



[2020. 2. 18.(화)
행정자치위원회]

2020년도 주요 업무계획 보고

보고 순서

I. 기본 현황

II. 2019년 주요 성과

III. 2020년 경영여건 및 전략

IV. 주요 추진전략 및 실행계획

- ① 지속가능한 성장기반 구축
- ② 사회적 가치 창출을 위한 공익역할 충실
- ③ 재난안전 및 청렴 문화의식 제고
- ④ 창의·혁신적인 경영체제 정립

V. 주요사업 세부 추진계획

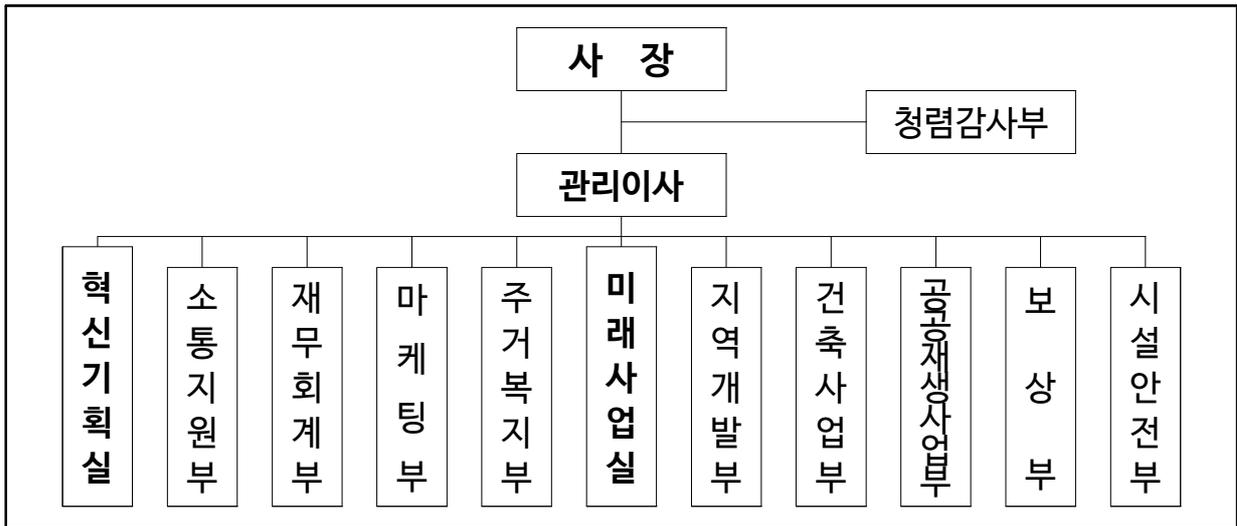
VI. 2019년 행정사무감사 처리상황

참 고 간부 명단

I. 기본 현황

1] 조직 및 인원

○ 조직 : 2실 10부('20. 1. 1. 개편)



○ 인원 : 정원 90명 / 현원 82명

구분	계	임원	행정직	기술직	기능·무기직	정원외 계약직
정원	90	2	28	49	11	12
현원	82	2	26	43	11	12

※ 정원외 계약직 12명 : 사업별 전문직 기간제 5명, 여자소프트테니스단 7명

2] 주요 사업영역

- 도시개발, 도시재생, 도시환경정비, 주거환경개선
- 산업단지·관광지·휴양시설 조성 및 관리, 주택·건축물 건설 및 임대
- 국가지자체 또는 그 밖에 위탁자로부터 위탁받은 사업 등

3] '20년 예산규모 : 2,472억원

- 수입 : 분양금 899, 차입금 100, 대행사업 457, 이월금 638, 기타 378
- 지출 : 경상비 245, 사업비 859, 채무상환 169, 기타 137, 예비비 1,062

II. 2019년 주요 성과

1] 안정적 경영과 신뢰받는 공기업 구현

○ 12년 연속 흑자경영 실현

매출액	당기순이익	추정 재정상태('19년말 기준)		
		자 산	자 본	부 채
750억원	130억원	9,077억원	3,842억원	5,235억원 (부채비율 136%)

※ 行安部 부채비율 관리기준 : 300% 이내

○ 발전적 조직개편 및 인력 보강

- (기존) 1본부 2실 8부, 84명 → (개편) 2실 10부, 90명

※ 충남형 더 행복한 주택 공급, 미래 성장동력 발굴, 사업장 재난·안전관리 강화

○ 대외 청렴도 평가에서 우수등급 달성

- 국민권익위 평가 「2등급」 유지, 道감사위원회 평가 「우수기관」 선정

○ 중장기('19~'23년) 윤리경영체제 수립

- 조직의 윤리비전, 3대 추진방향, 12대 추진과제 마련

※ 公社 윤리비전 : 공정성과 투명성 기반의 윤리적 조직문화 구축

2] 도정 정책사업 선도적 수행

○ 「충남형 더 행복한 주택」 사업 착수

- 아산지역 600호 건설을 위한 행정절차 이행 및 민간사업자 선정

- 매입형 시범사업 20호 추진을 위해 주택매입 공고 및 심의 추진

○ 「도시재생 뉴딜사업」 선정

- 당진지역 구도심 활성화를 테마로 국토부 공모에 참여하여 선정

- 충남형 더 행복한 주택 100호 건립에 대한 국비 100억원 확보

③ 내포신도시 활성화를 위한 주요 용지 분양

- 종합의료시설용지 분양(34천㎡, 191억원)
 - 「종합병원설립 투자협약」 체결('19. 10월, 道·홍성군·중입자암치료센터)
- 블록형 단독주택용지 분양(RB6내 6개 블록, 57천㎡, 230억원)
- 아트빌리지 입주자 모집(총 14세대)

④ 자치단체 대행사업 성공적 완료

- 홍성 노인회관 건립('19. 1월 준공) ※ 「장애물 없는 생활환경」 인증
- 서산의료원 복합병동 건립('19. 10월 준공)
- 청양 화성농공단지 근로자 편의시설 건립('19. 12월 준공)
- 농촌 정주환경개선사업 4개 지구 준공
 - 홍성 학계리 창조마을, 홍성·예산 생활가로 조성, 청양 정산면 종합정비

⑤ 사회적 책임경영 실천

- 지역사회공헌활동 내역 : 총 18건, 약 2.2억원 상당 지원

분 야	활 동 내 용
재능기부	◦ 사회적약자 노후주택 수선, 정구선수단 체육재능 기부 등
직접참여	◦ 농촌일손돕기, 장애인체육대회 봉사, 사회시설급식소 시설지원 등
취약계층 생활지원	◦ 지역농산품 구입 후 복지시설 기부, 저소득층 생필품 지원, ◦ 다문화가정 문화생활 지원, 시민단체 공익활동 후원 등
성금기탁	◦ 지역사랑성금 기탁, 임직원 급여우수리 모금 등

- 「ISO 26000」 진단 및 실행과제 마련
 - 公社의 사회적 책임 이행수준을 국제표준에 따라 진단 후 개선점 도출
 - ※ ISO 26000 관점 : 거버넌스, 인권, 노동, 환경, 공정운영관행, 소비자이슈, 지역발전
- 주민 경영참여 기회 제공을 위한 CDC Partners 및 명예감사관 운영
 - 도민을 公社 성장의 동반자로 인식, 공모를 통해 Partners 10명 구성
 - 청렴·감사활동에 참여할 외부전문가 5명을 명예감사관으로 위촉

Ⅲ. 2020년 경영여건 및 전략

〈 경영 여 건 〉

- 정부는 공기업의 효율성과 함께 사회적 책임경영 이행을 요구
- 윤리경영, 재난안전관리, 고객·주민참여, 일자리 확대, 사회공헌 등
- 충남도 정책방향에 따라 맞춤형 주거복지 및 도시재생 등
도정 집행기관으로서 **公社**의 역할 증대
- '20년말 자체사업의 준공 및 종료*에 따라 조직의 지속적
성장을 위한 신규 개발사업 발굴이 시급

※ 내포신도시(9,951천㎡, 25,687억원), 당진 수청2지구(486천㎡, 2,559억원),
보령 웅천산업단지(686천㎡, 675억원)

〈 경 영 전 략 〉

전략 1 지속가능한 성장기반 구축

- ▶ 흑자기조 지속 유지, 신규 성장동력사업 발굴, 추진사업 미매각용지 분양성 제고

전략 2 사회적 가치 창출을 위한 공익역할 충실

- ▶ 충남형 더 행복한 주택 선도사업 추진, 도시재생 뉴딜사업 착수, 사회적 책임경영 실천

전략 3 재난안전 및 청렴 문화의식 제고

- ▶ 재난안전 관리체계 구축, 안전사고 예방대응 강화, 윤리규범체계 정비, 청렴의식 체질화

전략 4 창의·혁신적인 경영체제 정립

- ▶ 알하는 방식 및 근무여건 개선, 직원 창의역량 강화, 자율혁신과제 발굴, 주민경영참여 확대

「도민의 더 행복한 미래공간을 만들어가는 지방공기업」 비전 달성

IV. 주요 추진전략 및 실행계획

전략 1 지속가능한 성장기반 구축

① 흑자기조 지속 유지

- 13년 연속 흑자경영 실현
 - '20년 재무성과 목표 : 매출액 2,000억원, 당기순이익 150억원
- 재정건전성 및 자금유동성 제고
 - 중장기 재무관리계획 수립·시행으로 건전재정 운용
 - 사업별 손익분석 및 분양목표 달성을 통해 자금유동성 확보

② 신규 성장동력사업 발굴

- 회사의 지속 성장을 위한 중·대규모의 자체 개발사업 발굴
 - 사업발굴을 전담하는 「미래사업실」 신설·운영('20. 1월 개편)
 - 연내 사업성 확보 가능한 도시개발사업 1건 이상 발굴 목표, 사업 추진시 회사 이사회 및 도의회 의결 등 행정절차 이행
- ※ 현재 2~3개 도시개발사업 후보지에 대한 사업화 모델 구상 및 검토 중

③ 추진사업 미매각용지 분양성 제고

- 현실적 분양여건과 수요를 고려한 분양대책 강구
 - 내포신도시의 혁신도시 지정에 대비하여 개발계획 변경 추진, 공공기관 이전 등에 필요한 용지를 마련하여 분양성 제고
- 장기 미분양용지에 대한 기존의 공급방법 변경 검토
 - 필지 입지별 공급가격 차등화, 대금 납부조건 완화, 대행개발방식 등
- 민간 분양대행사의 전문역량 활용하여 산업단지 판로 확대
 - 수도권기업 대상 집중 홍보를 통해 용지분양 및 기업유치 추진

전략 2 사회적 가치창출을 위한 공익역할 충실

① 「충남형 더 행복한 주택」 선도사업 추진

- 건설형 900호는 '22년 내 입주 가능하도록 사업 추진
 - 첫 사업 600호(아산 배방·월천지구 내)는 상반기 내 착공
 - 후속사업 300호는 세부 공급계획 확정 후 민간사업자 공모
- 매입형 100호는 '20년 상반기 중 시범적으로 20호 입주 추진
 - 대외 홍보를 통해 생활인프라가 우수한 양질의 주택을 지속 확보
 - 후속 80호는 시범사업 20호 추진성과를 바탕으로 하반기에 착수

② 「도시재생 뉴딜사업」 본격 착수

- 사업지구 내 「충남형 더 행복한 주택」 100호 공급(국비 100억원 확보)
 - 도 및 당진시와 시행협약 체결, 도정과 연계하여 사업 추진
- '20년말 착공을 위한 제반 행정절차 이행
 - 사업타당성 검토, 이사회 및 도의회 의결, 민간사업자 공모 등

③ 사회적 책임경영 실천 확대

- 중소기업과의 상생을 위한 성과공유과제 지속 발굴
 - '19년 3건 발굴·시행, '20년 추가 발굴해 중소기업 성장에 기여
- 대내외 이해관계자(직원, 고객, 주민 등) 인권존중 실현
 - 모든 사업장 인권실태조사 실시, 권익증진 및 피해방지 대책 마련
- 상시·체계화된 사회공헌활동 실시

구 분	활 동 내 용
보유역량 활용	○ 취약계층 노후주택 수선, 대학생 취업멘토링 등
자율 봉사활동	○ 주요 공익행사 지원, 환경보호, 농촌일손돕기 등
취약계층 보호	○ 저소득층·보훈대상·다문화가정·독거인 생활 지원 등
지역성금 기탁	○ 임직원 급여우수리 모금, 市郡 희망나눔성금 기부 등

전략 3 재난안전 및 청렴 문화의식 제고

① 재난안전 관리체계 구축

- 사업장 안전관리 전담부서로 「시설안전부」 설치('20. 1월 개편)
 - 전문인력 배치 및 재난안전대책본부 운영
- 公社-현장 간 유기적 협업체계 구성
 - 재난·사고발생시 「先조치 - 後보고」 대응체계 확립

② 안전사고 예방활동 및 대응역량 강화

- 사업장 및 시설물의 정기적 안전점검 강화(산업안전공단 합동)
- 근로자 및 사업현장 안전의식 생활화
 - 개인 안전장비 지급·착용, 단독작업 제한, 위험상황시 작업중지
 - 현장 위험성 평가, 안전점검의 날(매월 4일) 시행, 안전 캠페인 확대
- 참여형 교육 및 시설별 재난 모의훈련 등을 통해 대응역량 제고

③ 윤리규범체계 및 사전예방제도 정비

- 윤리경영에 관한 내부규정 재정비
 - 정부시책 및 사회적 이슈 반영, 부패위험요소 모니터링 제도화
- 사전 예방제도 확대 및 실효적인 감사시스템 운영
 - 정기·일상감사 및 복무감찰활동을 확대해 부패행위 사전 방지
 - 기존 익명신고센터(부조리신고, 불법하도급신고, 갑질피해신고, 공직비리신고 등) 통합 운영, 공익신고자 보호제도 마련

④ 청렴의식 체질화 및 확산

- 임직원 윤리의식수준 진단 및 환류를 통해 청렴의식 지속 제고
- 유관 공공기관과 청렴협의체 운영 등으로 청렴활동 대외 확산

전략 4 창의·혁신적인 경영체제 정립

① 일하는 방식 및 근무여건 개선

- 업무 간소·효율화 및 소통 강화를 위해 일하는 방식 개선
 - 간결한 보고·회의문화 정착, 실시간 고객만족도 조사기반 구축 등
- 내부 직원만족도 향상을 위한 근로·처우여건 개선
 - 정시퇴근 장려를 위한 집중근무제 및 PC-Off제(퇴근시간 PC종료) 도입
 - 내부만족도 조사결과, 최하위 분야(급여체계 등) 제도개선 검토

② 직원 창의역량 강화

- 자발적 학습조직 운영 지원
 - 학습계획에 따라 경비(교육비 등) 지원, 조직 내 지식공유 확산
- 직원 아이디어 공모전 확대 실시
 - 기존 업무 관행 및 프로세스 개선으로 조직성과 창출 유도

③ 자율혁신과제 발굴 및 시행

- 정부 정책방향에 따라 혁신 비전·목표·전략 등 수립 및 시행
 - 行安部 정책방향 : 사회적책임 경영기반 확립, 참여·혁신의 민주적 경영체제, 일자리 창출 및 경제 활성화, 적극행정 확산

④ 주민 경영참여 확대

- 「CDC 파트너즈」 운영 활성화로 도민 경영참여 보장 확대

구 분	활 동 범 위
경 영 · 혁 신	◦ 경영계획 수립시 의견 제시, 혁신과제 발굴·평가 등
사 업 · 서 비 스	◦ 추진사업 현장견학, 새로운 공공서비스 수요 발굴 등
홍 보 · 소 통	◦ 개인 SNS를 통한 公社 홍보 활동, 임직원 워크숍 참여 등
사 회 공 헌	◦ 사회공헌활동 제안, 지원대상 선정, 봉사활동 참여 등

V. 주요사업 세부 추진계획

1 도시개발사업

1 내포신도시 개발

- 사업규모 : 9,951천 m²(公社 3,781천 m², LH 6,170천 m²)
 - 사업비 : 2조 5,687억원(公社 9,761억원, LH 15,926억원)
 - 사업기간 : '07. 7월 ~ '20. 12월
- **공정 목표** : 사업 준공 및 시설물 인계 완료
 - 현재 공정률 93%(公社구역 100%, LH구역 89%)
 - ※ 산업단지 도로공사 및 일부 조경공사 등 추진 중
 - 사업 준공에 대비 교통영향평가 이행사항 점검, 하천시설 정비, 홍성·예산군과 준공시설물(쓰레기자동집하시설) 인계협의 추진 중
 - **현안 사항** : 혁신도시 지정 대비 개발계획 변경 추진
 - 현재 충남연구원에서 신도시 개발계획 종합 점검 및 지속가능성 확보방안 연구과제 수행 중('20. 4월까지)
 - 향후 연구용역 결과와 혁신도시 지정시 이전대상 공공기관의 업무시설용지 수요를 고려하여 개발계획 변경 추진('20. 12월까지)
 - **분양 목표** : 97천 m², 633억원

총 분양대상		'19년까지 실적		'20년 목표		'20년말 누계	
2,028천 m ² (12,398억원)	100%	1,383천 m ² (9,493억원)	68% (76%)	97천 m ² (633억원)	5% (5%)	1,480천 m ² (10,126억원)	73% (81%)

※ 분양용지 : 공동주택 「RM14」 89천 m²(593억원), 한옥마을 「RB8」 일부 8천 m²(40억원)

< 특화 주거단지 조성 및 공급 >

① 블록형 단독주택용지

- 사업위치 : 내포 RB6블록 81천m²
- 사업규모 : 총 220세대, 18억원(단지조성 공사비)

- 추진 현황 : 단지조성 준공, 총 8필지로 구획('18. 9월) → 일부 6필지 매각('19. 12월) ※ 57천m², 230억원
- 향후 계획 : 잔여 2필지 중 1필지는 아트빌리지, 1필지는 블록형 단독주택 후속추진을 고려해 공급 추진

② 아트빌리지

- 사업위치 : 내포 RB6블록 내 6.6천m²
- 사업규모 : 단독형 19세대, 108억원
- 사업구도 : (公社) 부지·건축공사, (道) 인재유치 지원

- 추진 현황 : 입주자 모집 재공고('19. 3월) 및 추가 모집('19. 7월)을 거쳐 총 14세대 모집 완료 → 건축설계('20. 1월) ※ '20년 상반기 중 입주계약 체결 예정
- 향후 계획 : 착공('20. 3월) → 준공('20. 12월) → 입주('21. 3월)

③ 한옥마을

- 사업위치 : 내포 RD8블록 48천m²
- 사업규모 : 한옥 67호(주거시설 61호 + 근생시설 5호 + 문화시설 1호)

- 추진 현황 : 지구단위계획 수립('19. 6월) → 실시계획 수립('20. 1월)
- 향후 계획 : 부지조성공사 발주('20. 2월) → 부지조성 완료('20. 12월) ※ 조성공사 착공 후 홍보 실시하면서 적정시기에 분양 추진

② 당진 수청2지구 도시개발

- 위치·규모 : 당진 수청·대덕동 일원 486천㎡
- 기간·사업비 : '15년~'20년, 2,559억원

- 공정 목표 : 단지조성공사 준공
 - 현재 토공사 및 오수·우수공사 중(공정률 64%)
- 분양 목표 : 48천㎡, 600억원

총 분양대상		'19년까지 실적		'20년 목표		'20년말 누계	
271천㎡ (3,293억원)	100%	169천㎡ (2,245억원)	62% (68%)	48천㎡ (600억원)	18% (18%)	217천㎡ (2,845억원)	80% (86%)

※ 분양대상 : 공동주택용지 43천㎡(512억원), 상업용지 5천㎡(88억원)

③ 서천 군사지구 도시개발

- 위치·규모 : 서천 서천읍 군사리 일원 168천㎡
- 기간·사업비 : '17년~'21년, 472억원

- 공정 목표 : 공정률 40%
 - 단지조성 착공('20. 2월)
- 분양 목표 : 35천㎡, 248억원 ※ 착공 후 공급 개시

총 분양대상		'20년 목표		'20년말 누계	
84천㎡ (662억원)	100%	35천㎡ (248억원)	42% (37%)	35천㎡ (248억원)	42% (37%)

※ 분양대상 : 공공청사용지 33천㎡(231억원), 주차장용지 2천㎡(17억원)

- 분양 활성화 전략 : 분양여건 성숙도에 따라 용지별 순차 공급
 - 우선 공공청사용지(군청사·119) 공급 → 공동주택용지(30천㎡)
 - 준주거용지(29필지, 11천㎡) → 단독주택용지(27필지, 8천㎡)

2 산업단지 조성·분양사업

1 보령 응천산업단지 조성

- 위치·규모 : 보령 응천읍 구룡리 일원 686천㎡
- 기간·사업비 : '10년~'19년, 675억원

- 추진 현황 : 단지조성 준공(지방도 확·포장공사 제외)
 - ※ 보령시의 오·폐수처리장 설치문제로 사업준공 1년 연장('19. 12월 → '20. 12월)
- 향후 계획 : 부분준공 검사 및 시설물 인계('20. 3월) → 지방도 확·포장 공사('20. 5월) → 사업 준공('20. 12월)
- 분양 목표 : 315천㎡, 435억원

총 분양대상		'19년까지 실적		'20년 목표		'20년말 누계	
506천㎡ (711억원)	100%	18천㎡ (34억원)	4% (5%)	315천㎡ (435억원)	62% (61%)	333천㎡ (469억원)	66% (66%)

※ 사업시행협약에 따라 보령시에서 산업시설용지의 60%(301천㎡, 415억원) 매입 예정

2 공주 탄천산업단지 분양

- 위치·규모 : 공주 탄천면 안영리 일원 998천㎡
- 기간·사업비 : '07년~'14년, 899억원

- 분양 목표 : 15천㎡, 25억원

총 분양대상		'19년까지 실적		'20년 목표		'20년말 누계	
678천㎡ (936억원)	100%	638천㎡ (856억원)	94% (91%)	15천㎡ (25억원)	2% (3%)	653천㎡ (881억원)	96% (94%)

※ 분양대상 : 산업시설용지 1필지(10천㎡, 13억원), 지원시설용지 2필지(5천㎡, 12억원)

3 주거복지사업

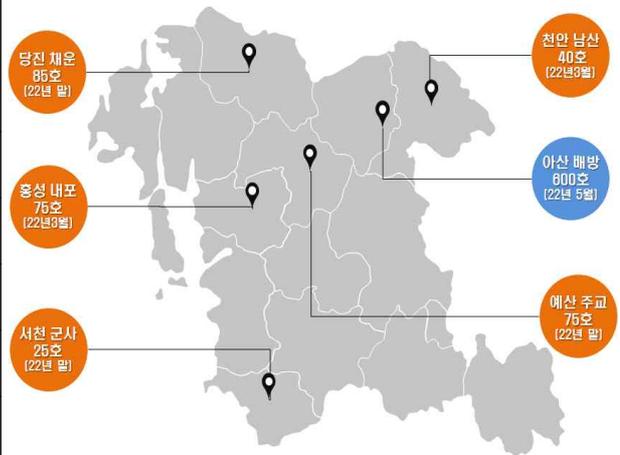
11 충남형 더 행복한 주택 선도사업

○ 선도사업 규모 : 총 1,000호(건설형 900호 + 매입형 100호)
(단위 : 억원)

구 분	계	국비	도비(출자)	公社(기금 등)
계	2,404	338	1,067.5	998.5
건설형(900호)	2,204	338	1,010.0	856.0
매입형(100호)	200	-	57.5	142.5

< 건설형 900호 공급 계획 >

사업위치	부지면적	세대수
아산 배방동	25,582m ²	600호
천안 사직동	1,965m ²	40호
당진 채운동	5,790m ²	85호
내포 신도시	4,401m ²	75호
예산 주교리	8,965m ²	75호
서천 군사리	1,200m ²	25호



11 첫 사업(아산 배방·월천지구 내) 계획

○ 주택건설 규모 : 약 600호(36m²형 60호, 44m²형 180호, 59m²형 360호)

○ 사업비 및 기간 : 약 1,418억원, '19. 5월 ~ '22. 6월

○ 추진 현황 : 사업시행협약(道·公社·아산시, '19. 5월) → 사업 타당성 검토(공기업평가원, '19. 7월) → 도의회 사업시행 의결 및 민간사업자 공모('19. 9월) → 우선협상대상자 선정('19. 11월) → 사업협약 체결(公社·한신공영) 및 건축설계 착수('19. 12월)

○ 향후 계획 : 건축설계 완료, 道 사업계획 승인, 착공('20. 4월) → 입주자 모집 공고('21년 상반기) → 준공·입주('22. 6월)

② 후속사업(당진 등 5개 지역) 계획

- 주택건설 규모 : 약 300호(당진 85호, 내포 75호, 예산 75호, 천안 40호, 서천 25호)
- 사업비 및 기간 : 약 786억원, '19년 ~ '22년

- 추진 계획 : 이사회 의결('20. 4월) → 도의회 의결('20. 5월) → 민간사업자 선정('20. 9월) → 건축설계 착수('20. 10월) → 道 사업 계획 승인('20. 12월) → 착공('21년 상반기) → 입주('22년 상반기)

< 매입형 100호 공급 계획 >

- 매입·공급 규모 : 총 100호(시범 20호 + 후속 80호)
- 사업비 및 기간 : 약 200억원, '19년 ~ '20년

○ 추진 계획

- 우수한 생활여건(교통·교육·병원·마트 등)을 갖춘 주택을 매입·확보하여 '20년 상반기 중 시범적으로 20호 입주 추진
- 후속 80호는 시범사업 성과를 바탕으로 하반기에 착수

② 도시재생 뉴딜사업

- 위치·규모 : 당진 채운동 주민센터부지 일원 141천 m²
- 사업비 : 약 427억원(국비 102억, 도비 34억, 시비 87억, 공채 176억, 민간 28억)
- 사업기간 : '20년 ~ '23년

- 사업 내용 : 충남형 행복주택 100호 공급, 행정복지센터 신축, 부모공동체 아이돌봄시설, 교통범죄 안전통학로 조성
- 추진 현황 : 제안공모 참여('19. 7월) → 사업 선정('19. 10월, 국토부) → 사업타당성 검토 의뢰('19. 12월, 공기업평가원)
- 향후 계획 : 시행협약 체결('20. 2월, 道+공채+당진시) → 공채 이사회 및 도의회 의결('20. 4~5월) → 민간사업자 공모('20. 6월)

3] 공주 탄천산단 내 복합주거시설 임대

- 위치·규모 : 탄천산업단지 내, 156세대
- 기간·사업비 : '14년~'16년, 154억원

- 추진 현황 : 입주 개시('17. 3월) → 현재 129세대 입주
 - 도서관·카페·운동시설 등 확충으로 주거환경 및 편의 지속 향상
 - 1층 근린생활시설 임대 활성화 대책 추진 중
- 향후 계획 : '20년말까지 총 140세대 입주
 - 산업단지 및 인근기업 근로자 대상 집중 홍보 실시

4] 공주 부도주택 매입 및 임대

- 위치·규모 : 공주 신관동 덕성그린빌 25세대(13평형)
- 사업비 : 17억원(정부지원금 10억원 포함)
- 사업구도 : 국토부(재정지원) + 公社(매입·운영) + 공주시(수선비 지원)

- 추진 현황 : 관계기관 협약('17. 11월) → 주택 매입('18. 11월) → 퇴거세대 임대보증금 보전('19. 2월) → 거주세대 임대차 갱신('19. 5월)
- 향후 계획 : 30년간('18~'48년) 주택 임대·관리
 - 우선 10세대 수선 후 입주자 모집(임대료는 주변시세의 65% 수준)
 - ※ 이후 공주시 예산형편을 고려하여 매년 5세대씩 수선(1세대 당 1천만원 소요)

4 건축대행사업

1] 충청유교문화원 건립

- 위치·규모 : 논산 노성면 병사리 일원, 연면적 49천㎡(자해층~자양2층)
- 기간·사업비 : '15년~'21년, 280억원 ※ 수수료 18.7억원

- 추진 현황 : 착공('19. 5월) → 공정률 13%(문화원동 기초 터파기 중)
- 향후 계획 : 골조공사('20. 6월) → 마감공사('20. 12월) → 준공('21. 4월)

② 충남 서울학생기숙사 건립

○ 위치·규모 : 서울 오류동 일원, 연면적 6.4천㎡(지하2층~지상12층)

○ 기간·사업비 : '16년~'20년, 182억원 ※ 수수료 12.1억원

○ 추진 현황 : 착공('18. 11월) → 공정률 63%(내·외부 마감공사 중)

○ 향후 계획 : 내·외부 마감공사('20. 7월) → 준공('20. 8월)

③ 서천군 신청사 건립

○ 위치·규모 : 서천 군사리 일원, 연면적 15.7천㎡(지하1층~지상6층)

○ 기간·사업비 : '18년~'22년, 475억원 ※ 수수료 21.4억원

※ 장애물 없는 생활환경 및 에너지절약 친환경 건축물 인증 추진

○ 추진 현황 : 실시설계 완료('19. 11월) → 시공사 선정('19. 12월)

○ 향후 계획 : 착공('20. 3월) → 골조공사('21. 3월) → 준공('22. 3월)

④ 청양 문화예술회관 리모델링

○ 위치·규모 : 청양 송방리 일원, 연면적 7.4천㎡(지하1층~지상2층)

○ 기간·사업비 : '18년~'20년, 44억원 ※ 수수료 3.9억원

○ 추진 현황 : 착공('19. 11월) → 공정률 3%(철거공사 진행 중)

○ 향후 계획 : 방수공사('20. 4월) → 준공('20. 10월)

⑤ 청양 칠갑산 휴양랜드 다목적휴양관 건립

○ 위치·규모 : 청양 대치면 작천리 일원, 연면적 1.2천㎡(지상4층)

○ 기간·사업비 : '18년~'20년, 39억원 ※ 수수료 4.1억원

○ 추진 현황 : 착공('19. 10월) → 공정률 3%(동절기 공사 일시정지 중)

○ 향후 계획 : 골조공사('20. 5월) → 마감공사('20. 8월) → 준공('20. 10월)

5

농촌개발(정주환경개선) 대행사업

구분	사업명	기간·위치·규모	사업비 (수수료)	비고
계	4개 지역 / 8개 사업		350억원 (18.1억원)	
홍성	① 갈산면 소재지 종합정비	'14~'20년, 갈산면 일원 2,210천m ²	64억원 (3.9억원)	문화센터 건립, 보행환경 개선
	② 다운지구 새뜰마을 만들기	'17~'20년, 홍성읍 일원 25천m ²	20억원 (1.4억원)	노후주택 보수, 기반시설 정비
	③ 광천읍 농촌중심지 활성화	'17~'22년, 광천읍 일원 1,208천m ²	80억원 (4억원)	문화센터 건립, 창업·귀농 교육
	④ 충남형 정주환경 시범사업	'18~'20년, 도산리 일원 1,350천m ²	13억원	노후주택 정비, 청년귀농인주택
공주	⑤ 학봉2리 창조마을 만들기	'14~'20년, 반포면 일원 8,468천m ²	14억원 (0.4억원)	도자기체험관 건립
태안	⑥ 안홍성 새뜰마을 만들기	'16~'20년, 근홍면 일원 226천m ²	19억원 (1.4억원)	마을안길 정비, 노후주택 정비
보령	⑦ 웅천읍 농촌중심지 활성화	'17~'21년, 웅천읍 일원 62,510천m ²	80억원 (4억원)	웅천역 리모델링, 공원·주차장 조성
	⑧ 천북면 농촌중심지 활성화	'17~'20년, 천북면 일원 55,180천m ²	60억원 (3억원)	도로·간판 정비, 가로경관 개선

6 토지보상 대행사업

구 분	사 업 명	기간·규모	보상비 (수수료)	비 고
계	4개 지역 / 8개 사업		934억원 (16.5억원)	
서산	① 생태하천 복원 (신장·신상천 등 3개소)	'17~'22년, 7.3km	60억원 (1.1억원)	수용재결 중
	② 지방하천 정비 (도당천, 석남천)	'18~'20년, 5.41km	87억원 (1.7억원)	수용재결 중
당진	③ 지방하천 정비 (역천·가학천 등 7개소)	'17~'22년, 22.53km	300억원 (5.3억원)	협의보상 중
보령	④ 스포츠파크 조성	'16~'21년, 122천 m ²	89억원 (1.6억원)	협의보상 중
	⑤ 청라농공단지 조성	'17~'21년, 67천 m ²	35억원 (0.7억원)	감정평가 중
홍성	⑥ 내포 도시첨단산단 진입도로 개설	'17~'21년, 3.97km	196억원 (3.1억원)	수용재결 중
	⑦ 북서부 순환도로 개설	'17~'20년, 3.2km	120억원 (2.1억원)	물건조사 중
	⑧ 서부면 국지도로 확장	'18~'20년, 4.85km	47억원 (0.9억원)	수용재결 중

7 기타 대행사업

사 업 명	기간·규모	사업비	비 고
① 보령 스포츠파크 조성 대행	'16~'21년, 122천 m ²	295억원	대행수수료 13.2억원
② 보령 청라농공단지 조성 대행	'17~'21년, 67천 m ²	110억원	대행수수료 4.9억원

VI. 2019년 행정사무감사 처리상황

< 총괄 >

구분	계	추진완료	추진중	추진불가
계	6	1	5	-
처리요구	1	0	1	-
제안사항	5	1	4	-

< 추진완료 >

①	출자법인 (주)아미팜과 (주)충남디앤씨에 출자로 인해 큰 손실이 있었는데, 관련자들이 구상권 청구가 되는지 면밀한 검토가 필요함 (제안)
---	--

- 출자사업은 公社 설립초기 수익창출을 목적으로 민간과 함께 특수목적법인을 설립하여 추진
 - (주)아미팜 : 돈모(돼지털) 활용 아미노산 생산·판매를 목적으로 '10. 6월 지분 참여(자본금 37.5억원 중 30억원 투자)
 - (주)충남디앤씨 : 천안지역 내 공동주택 건립·분양을 목적으로 '09. 9월 지분 참여(자본금 3억원 중 0.6억원 투자)
- 사업 중단으로 公社 투자금의 손실이 발생하게 된 것에 대해 출자법인 관계자 및 公社 업무관련자를 대상으로 구상 청구 등 법적 책임이 성립하는지 법률검토 결과(변호사 자문 실시)
 - 그간 외부감사(감사원 및 道감사위원회)에서 출자사업의 투자 과정에서 출자법인 관계자의 기망행위나, 公社 업무관련자의 불법행위가 발견된 사실이 없으며

- 당시 출자사업 담당자가 업무를 처리하는 과정에서 위법 행위에 관한 고의나 중대한 과실이 있다고 보이지 않으므로 구상 청구의 대상이 되지 않는 것으로 판단

< 추진 중 >

②	보령 웅천산단 내 두릅나무 훼손사건과 무연고 분묘이전 미해결 민원 사항에 대해 제반규정을 살펴보고 적법한 절차에 따른 원만한 해결이 필요함 (처리)
---	--

- 두릅나무 훼손사건의 경우, 민원인이 공사에 손해배상 소송을 제기하였으며 법원 판결(19. 2월)에 따라
 - 공사는 민원인에게 보상금 278만원을 이미 지급하였고, 민원인은 공사에 소송비용의 90%를 지급해야 하는 상황
 - 앞으로 민원인이 부담해야 할 소송비용을 징수 조치할 계획
- 무연고 분묘이전비 청구사건의 경우, 민원인은 「장사 등에 관한 법률」에 따른 연고자에 해당되지 않아 보상금 지급이 불가
 - 민원인이 분묘 연고자임을 입증 시 보상금 지급 검토 가능

③	'19년 공사 발주사업 중 도내 지역업체의 하도급 비율이 28.9%에 불과함. 「도 지역건설산업 활성화 지원조례」에 의하면 도내 업체의 하도급 비율을 60%이상으로 하도록 권고하고 있으니 이를 지켜주길 바람 (제안)
---	--

- 하도급 계약은 원칙적으로 원도급자와 하도급자간의 계약으로 발주처인 공사에서 하도급 계약을 강제하는 것은 곤란
- 다만, 올해부터 공사와 체결하는 계약서에 도 조례의 해당 권장사항을 기재하여 도급자가 하도급 계약시 도내 업체의 참여율을 높일 수 있도록 권고 시행 중

④	충남형 더 행복한 주택 매입형의 경우, 100호로는 공급량이 너무 적어 도내 청년들이 골고루 혜택을 받기 어려운 상황 이므로 매입형 주택 공급량을 늘려야 함 (제안)
---	---

- 매입형은 「충남형 더 행복한 주택」의 조기 공급을 위해 청년·신혼부부 수요지역 내 생활편의(교육·교통·의료·마트) 여건을 갖춘 미분양 아파트를 매입 후 임대하는 사업
- 道の 공급방침에 따라 100호를 우선 공급 후, 양질의 주택 확보
 - 노력 및 公社 재정여건 등을 감안하여 확대방안을 추후 검토
 - 시범사업으로 20호 공급을 위해 '19년말 매입 공고하여 총 50호 주택을 접수받았으나, 일부지역에 편중되어 있고 생활인프라 부족으로 매입 부적정 결정('20. 1월, 매입심의위원회 개최)
 - 양질의 주택을 신규 확보하기 위해 市郡 방문 조사 및 관계자 집단(공인중개사회 충남지부)을 대상으로 홍보활동 실시

⑤	충남자원봉사센터와 협약을 맺고 봉사활동을 하고 있는데 사회기여를 위한 바람직한 활동을 위해서는 직종과 연관된 전문적인 활동을 추진할 것을 제안함 (제안)
---	---

- 그간 현금성 기부 외에도 公社가 보유한 재능을 활용한 다양한 봉사활동을 실시해 왔으며, '20년에는 더 다양하고 전문화된 사회공헌활동을 발굴·추진할 계획
- 사회단체와 연계한 노후주택 개선사업 확대, 지역 스포츠인재 육성을 위한 소프트테니스선수단 재능 기부, 대학생 초청 公社 사업장 견학 및 취업 멘토링 등 실시

⑥	매년 당기순이익의 1%를 지역사회공헌으로 실천하는 것이 목표인데, 이 목표의 달성노력과 확대가 필요하며, 사회적 기업제품의 구매목표액의 상향조정도 필요함 (제안)
---	--

- 나눔경영은 매년 당기순이익의 1%를 지역사회에 환원하는 것을 목표로 시행하고 있으며, 금액으로 환산할 수 없는 임직원의 자율 봉사활동도 지속 실시 중
 - '20년 목표 금액은 약 2.3억원으로 설정하였으며, 사회단체와 연계한 공헌활동 활성화, 公社 보유역량을 활용한 특성화된 활동 발굴, 다양한 수혜계층 발굴과 맞춤형 지원 등을 통해 목표금액 대비 실질효과가 최대화 될 수 있도록 노력 경주
- 사회적기업 제품의 구매 목표는 「사회적기업 육성법」에 따라 예산형편 및 구매가능여력 등을 고려하여 설정
 - '20년 목표금액은 물품·용역 예산액(약 200억원)의 1% 정도인 약 2억원으로 '19년 목표금액(2천만원) 대비 대폭 상향 조정

참 고

간 부 명 단

직 위	성 명	현직 임용일	비 고
사 장	권 혁 문	'18. 02. 14.	
관 리 이 사	도 순 구	'17. 06. 16.	미래사업실장 겸직
혁신기획실장	권 오 주	'18. 10. 08.	
청렴감사부장	최 장 훈	'20. 01. 01.	
소통지원부장	이 동 영	'18. 11. 12.	
재무회계부장	김 유 세	'19. 01. 28.	
마 케 팅 부 장	박 원	'19. 05. 01.	
주거복지부장	배 학 선	'20. 01. 01.	
미래사업실장	도 순 구	'20. 01. 28.	
지역개발부장	유 허 재	'18. 10. 08.	
건축사업부장	황 인 석	'11. 07. 15.	
공공재생사업부장	이 태 경	'18. 10. 08.	
보 상 부 장	한 광 조	'18. 11. 12.	
시설안전부장	유 병 문	'20. 01. 01.	