

발 간 등 록 번 호

74-8140000-000260-10

주요 업무 계획

참학력을 갖춘 미래인재
출발선이 평등한 교육
인권이 존중되는 안전한 학교
청렴하고 공정한 열린 행정
협력하고 상생하는 교육공동체

I

일반현황

- 2 행정조직
- 3 정원현황
- 3 학교현황
- 4 재정현황

II

충남교육 기본 방향

III

주요업무 추진계획

- 8 참학력을 갖춘 미래인재를 키우겠습니다
- 24 출발선이 평등한 교육을 하겠습니다
- 38 인권이 존중되는 안전한 학교를 만들겠습니다
- 50 청렴하고 공정한 열린 행정을 펼치겠습니다
- 60 협력하고 상생하는 교육공동체를 이루겠습니다

IV

부록

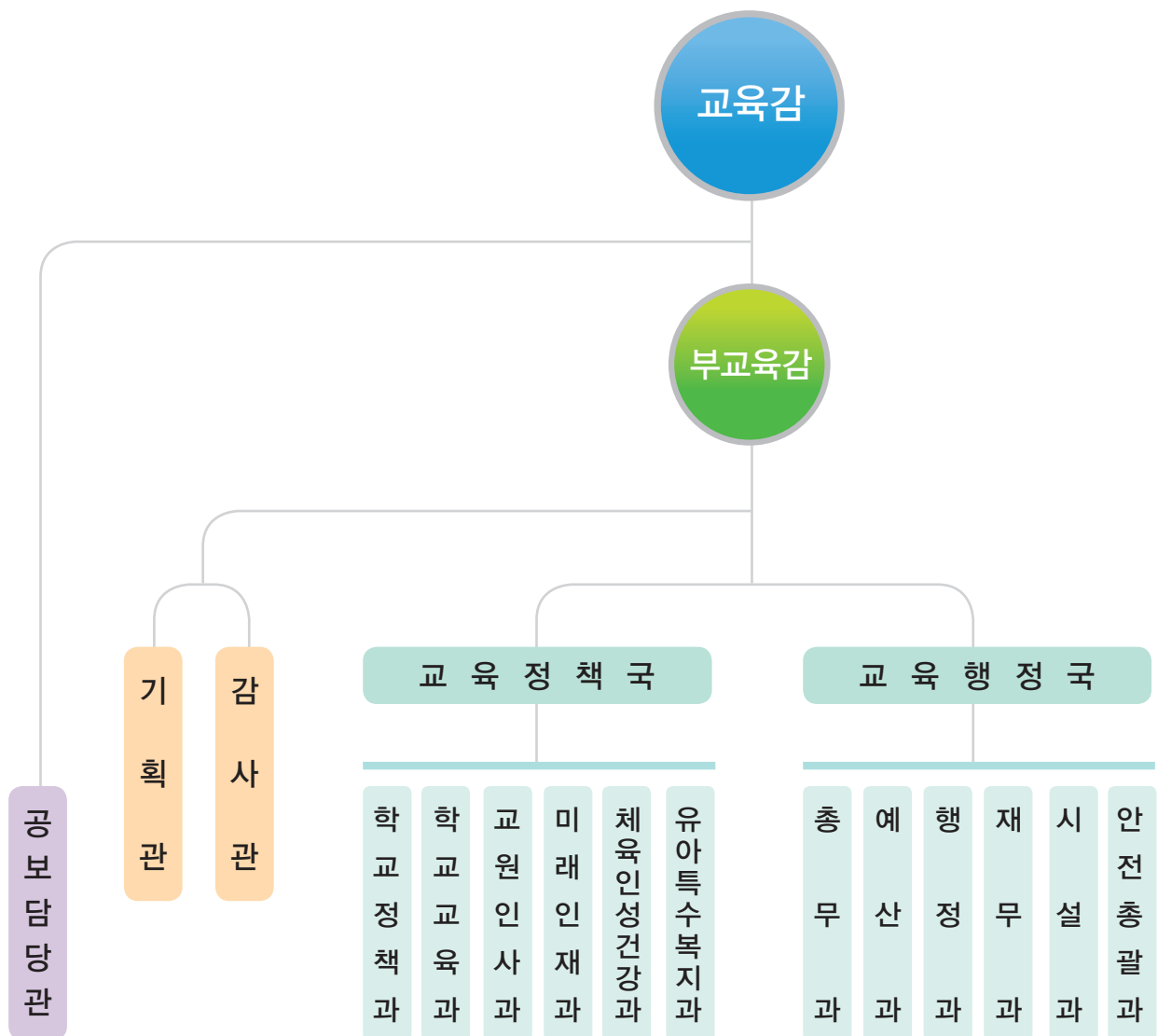
- 71 2017 주요업무 세부사업별 추진부서
- 77 2017 주요행사 일정



일반현황

1. 행정조직

가. 본청 : 2국 2관 1담당관 12과



나. 산하기관 : 직속기관 12, 교육지원청 14, 공공도서관 15

2. 정원현황

2017. 1. 1.기준

구분	정무직	교육 전문직	교 원				일반직	교육 공무직	연구직	별정직	계
			국립	공립	사립	소계					
정원	1	283	106	16,125	2,414	18,645	3,777	5,779	11	2	28,498
현원	1	283	106	15,891	2,004	18,001	3,521	5,974	7	1	27,101

* 일반직 현원: 휴직 132명, 파견 및 연수 57명 등 189명은 현원에 미포함

* 교육공무직원 정원: 사립학교 현원 687명은 정원에 미포함

3. 학교현황

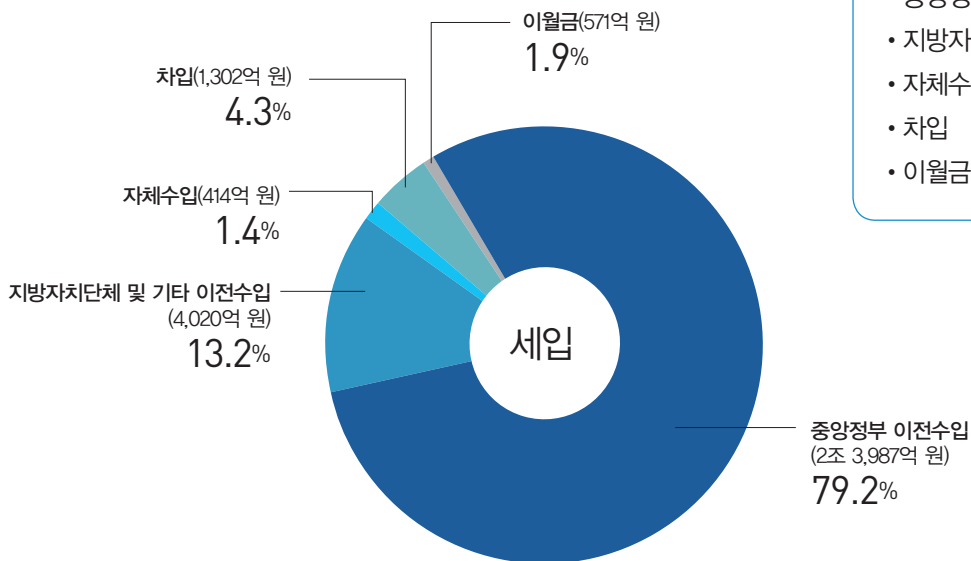
2017. 1. 1.기준

학교급	학교 수	학급 수	학생 수
유 치 원	509	1,463(46)	28,376(242)
초등학교	419(13)	5,672(317)	115,452(1,535)
중 학 교	187(2)	2,241(138)	60,140(721)
고등학교	116	2,482(111)	72,496(760)
고등기술학교	1	4(1)	83(3)
방송통신고등학교	2	18	515
특수학교	6	175	931
각종학교 등	1	3	11
계	1,241(15)	12,058(613)	277,993(3,261)

※ 학교 수의 ()는 분교장 수로 전체 수에 포함, 학급 수 및 학생 수()는 특수학급 및 특수학생 수로 전체 수에 포함

※ 각종학교 학생수는 위탁교육생으로 원적 학교 학생 수에 포함

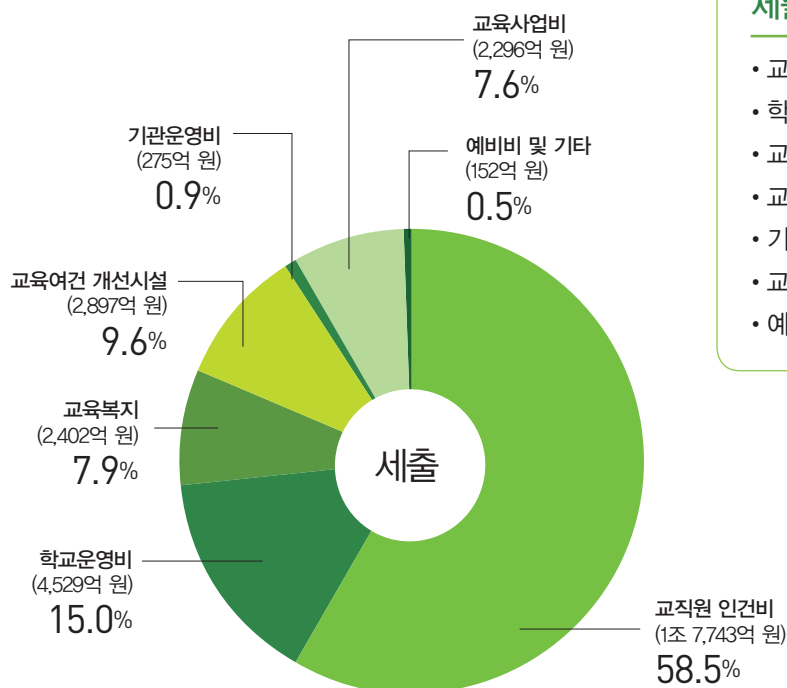
4. 재정현황



세입

3조 294억 원

- 중앙정부 이전수입 2조 3,987억 원
- 지방자치단체 이전수입 4,020억 원
- 자체수입 414억 원
- 차입 1,302억 원
- 이월금 571억 원



세출

3조 294억 원

- 교직원 인건비 1조 7,743억 원
- 학교운영비 4,529억 원
- 교육복지 2,402억 원
- 교육여건 개선시설 2,897억 원
- 기관운영비 275억 원
- 교육사업비 2,296억 원
- 예비비 및 기타 152억 원

Ⅱ

충남교육 기본 방향

교육비전

행복한 학교 학생 중심 충남교육

교육지표

미래 역량을 갖춘 민주시민 육성





행복한 학교 학생 중심 충남교육

교육의 출발점을 '학생'에게, 도착점을 '행복'에 두고 학생들이 행복한 충남교육을 실현하겠습니다. 학생들의 교육이 이루어지는 학교는 매우 소중한 공간으로 학교 구성원 모두가 만남과 소통을 통해 즐겁고 행복한 공간이 되도록 하겠습니다.

미래 역량을 갖춘 민주시민 육성

학생들이 미래사회의 다양한 변화에 대응해 나갈 수 있도록 자기관리능력, 다중문해력, 문제해결능력, 대인관계능력, 민주시민의식, 문화적 소양, 생태적 감수성 등 '학생들의 전인적 성장·발달과 행복한 삶에 필요한 지식·기능·태도의 총체'인 핵심역량을 길러 민주시민으로 성장할 수 있도록 하겠습니다.

참학력을 갖춘 미래인재를 키우겠습니다

참학력은 '핵심역량을 바탕으로 삶의 길을 찾고, 더불어 살아가는 데 필요한 힘'을 기르는 것입니다. 모든 학생들이 스스로 자신의 진로를 찾고 민주시민으로 함께 살아갈 수 있도록 참학력을 갖춘 미래인재로 키우겠습니다.

출발선이 평등한 교육을 하겠습니다

교육기회는 모든 학생들에게 균등하게 보장되어야 합니다. 선별된 소수를 위한 교육에서 벗어나 소외되고 차별받기 쉬운 학생들을 보듬어 주어 단 한 명의 아이도 놓치지 않는 차별 없는 교육을 실현해 나가겠습니다.

인권이 존중되는 안전한 학교를 만들겠습니다

안전과 인권이 보장되는 교육 환경은 모든 교육 활동의 기본입니다. 학교는 안전하고 행복한 공간이 되어야 하므로 학생들의 안전과 인권을 위협하는 요소를 제거하고 안심하고 다닐 수 있는 학교를 만들어 가겠습니다.

청렴하고 공정한 열린 행정을 펼치겠습니다

청렴은 교육행정에 대한 신뢰를 높이는 선결 조건입니다. 청렴한 조직문화를 조성하여 교육공동체의 신뢰를 높이고, 현장의 요구에 발 빠르게 대응하여 소통하고 공감하는 교육행정을 구현하겠습니다.

협력하고 상생하는 교육공동체를 이루겠습니다

학교교육은 지역사회와 함께할 때 더욱 발전할 수 있습니다. 학생들이 배움을 즐겁게 생각하고 꿈을 펼칠 수 있도록 학부모, 지역사회와 함께 배우고 가르치는 협력을 통해 지역사회의 인재가 세계의 인재로 성장할 수 있도록 지원하겠습니다.



2017 주요업무 추진계획



1. 참학력을 갖춘 미래인재를 키우겠습니다

- 1-1 함께 살아가는 민주시민 육성
- 1-2 학생의 성장을 돕는 교육과정 운영
- 1-3 배움과 성장의 학교문화 조성
- 1-4 꿈과 끼를 계발하는 진로교육
- 1-5 행복을 가꾸는 체육·예술교육



2. 출발선이 평등한 교육을 하겠습니다

- 2-1 고른 교육기회 확대
- 2-2 교육복지 지원 강화
- 2-3 함께 가꾸는 선진 유아교육
- 2-4 현장 공감 특수교육



3. 인권이 존중되는 안전한 학교를 만들겠습니다

- 3-1 존중과 배려의 인성 함양
- 3-2 인권존중 교육 강화
- 3-3 생명존중 안전학교 운영



4. 청렴하고 공정한 열린 행정을 펼치겠습니다

- 4-1 청렴한 조직문화 정착
- 4-2 효율적이고 투명한 재정운영
- 4-3 소통과 공감의 교육행정

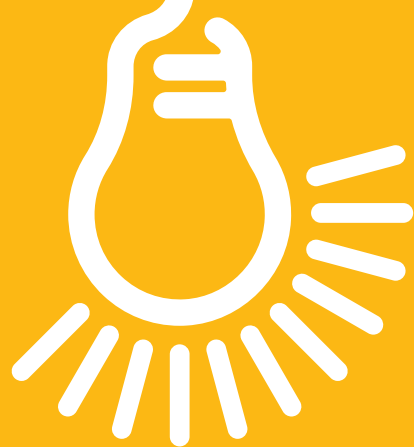


5. 협력하고 상생하는 교육공동체를 이루겠습니다

- 5-1 지역사회와 협력 강화
- 5-2 상생의 학교공동체 조성
- 5-3 교육공동체 참여기회 확대

1

참학력은 ‘핵심역량을 바탕으로 삶의 길을 찾고,
더불어 살아가는 데 필요한 힘’을 기르는 것입니다.
모든 학생들이 스스로 자신의 진로를 찾고
민주시민으로 함께 살아갈 수 있도록 참학력을 갖춘 미래인재로 키우겠습니다.



참학력을 갖춘 미래인재를 키우겠습니다

- 1-1 함께 살아가는 민주시민 육성
- 1-2 학생의 성장을 돕는 교육과정 운영
- 1-3 배움과 성장의 학교문화 조성
- 1-4 꿈과 끼를 계발하는 진로교육
- 1-5 행복을 가꾸는 체육·예술교육

함께 살아가는 민주시민 육성

1-1-1 학생 자치역량 강화

- ▶ 참여와 소통의 공동체 생활 역량을 갖춘 민주시민 육성
- ▶ 학생 자치활동 활성화로 학교생활의 주체적 참여기회 확대

세부-1 민주시민교육 내실화

- ▶ 교육과정 연계 민주시민교육 실시(초·중·고)
 - 교과, 창의적 체험활동, 자유학기제와 연계
- ▶ 교직원 민주시민교육 역량 강화 연수
- ▶ 민주적 의사결정 과정 중시 학교문화 조성(초·중·고)

세부-2 학생 주도 자치활동 활성화

- ▶ 학생자치활동 시간·공간·예산 확보(초·중·고)
- ▶ 학생자치활동 활성화 지원(중·고, 3억 원)
- ▶ 학교별 특색 있는 학생자치활동 프로그램 운영(초·중·고)
 - 학생자치활동 중심학교 운영 및 우수사례 보급
- ▶ 지역 연합 학생자치활동 운영

세부-3 학생 의사결정 참여기회 확대

- ▶ 학교 의사결정에 학생 참여 기회 부여
 - 학교구성원 의견수렴 학생생활규정 제·개정
 - 학교운영위원회 시 학생 대표 참여 기회 부여
- ▶ 소통과 공감의 원탁토론회 운영(학교별, 지역별)
- ▶ 학급회, 학생회 정례화로 토의·토론문화 확산

1-1-2 세계 시민의식 함양

- ▶ 다양성을 존중하는 시민교육으로 글로벌 시민의식 함양
- ▶ 의사소통 중심 외국어교육을 통한 상호 문화 이해 증진
- ▶ 다우리 다문화 교육을 통한 상호 이해 및 사회통합

세부-4

다양성을 존중하는 세계시민교육

- ▶ 세계시민교육으로 글로벌 시민의식 함양
 - 교육과정과 연계한 세계시민교육(초·중·고)
 - 세계시민교육 선도교사 직무연수(36명, 15시간)
 - 세계시민교육 연구회 운영(60명)
- ▶ 외국학교와의 교류를 통한 글로벌 경쟁력 제고
 - 단위학교 학생 국제교류사업 추진(초·중·고)
 - 문화협정 중·일 교원 교류사업 추진
 - 한·중·일 학술문화 이해 및 청소년 교류사업을 위한 교원 연수
 - 한·중·일 어린이 동화교류대회 참가

세부-5

의사소통 중심 실용 외국어교육

- ▶ 학생 실용영어 사용능력 강화 및 영어 독서교육 강화
 - 영어 듣기·말하기·읽기·쓰기 통합 수업(초·중·고)
 - 사제동행 영어독서 동아리 운영(초·중·고)
 - 중·고등학생 전국 영어듣기능력평가(4월, 9월)
 - 흥미와 수준을 고려한 다양한 영어 독서교육(초·중·고)
- ▶ 맞춤형 연수로 외국어 수업전문가 양성
 - 영어교사 단계별(기본-발전-심화) 역량강화 연수
 - 특수분야 영어회화 직무연수
 - 특수분야 중국어회화 직무연수
 - 일본어, 중국어교사 융합형 직무연수
- ▶ 인프라 및 전문인력 활용으로 외국어교육 격차 해소
 - 원어민영어보조교사, TaLK, 영어회화전문강사, 원어민중국어보조교사
 - 영어전문인력 연수: 원어민영어보조교사(1회), TaLK(2회), 영어회화전문강사(2회)
 - 영어체험(전용)교실 및 영어책코너, 영어전자도서관, 자기주도 실용영어 학습실 활용

- ▶ 다문화교육 지원기반 구축
 - 교육부 시범 다문화교육센터 구축 및 다문화교육지원단 구성
 - 유관기관 네트워크 구축, 세이브더칠드런*, APCEIU**, 캄보디아 꿈의 학교*** 지역다가센터****
- ▶ 교육과정 연계 다문화교육 강화
 - 다문화정책학교 확대 · 운영: 85교('16) ⇨ 90교('17)
 - 찾아가는 다문화공감교실(120학급, 유치원, 초등 저학년 대상)
- ▶ 꿈 · 끼 계발 맞춤형 교육
 - 다문화학생 동아리 운영(50교)
 - 이중언어교육학교 운영(40교)
- ▶ 교육공동체 다문화교육 활성화
 - 지역다가센터 연계 주말 학부모프로그램(6개 지역)
 - 교원 역량강화 연수(원격 30시간 10기, 집합 15시간 연 1회)



*** 세이브더칠드런(Save the Children)**

아동의 생존, 보호, 발달 및 참여의 권리를 실현하기 위해 인종, 종교, 정치적 이념을 초월해 전 세계 약 120개 국가에서 활동하는 국제구호개발 NGO

**** APCEIU(유네스코 아시아태평양 국제이해교육원)**

인권보호, 문화 상호존중, 참여 민주주의 등의 실현을 통해 학교와 사회에 세계시민교육 및 국제이해교육을 확산하고 있는 기관

***** 캄보디아 꿈의 학교**

교원 다문화 해외교육봉사 MOU 체결학교로 한국인 교장이 캄보디아 깐땡초낭 지역에 설립한 학교

****** 지역다가센터**

14개 시 · 군지역의 다문화가족 지원센터의 줄임말

학생의 성장을 돕는 교육과정 운영

1-2-1 참학력*을 키우는 교육과정 운영

- ▶ 핵심역량 기반 교육과정 편성·운영으로 공교육 만족도 제고
- ▶ 교육과정-수업-평가 혁신으로 참학력을 갖춘 미래인재 육성
- ▶ 충남형 자유학기제 운영을 통해 학생들의 꿈과 끼 신장

세부-7 핵심역량** 기반 교육과정 편성·운영

- ▶ 2015 개정 적용 교육과정 편성운영 지침 개발·보급(초·중·고)
- ▶ 2015 개정 교육과정 안정적 정착을 위한 역량강화 연수
 - 교육과정 편성·운영 지침 설명회(초·중·고)
 - 교과 교육과정 및 수업 방법 개선 권역별 연수(초·중·고)
 - 교과별 성취기준 활용 연수(초·중·고)
 - 학부모 설명회(초·중·고)
- ▶ 학교 교육과정 점검 및 컨설팅(초·중·고)
- ▶ 2015 개정 교육과정 연구학교 운영(초·중)

세부-8 배움중심 수업 혁신(인성교육중심 수업 강화)

- ▶ 교실의 공공성에 기반한 수업 공개
 - 질문이 있는 교실, 배움중심 수업 운영
 - 교사 학습공동체 중심의 일상 수업 나눔 확대
 - 철학과 배움이 있는 수업 성찰일지 쓰기
- ▶ 인성교육중심 수업 강화
 - 협력학습을 통한 인성교육중심 수업 전개
 - 인성요소를 반영한 과정중심평가 실시
 - 인성교육중심 수업 우수사례 공유
- ▶ 수업역량 강화 지원
 - 특성을 살린 수업 축제 실시(14개 교육지원청)
 - 주제별 정기적 수업워크숍, 연수 운영(14개 교육지원청)

세부-9

학생 역량 중심 유연한 평가

- ▶ 초등학교 학업성적관리지침 시행
 - 과정중심 상시형 수행평가 실시(지필형 수행평가 최소화)
 - 과제 제시를 통한 수행평가 실시 금지
 - 지필평가 실시할 경우 주관식(서술형, 논술형) 중심 평가
- ▶ 과정중심 상시형 평가 자료 개발·보급
 - 초등 1종 8책: 3~6학년 학기별 4교과(국, 사, 수, 과)
- ▶ 과정중심 상시형 수행평가 실시(지필형 수행평가 최소화)
 - 중·고 학업성적관리 업무담당자 연수(연 2회, 5월, 11월)
 - 지필평가 실시할 경우 주관식(서술형, 논술형) 중심 평가
- ▶ 수행평가 비율 및 횟수
 - 학업성적관리지침에 따라 비율(30% 이상) 및 횟수를 관리하도록 자율권 부여
- ▶ 연수 및 컨설팅
 - 공정한 학업성적관리를 위한 지속적 컨설팅·점검(연중)
 - 중·고등학교 교사 및 교감 대상 학업성적관리지침 연수 실시(연 2~4회)
 - 교육청 주관: 연 2회(5~6월, 10~11월)
 - 단위학교: 정기고사 시행 전(연 4회)

세부-10

충남형 자유학기제 운영

- ▶ 미래 핵심역량 기반 자유학기제 운영
 - 지역으로 찾아가는 자유학기제 운영 컨설팅(컨설턴트 89명)
 - 학생 중심 수업을 위한 '자유학기제 수업준비 OK' 운영(10개 교과)
- ▶ 전환학기 - 자유학기 - 연계학기 운영
 - 자유학기-연계학기 연계 연구학교 운영(4교)
 - 중학교 전체 교사 대상 연수 운영
- ▶ 온 마을이 함께하는 자유학기제 운영
 - 자유학기제 학부모 지원단 운영(전체 중학교)
 - 자유학기제 공동교육과정 운영 강화
 - 자유학기제 우수학교 표창 및 우수사례 보급(12월)



* 참학력

핵심역량을 바탕으로 삶의 길을 찾고 더불어 살아가는 데 필요한 힘

** 핵심역량

학생들의 전인적 성장·발달과 행복한 삶에 필요한 지식·기능·태도의 총체로 자기관리능력, 다중 문해력, 문제해결능력, 대인관계능력, 민주시민의식, 문화적 소양, 생태적 감수성을 말함

1-2-2 융합사고를 돕는 창의교육

- ▶ 탐구활동 중심의 창의·융합교육을 통한 창의적 인재 육성
- ▶ 영재교육 최적화·내실화를 통한 창조적 인재 육성

세부-11 창의·융합교육 활성화

- ▶ 융합인재교육(STEAM)* 교육과정 운영
- ▶ 창의·융합교육 교원전문성 신장 지원
- ▶ 체험중심 창의·발명교육 운영

세부-12 탐구활동 중심 과학교육 내실화

- ▶ 탐구·실험 중심 과학교육과정 운영
- ▶ 우수 과학인재 양성을 위한 다양한 과학계열 고등학교 운영
- 과학고(1교) 및 과학중점학교(6교) 교육과정 운영
- ▶ 융합형 과학체험 프로그램 운영

세부-13 영재교육의 최적화·내실화

- ▶ 교육지원청·직속기관 중심 영재교육원 운영·지원
- ▶ 영재교육 영역 다양화 및 사각지대 해소
- ▶ 영재교육 내실화를 위한 운영 점검 및 컨설팅 장학 운영
- ▶ 영재교육 담당교원 직무연수 운영(기초, 심화)

세부-14 지식·정보의 통합 활용 능력 신장

- ▶ 정보화 도구 활용 교수학습 방법 다양화
- ▶ 디지털교과서와 첨단 교수·학습 콘텐츠 활용 교실수업 개선
- ▶ 컴퓨팅 사고력 함양을 위한 소프트웨어(SW) 교육과정 운영 여건 조성
- ▶ 정보통신 윤리교육 강화(진단조사 1회, 예방교육 1회 이상)



* 융합인재교육(STEAM)

기존의 주입식, 암기식 교육을 학생들이 즐겁게 배울 수 있도록 체험·탐구·실험 중심으로 전환하여 실생활에 활용하는 교육으로, 과학기술에 대한 학생들의 흥미와 이해를 높이고 과학기술기반 융합적 사고와 문제해결력을 배양하는 교육을 말함
STEAM: Science(과학), Technology(기술), Engineering(공학), Arts(예술), Mathematics(수학)

배움과 성장의 학교문화 조성

1-3-1 배움이 즐거운 전인교육

- ▶ 독서·토론·인문소양교육 활성화를 통한 지성·감성·인성의 고른 함양
- ▶ 학생성장발달 책임교육을 통한 신체적·정신적 균형 발달 도모
- ▶ 행복나눔학교 운영을 통한 전인적 발달 및 공교육 정상화 모델 창출

세부-15 독서·토론·논술교육 강화

- ▶ 교육과정과 연계한 독서·논술·토론교육
 - 독서교육종합지원시스템 활용 독서교육(초·중·고)
 - e-NIE 프로그램 이용학교 지원(30교)
- ▶ 꿈과 끼를 키우는 독서 프로그램 운영
 - 독서·책쓰기 동아리 활성화
- ▶ 행복한 책 읽기를 위한 독서 환경 기반 조성
 - 신설학교 장서 지원(5교)
 - 학교도서관 환경개선(리모델링, 조도개선)

세부-16 인문소양교육 강화

- ▶ 초·중등학교 인문소양교육 활성화
 - 인문 주간과 연계한 인문소양교육 주간 운영(초·중·고)
 - 인문소양 교육 선도학교 운영(초·중)
- ▶ 행복한 책읽기와 연계한 인문가치 확산
 - 학생 글쓰기 및 출판기념회
 - 교원 직무 연수 운영: 「작은 인문학 행복의 창」
- ▶ 인문학 체험 및 소통기회 확대
 - 단위학교 작은 인문학마당 운영(희망교)
 - 지역특색을 살리는 주제중심 인문학 콘서트 운영
 - 창의·융합형 인문학 기행

세부-17

학생성장발달 책임교육 운영

- ▶ 학생별 성장발달 진단 및 환류(초·중·고)
 - 학생, 교사, 학부모 참여 성장발달 대화 운영
 - 학교자체평가 주요 평가항목으로 지정
- ▶ 교사 자율성·전문성 제고 및 학부모 지원
 - 학생성장발달 책임교육 운영 컨설팅 및 교사 역량강화 연수
 - 자녀교육에 관한 학부모 역할 연수
- ▶ 성장발달 평가 환경 조성
 - 결과중시 교육에서 과정중시 교육으로의 전환
 - 과정평가 강화 학교교육과정 수립 지원
- ▶ 학생성장발달 책임교육 우수사례 공유
 - 선도학교 우수사례 안내 및 우수학교 표창

세부-18

행복나눔학교 운영

- ▶ 행복나눔학교 및 행복나눔준비교 운영
 - 행복나눔학교: 21교('15) ⇨ 39교('16) ⇨ 54교('17)
 - 행복나눔준비교: 10교('15) ⇨ 14교('16) ⇨ 15교('17)
- ▶ 행복나눔학교 모니터링 및 컨설팅 운영
 - 행복나눔학교 경청·공감 컨설팅(1년차), 상호컨설팅(2~3년차), 권역별 네트워크 운영
- ▶ 행복나눔학교 교직원 역량강화 연수(집합 2회, 원격 1회)

1-3-2 학교혁신 역량강화

- ▶ 자발적 공동 연구·실천하는 학습 중심의 공동체 운영으로 학교교육력 제고
- ▶ 교직원에게 주기별 맞춤형 연수를 통한 교원 전문성 신장
- ▶ 행복나눔·지원장학 활성화를 통한 교원 전문성 향상

세부-19 행복나눔·지원장학 내실화

- ▶ 교직원만족도를 제고하는 행복나눔장학
 - 교사 학습공동체 중심의 자율장학 내실화
 - 학교 간 지구장학 협의회 활성화
 - 장학 관련 역량강화 연수(직급별)
- ▶ 교육력을 제고하는 행복지원장학
 - 행복지원장학 지원단 조직·운영
 - 학교별 맞춤형 담임장학 강화
 - 교육지원청 간 권역별장학 협의회 활성화
 - 정기적 장학 활동 만족도 조사 및 환류

세부-20 전문적 학습공동체 활성화

- ▶ 학교별 교사 학습공동체 조직·운영
 - 학교자체 예산 확보, 지역별 운영사례 발표회 개최, 도움자료 개발 보급
- ▶ 교육전문직원 학습공동체 활성화
 - 월 1회 주제 연수, 분임토의 운영
- ▶ 장학관·사무관 및 지역별 학교 관리자 학습공동체 내실 운영

세부-21

교직 생애주기별 맞춤형 연수 강화

- ▶ 교직 생애주기별 연수 다양화 · 전문화
 - 신규, 복직교사 연수: 교과별, 학교별 현장적응지원 과정 운영(입직, 적응기 연수)
 - 현장중심 교(원)장(180시간 이상), 교(원)감, 1급(정)교사(90시간 이상) 자격연수 운영
 - 교장, 교감, 수석교사의 수업혁신 및 학교문화혁신 역량강화 연수 운영
 - 교원의 필수 핵심역량 제고 중심의 연수과정 통합 조정 운영
- ▶ 배움중심, 성장의 교육과정 운영을 위한 교원 직무연수 운영
 - 배움과 성장의 참학력 신장을 위한 교원역량 제고 연수 운영
 - 학생 중심 생활교육, 삶과 연계된 진로지도 역량강화 연수 운영
- ▶ 행복한 학교 조성과 교원의 전문성 제고 지원 연수
 - 행복한 학교를 위한 학교문화 · 경영체제 혁신 교원 직무연수 운영
 - 교원 전문성 함양, 학습공동체 지원 연수 확대
 - 자발적 연수 분위기 조성을 통한 전문성 향상 지원(1인당 25만 원)

꿈과 끼를 계발하는 진로교육

1-4-1 꿈과 희망을 키우는 진로·진학교육 강화

- ▶ 학생의 진로와 적성 중심의 맞춤형 진로·진학교육 운영
- ▶ 지역사회와 연계한 다양한 진로체험 기회 확대
- ▶ 체계적인 고입·대입 진학 지원을 통해 행복한 인재 육성

세부-22 맞춤형 진로교육 운영

- ▶ 교육과정 연계 진로집중학기(년)제 운영(초·중·고)
 - 교과 및 창의적 체험활동을 통한 진로교육 기반 교육과정 계획 수립·시행
- ▶ 교원·학부모 진로교육 역량강화 연수 운영(집합연수 4회, 원격연수 3회)
- ▶ 진로심리검사 및 진로상담을 통한 소질과 적성 중심의 진로지도(초·중·고)

세부-23 지역사회 연계 진로체험 확대

- ▶ 자유학기제·진로체험지원센터 운영
 - 체험프로그램 운영, 지원단 활성화 및 체험처 발굴·관리
- ▶ 대학 및 특성화고 연계 진로체험프로그램 운영
- ▶ 지자체 연계 공공기관 및 공기업 체험처 운영 활성화
- ▶ 지역별 전문직업인 멘토단 구성 및 찾아가는 진로멘토링 운영

세부-24 고입·대입 진학 지원

- ▶ 고등학교 입시의 안정적 관리
 - 학생의 끼와 꿈을 지원하는 진로진학교육 내실화
 - 학생의 소질과 적성 중심으로 학생 선발방법 다양화
- ▶ 대입 진학 지원 전국연합학력평가 및 수능모의평가 운영
 - 2017 고등학생 전국연합학력평가 실시(학년별 4회)
 - 2018 대학수학능력시험 모의평가 실시(6, 9월), 2018 대학수학능력시험 시행(11월)
- ▶ 학생 및 학교 맞춤형 대학진학지도 지원
 - 학생, 학부모가 공감하는 진학 프로그램 운영
 - 학교 중심 진학지도 시스템 구축

1-4-2 직업교육의 특성화

- ▶ 산업체가 요구하는 산업수요 맞춤형 우수인력 양성으로 국가산업 경쟁력 향상
- ▶ 국가직무능력표준(NCS) 기반 교육과정 운영을 통한 직무분야 능력 향상

세부-25 국가직무능력표준(NCS) 기반 교육과정 운영

- ▶ NCS 기반 교육과정 기본 역량 및 교실수업 역량강화
 - 교원 연수, 수업연구회 지원, 학교 교육과정 편성·운영 컨설팅
- ▶ 직무중심 교육을 위한 법·제도 및 실습환경 개선 등의 운영여건 마련
 - 개정 교육과정에 적합한 인적·물적·제도적 환경 개선
- ▶ NCS 기반 교육과정 연구학교 운영
 - 산업현장 직무중심 직업교육 강화를 위한 NCS 기반 교육과정 편성·운영 연구

세부-26 특성화고·마이스터고 경쟁력 강화

- ▶ 산업수요맞춤형 고등학교(마이스터고) 운영 지원(운영지원 컨설팅 분기 1회)
- ▶ 특성화고·마이스터고 글로벌 현장학습 운영
- ▶ 특성화고 인성·기초학력 향상 지원을 위한 직업기초능력평가(12월)
- ▶ 충남기능경기대회, FFK 전진대회, 충남상업경진대회 운영
- ▶ 특성화고 취업기능강화 사업 운영(33교)
- ▶ 직업교육 정책 및 특성화고 홍보 활동 전개(중3 담임, 학부모, 학생)

세부-27 산업체 및 유관기관 협력체제 구축

- ▶ 학교별 산학협력위원회 운영
- ▶ 유관기관과 함께하는 권역별 상시 취업박람회 운영(10회, 37교)
- ▶ 유관기관과 함께하는 취업약정 학생-기업 간 오작교 프로젝트* 운영
- ▶ 일자리센터 연계 상시 상담의 날 운영
- ▶ 산학일체형 도제학교 운영
- ▶ 정부부처 인력양성 특성화고 운영(중소기업 인력양성 특성화고 등 14교)



* 오작교 프로젝트: 직장 내 훈련, 기업의 직업 수행에 필요한 업무 교육

행복을 가꾸는 체육·예술교육

1-5-1 전인적 성장을 돕는 학교체육

- ▶ 체육 교육과정 운영 내실화를 통한 건강한 학생 육성
- ▶ 학교스포츠클럽 활동의 다양화를 통한 즐거운 학교 생활 영위
- ▶ 운동적성 우수 학생의 경기력 향상을 통한 자존감 향상

세부-28 건강한 심신을 기르는 체육교육

- ▶ 기능중심에서 신체활동 가치중심의 교육과정 전개
- ▶ 칭찬하고 배려하는 체육교육과정 및 스포츠 활동 실시
- ▶ 틈새시간을 활용한 놀이 중심의 다양한 신체활동 실시
- ▶ 초등학교 체육 수업 내실화 및 체육 교과전담교사 배치 확대
- ▶ 건강체력평가 4, 5등급 학생을 위한 건강체력 교실 운영

세부-29 모두가 즐거운 학교스포츠클럽

- ▶ 학생이 희망하는 학교스포츠클럽 종목 개설·운영(개인별 17시간 이상 권장)
- ▶ 학교와 지역사회의 전통을 살리는 1교 1스포츠 추진(선도학교 40교)
- ▶ 중학교스포츠클럽 교육과정 내에서 의무 운영(강사비·시설이용료 지원)
- ▶ 여가시간을 활용한 학교스포츠클럽 및 토요스포츠데이 실시(강사비 지원)
- ▶ 학교스포츠클럽(리그)대회 개최(교내, 지역대회 7월, 도대회 9월, 전국대회 11월)

세부-30 자존감을 높이는 학교운동부

- ▶ 기초종목(육상, 수영, 체조) 우수 선수 발굴·육성
- ▶ 지역별 전통, 전략 종목의 체계적 육성(지역별 2~4종목)
- ▶ 공부하는 학생선수 육성(학교체육진흥법 준수)
- ▶ 학생선수 인권 보호 및 투명한 학교운동부 운영
- ▶ 선진형 학교운동부 운영의 정착

1-5-2 풍요로운 삶을 위한 예술교육

- ▶ 체험 중심의 예술교육 확대로 심미적 감성 역량 강화
- ▶ 다양한 발표기회 제공으로 학생의 잠재된 꿈과 끼 발현

세부-31 감성 중심 예술교육

- ▶ 학교예술교육 활성화
 - 학생오케스트라, 뮤지컬, 연극회 및 연극동아리 운영(초·중·고)
 - 예술중점학교 및 학급 운영(1교 4학급)
- ▶ 학교 예술강사 지원사업 운영
 - 지원영역: 기본교과, 창의적 체험활동, 토요동아리, 자유학기제 지원
 - 지원분야: 국악, 연극, 영화, 무용, 만화·애니메이션, 공예, 사진, 디자인(8개 분야)
- ▶ 지역사회와 함께하는 예술교육 확대
 - 지역 연계 학교예술교육 운영(14개 교육지원청)
 - 지역사회 예술자원 교육기부 확대
- ▶ 농산어촌 예술문화 체험학교 운영(군지역)
- ▶ 재미있고 즐거운 예술 수업 전개
 - 예술교육 교과연구회 및 예술교육 실천사례연구대회 운영

세부-32 학교 공연문화 활성화

- ▶ 학생예술동아리 운영 활성화
 - 학생 자율적 예술동아리 운영 지원(초·중·고)
 - 1학생 1예술 활동하기
- ▶ 예술활동 발표 기회 확대
 - 전국 학교예술교육 발표회 참여, 학교예술교육 발표 지원(학교, 교육지원청)
 - 사제동행 발표회 및 학생예술축제 운영
 - 사제동행 미술작품전, 학생 예술경연대회 개최
- ▶ 찾아가는 연극제 운영(11월)
- ▶ 한·일학생 예술문화 교류 운영

2

교육기회는 모든 학생들에게 균등하게 보장되어야 합니다.
선별된 소수를 위한 교육에서 벗어나
소외되고 차별받기 쉬운 학생들을 보듬어 주어
단 한 명의 아이도 놓치지 않는 **차별 없는 교육**을 실현해 나가겠습니다.



출발선이 평등한 교육을 하겠습니다

- 2-1 고른 교육기회 확대
- 2-2 교육복지 지원 강화
- 2-3 함께 가꾸는 선진 유아교육
- 2-4 현장 공감 특수교육

고른 교육기회 확대

2-1-1 균등한 교육여건 조성

- ▶ 초등학교 저학년에 대한 한글교육 강화로 고른 교육기회 제공
- ▶ 천안 고교 상향평준화 안정적 정착을 통한 공교육 만족도 제고
- ▶ 적정 규모의 학생배치 여건 최적화로 정상적인 교육과정 운영

세부-33 초등 저학년 한글교육 충실

- ▶ 1~2학년군 한글교육 강화
 - 국어교과 및 입학초기 적응교육 시간 활용
 - 1학년 1학기는 받아쓰기 · 알림장 쓰기 · 지필평가 금지
 - 1학년 담임교사 권역별 연수 실시(7회)
- ▶ 한글교육 지도교사 연수(2회)

세부-34 천안 고교평준화 안정적 정착

- ▶ 천안지역 학교별 교육과정 다양화 · 특성화
- ▶ 학생의 소질과 적성 중심으로 고교학생 선발방법 개선
- ▶ 천안지역 학교 간 교육격차 해소를 위한 교육여건 개선
- ▶ 고교상향평준화를 위한 학생 · 학부모 모니터링 실시

세부-35 학생배치 여건 최적화

- ▶ 중기 학생배치 계획수립의 최적화
 - 학생배치 업무담당자 역량강화
 - 수용지표 최적화를 통한 학생배치 적중도 향상
- ▶ 적정규모의 학생배치 여건 조성
 - 학급당 학생 수 하향조정을 통한 교육여건 개선
 - 공동주택 개발 추이를 고려한 적기 교실확보 및 학교설립 추진

2-1-2 학습복지 강화

- ▶ 저소득층 자녀 교육비 지원을 통한 교육기회 균등 보장
- ▶ 교육 소외학생 개별 맞춤형 지원 강화를 통한 교육복지 증진
- ▶ 학습부진학생에 대한 다각적 지원 및 책임 지도를 통한 기초학력 향상

세부-36 사회적 배려대상 학생 지원 강화

▶ 교육급여 지원

– 지원 대상 및 내용

구분	부교재비	학용품비	교과서대	수업료	입학금
초	●				
중	●	●			
고		●	●	●	●

– 소득 기준: 중위 소득 50% 이하

▶ 교육비 지원

구분	고교학비	고교급식비	방과후학교 자유수강권	현장체험학습 지원	인터넷통신비
초			●	●	●
중			●	●	●
고	●	●	●	●	●
지원 대상 (중위 소득기준)	60% 이하	일 반 고: 52% 이하 특성화고: 55% 이하	50% 이하	60% 이하	법정차상위

세부-37 학생 맞춤형 교육복지 지원

▶ 교육복지우선지원사업 운영

▶ 학생 중심 교육복지우선지원사업 운영

- 사회적 배려대상 학생 다수교(초·중·고) 및 학업중단 학생 다수 발생 고교 운영 지원
- 사업의 효율성 증대를 위한 대상별 연수(연 4회)
- 학생 개인별 상황에 맞는 맞춤형 프로그램 운영

▶ 시·군 교육복지지원센터 운영

- 학교-가정-지역사회 교육복지 통합지원망 구축 허브 기능
- 교육소외, 위기 가정 학생의 다면적 역량 발달 지원
- 민간 단체 및 전문가 연계 학교 밖 학생 생활 지원

세부-38

기초학력 책임지도 강화

- ▶ 기초학력 향상 책임지도 내실화
 - 학교별 기초학력 책임지도제 운영
 - 맞춤형 디딤돌 교육 운영, 공부사랑동아리 운영(초·중·고)
 - 학력증진 실천사례연구대회 운영(초·중)
- ▶ 온라인 기초학력 진단-보정시스템 발전 운영
 - 초·중등 담당자 연수(14개 교육지원청)
 - 학습, 정서, 상담 프로그램 운영 지원용 학생 지도자료 홈페이지 탑재(10건)
 - 학생 맞춤형 지도: 진단검사 자료 보급(초·중)
- ▶ 학습부진학생 맞춤형 프로그램 운영
 - 학습부진학생 유형별 진단 및 지도, 선도학교 운영(10교)
 - 읽기부진학생 진단 및 지도 자료 제공

세부-39

학습부진학생을 위한 학습복지 확대

- ▶ 기초학습 도우미제 운영
 - 소외지역 등 기타 지원이 필요한 학교 우선 배치
 - 봉사 위촉직 보조 인력 운영(초·중)
- ▶ 두드림학교 운영(초·중)
 - 학습부진학생이 많은 학교 선정 및 지원
 - 학교장 및 담당자 연수 및 컨설턴트 지원단 운영
- ▶ 학습종합클리닉센터 운영
 - 14개 학습종합클리닉센터 학습코칭단 구성 및 연수
 - 학습 진단·지도, 우수사례 발굴 보급(1회)

2-1-3 건강하고 안전한 학교급식

- ▶ 성장기 학생들의 건전한 심신발달 및 교육복지 증진
- ▶ 안전하고 내실 있는 학교급식 운영으로 수요자 만족도 향상

세부-40 함께하는 학교급식 운영

- ▶ 교육공동체와 함께하는 열린 학교급식 운영
 - 학교홈페이지 '급식게시판-식단사진 게시' 운영으로 급식 신뢰도 제고
 - 학교급식에 관한 투명한 예·결산 집행내역 공개(학기별 1회)
 - 학부모 학교급식 수시 모니터링 점검 체계 확립(월 1회)
- ▶ 학교급식관계자협의회 정례화를 통한 민주적 협력문화 확산
- ▶ 충남교육청-충남도청 학교급식 관련 유기적 협력체계 구축
 - 충청남도학교광역급식지원센터, 지역 학교급식지원센터 운영 안정화 협력

세부-41 안전하고 쾌적한 급식환경 조성

- ▶ 노후 급식시설 현대화로 급식환경 개선
 - HACCP* 기준에 맞는 현대화 급식시설 개선 추진
- ▶ 알레르기 유발식품(18종) 정보공지 및 식재료 방사능 검사 실시
- ▶ 학교급식 안전사고 예방관리 철저
 - 한국산업안전보건공단, 충남근로자건강센터와 업무협약으로 근골격계질환 예방 안전교육 실시
- ▶ 학교급식 위생·안전점검 강화 및 점검체계 개선

세부-42 영양 식생활교육 강화

- ▶ 성장기 학생의 영양불균형 예방을 위한 식품영양·식생활 교육 강화
 - 교육과정과 연계한 영양·식생활 교육
 - 나트륨·당류 줄이기 실천(식품의약품안전처 제공 짬뽕 미각판정 도구 활용)
 - 음식물쓰레기 줄이기, 친환경 지역농산물의 이해 등 지속성장가능교육 실천
 - 전통 식문화 계승 교육, 밥상머리 교육과 연계한 인성교육 활성화
- ▶ 초·중·고 발달 단계별 안전교육 7대 표준안에 따른 식품안전교육 강화
 - 교육부 학교안전정보센터(www.schoolsafe.kr)/학교안전정책/학교안전교육 내용



* HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Points 위해요소 중점관리 기준)

생산-제조-유통의 전 과정에서 식품의 위생에 해로운 영향을 미칠 수 있는 위해 요소를 분석하고, 중요 관리점을 설정하여 과학적이고 체계적으로 식품의 안전을 관리하는 제도

교육복지 지원 강화

2-2-1 고품질 방과후학교 운영

- ▶ 배움과 돌봄의 행복한 방과후학교 운영으로 교육격차 해소
- ▶ 농어촌 강사 관리체제 구축을 통한 고품질 방과후학교 운영

세부-43 학생중심 선택형 프로그램 운영

- ▶ 학생중심 선택형 프로그램 운영을 통한 고품질 방과후학교 운영
 - 학생, 학부모의 만족도 제고를 위한 방과후학교 공개수업 실시(연 2회)
 - 찾아가는 맞춤형 방과후학교 컨설팅단 운영(30명)
 - 수요자중심 선택형 프로그램으로 행복한 방과후학교 운영(초·중·고)

세부-44 농어촌 방과후학교 지원

- ▶ 농어촌 강사 관리체제 구축
 - 찾아가는 농어촌 맞춤형 방과후 순회강사 지원(500명)
 - 취약계층 교육비 경감 지원체제 구축(연 4회)
 - 농어촌강사 관리체제 구축을 통한 우수강사 확보(200명)

세부-45 돌봄교실 운영 내실화

- ▶ 지역사회와 연계한 돌봄 인프라 구축
 - 지자체 연계 저녁돌봄지원 협의회 구축·운영(연 2회)
 - 방과후학교 프로그램과 연계된 초등 돌봄교실 운영(전체 초등학교)
 - 시·군 지역돌봄협의체 연계 운영(90개)

2-2-2 농어촌 작은 학교 지원

- ▶ 농어촌학교 교육활동 지원을 통한 충남교육 균형 발전 도모
- ▶ 농어촌학교 교육여건 개선을 통한 지역교육 격차 해소

세부-46 농어촌학교 통학여건 개선

- ▶ 통학여건이 어려운 소규모 학교 통학차량 경비 지원
 - 관용 통학차량의 운영비, 교체비, 공동활용 경비 및 임차비
- ▶ 관용 통학차량 운영자, 운전자 및 동승자의 안전교육 강화
- ▶ 관용 통학차량의 재배치로 인근학교 공동활용 활성화 도모
 - 운전원 소속 및 관용 통학차량 소관 변경(학교⇨교육지원청)

세부-47 농어촌 특성 반영 교육과정 지원

- ▶ 본청, 교육지원청 작은 학교 지원 계획수립 및 추진
 - 작은 학교 지원 협의체 구성, 부서별 지원 사업 추진
- ▶ 학교 특성에 맞는 교육과정 편성·운영 지원
 - 대학생 교육봉사 프로그램, 지역 유관기관 연계 프로그램
- ▶ 작은 학교 교원 역량강화 연수 운영(연 2회)

세부-48 농어촌 체험학습·텃밭정원 운영

- ▶ 농어촌 체험학습·텃밭정원 운영 전문성 강화 교사 연수(1회)
- ▶ 지역사회와 함께하는 농어촌 체험학습 및 텃밭정원 가꾸기(초·중·고)
 - 우수 체험학습장 발굴 및 지자체의 농어촌 체험학습장 컨설팅(3회)
 - 농어민 명예교사 양성연수를 통한 학교현장 교원 업무경감 유도(연 2회)

함께 가꾸는 선진 유아교육

2-3-1 유아교육 공교육화 기반 확대

- ▶ 유아 교육복지 확대를 통한 유아교육 기회 확대
- ▶ 사립유치원 운영 효율화 및 공적 책무성 제고

세부-49 유아 교육복지 확대

- ▶ 다문화 가정 유아의 맞춤형 교육 지원
 - 다문화 유치원 운영(다문화 가정 유아 언어교육, 다문화 이해교육, 가정과 연계교육)
- ▶ 유치원 유아학비 지원
 - 균등한 교육기회 제공 및 학부모의 교육비 부담경감으로 유아 교육복지 확대
- ▶ 유치원 통학차량 지원
 - 공립유치원 유아의 안전한 등·하원을 위한 통학차량비 및 통학안전요원 지원

세부-50 사립유치원 공공성 강화

- ▶ 사립유치원 재무·회계 연수 실시
 - 충남유아교육진흥원 및 교육지원청 재무·회계 연수 운영(연 2회)
- ▶ 정보공시를 활용한 유치원 회계 신뢰도 제고
 - 학부모의 알 권리 보장 및 유치원교육에 대한 참여와 운영의 신뢰도 제고
- ▶ 유치원 운영위원회 구성·운영
 - 유치원 운영에 대한 주요 사항 심의·자문

2-3-2 배움 중심 유치원 교육력 강화

- ▶ 유치원 교육과정 운영 내실화를 통한 유아교육의 질 향상
- ▶ 유치원 맞춤형 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

세부-51 연령별 누리과정 운영 충실

- ▶ 누리과정 역량강화를 위한 교원 연수
 - 병설유치원 겸임관리자(원장·원감) 직무연수를 통한 누리과정의 이해 제고
 - 신규교사의 원격연수 및 집합연수
- ▶ 행복나눔·지원장학으로 유아교육의 질 제고
 - 지역(구)별 유치원교사 학습공동체 활성화
 - 소규모 유치원 공동 교육과정 운영 지원
- ▶ 존중과 배려의 실천중심 인성교육 운영
 - 인성교육중심수업 전개
 - 자연체험활동을 통한 인성교육 실천 거점유치원 운영

세부-52 유치원 방과후 과정 내실화

- ▶ 수요자 요구에 부응하는 방과후 과정 프로그램 운영
 - 방과후 과정 내실화를 위한 교육계획 수립·운영
 - 특성화 프로그램 운영 원칙 준수(원아 1인당 1일 1개 프로그램 1시간 이내 운영)
- ▶ 방과후 과정 인력 지원
 - 방과후 과정 전담 정규교사 및 기간제교사(4시간 시간제 기간제교사 포함)지원
 - 3세대 하모니 자원봉사자
- ▶ 맞춤형 유치원 돌봄교실 운영
 - 아침 돌봄, 온종일 돌봄, 저녁 돌봄, 방학 중 돌봄교실 운영
 - 유치원 돌봄 강사 지원

2-3-3 유아교육 지원 체제 강화

- ▶ 안심하고 보낼 수 있는 안전한 유치원 환경 조성
- ▶ 현장의 요구에 부응하는 유치원 교육과정 지원

세부-53 유치원 안전·건강관리 강화

- ▶ 안전교육 및 안전의식 생활화
 - 「교육부 안전교육 7대 표준안」 연계 체험중심 안전교육(7개 영역, 51차시)
- ▶ 안전한 교육 환경 조성
 - 중장기 계획에 의거한 노후시설 환경개선
 - 200만 화소 이상 CCTV 확대 설치
- ▶ 교육공동체와 함께하는 안전망 구축
 - 지역사회, 유관기관과 연계한 안전관련 교육 및 지도
 - 아동학대 신고의무자교육, 응급처치(심폐소생술 포함), 성교육 및 성폭력 예방교육
 - 가정 연계 건강한 생활습관 형성 지도: 「쌀 중심 식습관교육 우수유치원」 운영

세부-54 소통과 공감의 유치원 운영 지원

- ▶ 충청남도유아교육진흥원과 당진유아체험교육센터 활용 체험활동 지원
 - 누리과정 연계 체험교육 프로그램 개발 운영
- ▶ 유아교육지원센터 운영 활성화
 - 학부모(유아정보·상담 등) 지원 및 순회교사 지원
- ▶ 유아교육 인식 제고를 위한 홍보 강화
- ▶ 소통과 공감의 모니터링제 운영

현장 공감 특수교육

2-4-1 생애단계별 특수교육 지원

- ▶ 특수교육대상자 의무·무상교육으로 교육기회 확대 및 교육력 향상
- ▶ 지역 특수교육지원센터 운영 활성화로 장애학생 통합교육 지원 강화

세부-55 특수교육대상자 교육기회 확대

- ▶ 유치원과정 특수교육대상자 의무교육 내실화 및 특수교육대상 영아 무상교육 지원
 - 유치원 특수교육대상자 의무교육 이행 철저 및 특수학급 신·증설
 - 특수교육대상 영아학급 설치 운영(특수학교, 특수교육지원센터)
 - 특수교육대상 유아 초등학교 입학적응 지원
- ▶ 특수학교(급) 신·증설 및 특수교육 기회 확대
 - 가칭 '논산나래학교' 종합 특수학교('18. 3. 1.개교 예정)
 - 직업중점 소규모 특수학교 설립 추진
 - 특수학급 신·증설 및 건강장애학생 교육 지원

세부-56 특수교육지원센터 운영 활성화

- ▶ 지역 특성화 특수교육지원센터 운영
 - 원스톱 특수교육지원센터 운영
 - 특성화 거점 특수교육지원센터 운영
- ▶ 맞춤 특수교육 관련서비스 지원 및 방과후학교 운영
 - 진단·평가, 상담, 연수, 순회교육
 - 치료지원, 보조공학 지원, 가족지원, 통학지원, 특수교육보조인력 지원
 - 특수교육기관의 종일반 운영, 방과후학교 및 토요프로그램 운영 지원

2-4-2 인권친화적 특수교육 운영

- ▶ 장애 특성을 고려한 교육과정 운영으로 학습력 및 사회성 향상
- ▶ 인권보호 상설모니터단 운영으로 장애학생 인권보호 및 사회적 인식 개선

세부-57 특수교육 교육과정 운영 내실화

- ▶ 특수교육 교육과정 운영
 - 장애유형 및 특성을 고려한 교육과정 재구성, 개별화(전환)교육계획 수립·실시
 - 특수학교별 특색 있는 교육과정 편성·운영
 - 꿈과 끼를 키우는 특수학교 자유학기제 운영 확대
 - 특수교육 책무성과 전문성 강화 교원 연수 지원
- ▶ 특수교육대상학생 평가 조정제 시행
 - 특수교육대상학생 학교단위 평가 참여 지원
 - 특성과 요구에 적합한 특수교육대상학생 평가조정 지원

세부-58 장애학생 인권 강화

- ▶ 장애학생 인권보호 '상설모니터단' 운영
 - 예방 중심의 상시 모니터링: 관심대상학생 상시 지원 관리
 - 인권보호 및 안전지원을 위한 수시 상담, 교육
 - 유관기관 연계 장애학생 성폭력·학교폭력 안전망 구축
- ▶ 지역 전문기관 연계 장애학생 긍정적 행동지원 강화
- ▶ 통합교육 지원 강화
 - 지역사회 중심 통합교육 활성화 및 장애인식개선 교육 추진
 - 꿈과 끼를 키우는 장애학생 체육·문화·예술 활동 지원

2-4-3 장애학생 사회참여 확대

- ▶ 현장중심 진로·직업교육 운영을 통한 장애학생 사회참여 확대
- ▶ 장애학생 진로·직업교육 유관기관 간 협력 강화를 통한 취업률 제고

세부-59

진로·직업교육 운영 내실화

- ▶ 현장중심 교육과정 운영을 통한 진로·직업교육 운영
 - 장애학생 생애단계별 맞춤 진로교육 계획수립 운영
 - 현장 맞춤 직업교육과정 구성 및 운영
- ▶ 특수교육기관 직업훈련실 설치 운영
 - 특수학교 '학교기업' 및 고등학교 '통합형 직업교육 거점학교' 운영
- ▶ 지역사회 연계 직무 중심 취업·창업교육 지원
- ▶ 장애학생 '맞춤 일자리 사업' 확대 운영
 - '희망 일자리 사업' 운영(학교·교육지원청·직속기관)
 - 기관 연계 '맞춤 일자리 사업' 참여 확대
- ▶ 장애인 평생교육 운영 지원

세부-60

유관기관 협력체제 구축

- ▶ 유관기관 연계 협력 및 지원 체제 구축
 - 직업교육 - 직업훈련 - 취업연계를 위한 실무 협의체 구성 운영
 - 유관기관 연계 협력을 통한 특수교육대상학생 취업 지원
- ▶ 특수교육지원센터 중심 진로·직업교육 지원
 - 특수교육지원센터 중심 기관 간 직업교육 협력 지원
 - 유관기관 연계 취업 지원 네트워크 구축 및 취업 지원 사후 관리

3

안전과 인권이 보장되는 교육 환경은 모든 교육활동의 기본입니다.
학교는 안전하고 행복한 공간이 되어야 하므로
학생들의 안전과 인권을 위협하는 요소를 제거하고
안심하고 다닐 수 있는 학교를 만들어 가겠습니다.



인권이 존중되는 안전한 학교를 만들겠습니다

- 3-1 존중과 배려의 인성 함양
- 3-2 인권존중 교육 강화
- 3-3 생명존중 안전학교 운영

존중과 배려의 인성 함양

3-1-1 실천중심 인성교육

- ▶ 교육공동체와 함께하는 실천중심 인성교육으로 학생인성역량 함양
- ▶ 학교·가정·지역이 참여하는 범사회적 인성교육 분위기 확산

세부-61

인성 핵심역량 함양

- ▶ 인성교육 목표에 기초한 학교 인성교육 계획수립
 - 학생 발달단계에 맞는 학교 인성교육 계획수립
 - 인성교육진흥법·시행령 및 충청남도교육청 인성교육 활성화 조례 반영
- ▶ 교원 인성교육 역량강화 직무연수 실시
 - 전 교원 대상 원격 직무연수 개설
 - 법령에 근거한 연간 4시간 연수 참여
- ▶ 인성교육 확산을 위한 교육지원 강화
 - 인성교육 우수사례 보급(생활지도·인성교육 실천사례연구대회)
 - 인성교육 실천 유공자 표창(학생, 교원)

세부-62

교육공동체와 함께하는 인성교육

- ▶ 가정의 인성교육 실천 분위기 확산
- ▶ 지역사회와의 인성교육 네트워크 강화
- ▶ 인성교육 활동 홍보 강화

3-1-2 바른 역사·통일교육

- ▶ 우리 역사에 대한 긍지와 자부심을 갖춘 올바른 학생상 정립
- ▶ 체험과 참여의 통일·안보교육으로 올바른 통일의식 정립

세부-63 역사교육 강화

- ▶ 교육과정과 연계한 역사교육 강화(초·중·고)
 - 현장체험학습 시 역사 관련 유적지 탐방
- ▶ 실천중심의 역사교육 강화(초·중·고)
 - 국경일, 국가기념일 태극기 달기 및 계기교육 철저
 - 역사 현장답사단 운영
- ▶ 역사교육 수업전문성 함양
 - 역사교육 우수수업사례 공모전
 - 역사 교과연구회 운영
 - 역사교원 역량강화 연수

세부-64 화해와 상생의 통일교육

- ▶ 교육과정 연계 통일·안보교육 내실화(초·중·고)
 - 정규교과를 활용한 통일·안보교육 실시
 - 창의적 체험활동 등을 활용한 계기교육 실시
- ▶ 평화통일·안보교육 지원체제 강화
 - 원격 통일교육 직무연수 개설·운영
- ▶ 유관기관과 연계한 통일·안보교육 활성화
 - 통일부, 국가보훈처, 국방부, 유관기관을 활용한 통일·안보교육 다양화

인권존중 교육 강화

3-2-1 즐거운 학생 생활문화 조성

- ▶ 학교폭력 예방을 통한 안전하고 행복한 학교 만들기
- ▶ 학생 동아리 활동 지원을 통해 꿈과 끼를 키우는 즐거운 학교문화 조성
- ▶ 쉽(,)이 있는 행복놀이를 통한 학생 놀 권리 보장 및 바른 인성 함양

세부-65 학교폭력 예방교육 활동 강화

- ▶ 학교폭력 예방교육 의무화(교육지원청, 초·중·고)
- ▶ 어울림연수 내실화(55교, 1억 2,600만 원)
- ▶ 학교폭력 사안처리 및 연수 운영 지원(4회, 1,800만 원)
- ▶ 교육지원청 상시 컨설팅단 조직·운영(경찰·상담전문가·학부모)
- ▶ 생활지도 특별지원교 「어깨동무학교」 운영(184교)
- ▶ 학생보호인력(배움터지킴이)지원(708교 894명, 45억 5,000만 원)
- ▶ CCTV 성능개선(교체) 지원(40교, 4억 5,000만 원)

세부-66 학생 동아리 활동 지원

- ▶ 학생 독서·책쓰기 동아리 운영
 - 학교 교육과정 운영 계획에 따른 학교별 예산 확보(동아리별 100만 원)
- ▶ 자생적 학생예술동아리 운영
 - 동아리 창단 및 운영 지원(초·중·고)
- ▶ 다문화국제교육 동아리 운영
 - 다문화학생 동아리 운영 지원(55교, 교당 200만 원)
 - 사제동행 영어독서 동아리 운영 지원(100교, 교당 100만 원)

세부-67 쉽(,)이 있는 행복놀이 확산

- ▶ 행복놀이 거점학교 운영(교육지원청별 초 1교)
- ▶ 학교 특성에 맞는 행복놀이 프로그램 운영 및 행복놀이 컨설팅(초 14교)
- ▶ 행복놀이 거점학교 공동 워크숍(초 14교, 연 1회)

3-2-2 인권친화적 학교문화 조성

- ▶ 인권존중을 바탕으로 한 민주적 학교문화 조성
- ▶ 학교구성원의 권리존중으로 인권친화적 학교문화 조성

세부-68 인권친화적 교육활동 전개

- ▶ 교육과정과 연계한 인권교육 실시
 - 교과, 창의적 체험활동 및 계기교육 연계
- ▶ 학교구성원의 인권감수성 향상을 위한 다양한 활동 전개
 - 학생·교직원·학부모 인권 연수, 체험활동, 토론회 등 운영
- ▶ 인권친화적 학교규칙 제·개정 및 학교생활협약 제정 지원

세부-69 청소년 노동인권교육 강화

- ▶ ‘찾아가는 청소년 노동인권 교실’ 운영 확대
 - 특성화고 2, 3학년 학생 전체, 일반고 및 중학교 3학년 희망 학급
- ▶ 노동인권 교사연수 실시 및 전문강사 양성과정 운영
- ▶ 노동인권 홍보 강화(스마트폰 어플리케이션 홍보)
- ▶ 청소년 노동인권센터 건립 및 운영
 - 노동인권교육, 일하는 청소년 근로 권리 지원 등

세부-70 교권보호 지원활동 강화

- ▶ 교권보호 안전망 구축
 - 법률자문지원단 구성 운영, 교권침해 학생 특별교육기관 지정 운영(14개 wee 센터)
- ▶ 교권침해 피해 교원 보호 조치 및 치유 지원
 - 교원치유지원센터 운영을 통한 심리 상담 지원
 - 교원치유 지원을 위한 교원 힐링캠프 운영
- ▶ 교권존중 문화 확산
 - 교권보호 역량강화를 위한 연수 지원
 - 스승존경풍토 조성을 위한 홍보활동 강화

3-2-3 관계 회복을 위한 교육활동

- ▶ 전 교사 상담 연수를 통한 학교폭력예방 및 대응 역량강화
- ▶ 학교부적응 학생 맞춤형 치유를 통한 학교폭력 예방
- ▶ 또래집단 상호 활동을 통한 건전한 또래문화 조성

세부-71 예방과 회복의 상담활동 활성화

- ▶ 학생의 자존감 회복을 위한 으랏차차! 아이-사랑 프로그램 운영(중·고)
 - 으랏차차! 아이-사랑 지원단(400명), 우수학교·교사 표창 및 우수사례 보급(12월)
- ▶ 또래상담·또래조정 학교 운영
 - 학교별·학급별 또래상담 운영, 또래상담지도자 연수, 우수학교 표창 및 우수사례 보급
- ▶ 교원 공감과 소통의 생활상담 연수 운영(집합연수 2회, 원격연수 2과정)

세부-72 원스톱 지원 시스템 운영 정착

- ▶ 위기학생 조기 진단·관리 강화
 - 학교별 정서행동특성검사 결과 활용
- ▶ 학교폭력예방을 위한 Wee 프로젝트 정착
 - 조기발견·대응·치유의 Wee 클래스 운영(311교)
 - 모든 학생의 균등 서비스 지원을 위한 Wee 센터 운영(14개)
 - 중·고등학교 과정 Wee 스쿨 운영(2개)
 - 폭력 피해학생 치유 전담기관 운영(꿈그린센터)
- ▶ 맞춤형 상담·치유를 위한 특성화프로그램 운영
 - 초·중·고등학교 Wee 클래스 모래놀이실 운영 내실화를 위한 컨설팅
- ▶ Wee 프로젝트 전문인력 전문화 향상 연수(6개 과정)

생명존중 안전학교 운영

3-3-1 365일 안전한 학교 만들기

- ▶ 학생 안전관리 통합시스템 구축을 통한 체계적인 안전관리
- ▶ 예방중심 재난관리를 통한 안전한 교육여건 조성

세부-73

재난·안전관리 통합시스템 구축

- ▶ 즉시 작동 가능한 지휘통제시스템 구축
 - 학교안전책임관 지정 운영: 유·초·중·고·특수학교 교감(원감)
 - 안전부장 임용: 유·초·중·고·특수학교(학교 규모에 따라 단독 또는 겸임)
- ▶ 표준화된 재난대응체계 완비
 - 학교안전관리종합대책 및 학교안전사고예방계획 수립·운영
 - 365일 안전관리종합상황실 및 통합 홈페이지 구축·운영
 - 비상대비태세 및 위기관리체계 확립
 - 재난·안전관리 365 매뉴얼 보완·보급

세부-74

예방중심 재난관리

- ▶ 안전 확보를 위한 교육훈련 실시
 - 체험위주의 을지연습 및 재난대응 안전한국훈련
 - 안보현장 체험 연수 및 비상대비 교육 강화
 - 현장중심 실무능력 배양을 위한 보안교육(연간 1회)
 - 모든 기관 소방훈련·교육(연간 2회 이상)
- ▶ 재난·안전관리 인프라 구축
 - 중장기 투자계획에 의한 교육시설 내진보강 사업 확대
 - 충청남도학생안전체험관 건립 추진

상황별 체험중심 안전교육 강화

- ▶ 체험중심 안전교육 통한 안전문화 확산
 - 충청남도안전체험관을 활용한 학생 안전체험
 - 교직원 및 학생 대상 심폐소생술 교육
 - 학교교육과정 내 학년별 51차시 이상 안전교육(유·초·중·고)
 - 교직원 안전직무연수 이수(3년 주기, 연간 15시간 이상)
 - 기관(학교)장 대상 재난 예방교육
 - '충남학생지킴이 App'을 활용한 재난 상황별 안전교육

3-3-2 학교 안전망 구축

- ▶ 위기학생 조기 발견·치유 지원으로 안전한 학교 실현
- ▶ 학업중단 예방 내실화로 학교 적응력 향상
- ▶ 지역사회와 연계한 사후관리 기반 조성으로 학생 정신건강 증진

세부-76

생명존중교육 강화

- ▶ 교육공동체 자살예방교육
 - 교육과정 연계한 생명존중, 인성교육 실시(연 4시간), 학부모 상담주간 운영(4월, 9월)
- ▶ 학교 내 자살위기관리시스템 구축·운영(교육지원청, 각급학교)
- ▶ 자살위기 및 관심군 학생 상담·치유 강화
 - 심리치유·상담기관 구축(16개), 고위험군 학생 맞춤형 치유를 위한 ‘희망솔루션’ 운영

세부-77

학업중단 예방체계 내실화

- ▶ 누리봄 교실(학교 내 대안교실) 운영(중·고 66교)
- ▶ 학업중단 숙려제 참여 의무화 및 프로그램 다양화
 - 학업중단 숙려제 집중 운영교 지원(중·고 73교)
- ▶ 학업중단 집중지원교 특별지원 및 찾아가는 맞춤형 컨설팅
 - 학업중단 집중지원교 지원(중·고 17교)
- ▶ 대안교육(직업교육) 위탁교육기관 지정·운영(20개 기관)

세부-78

학생 정신건강 지역협력체 구축

- ▶ 학생정서행동발달 지원을 위한 지역사회 연계 체계 구축
 - 학생정신건강 지원 지역사회 연계 협의체 구성
- ▶ 관심군 및 우선관리 대상학생 지원(14개 교육지원청 Wee센터)
- ▶ 정신건강 역량강화를 위한 연수 운영(학교 관리자 및 담당교사, 연 1회 이상)

3-3-3 학생 친화적 교육환경 조성

- ▶ 건강하고 쾌적한 환경 조성으로 학교생활의 질 향상
- ▶ 학생의 의견을 반영한 학교시설 개선으로 학교생활 만족도 제고

세부-79 친환경 학교시설 구축

- ▶ 안전하고 지속가능한 친환경 교육환경 개선
 - 안전하고 환경친화적인 학습여건 조성
 - 학생 만족도 향상을 위한 시설개선
 - 신·재생 에너지(태양광, 지열 냉·난방) 구축
- ▶ 녹색·에너지 효율화 설계를 통한 선진형 교육시설 구축
 - 녹색건축과 에너지절약형 무장애학교* 조성
 - 대상: 주요 시설사업(신설, 개축, 이전)
 - 내용: 녹색건축 인증, 에너지효율 인증, 장애물 없는 생활환경 인증

세부-80 학생이 편리한 학습공간 조성

- ▶ 교육시설의 서비스 향상과 책무성 강화를 위한 제도 운영
 - 학교시설관리 영역 운영 확대
 - 수요자와 함께하는 유지관리 운영
 - 건축설계공모 심사위원회 운영
- ▶ 수요자 참여형 교육시설사업 추진
 - 교육시설 명예감독관제 운영
 - 교육시설 준공 후 사용자 만족도 평가 실시 운영
 - 학생친화적 환경조성 추진
- ▶ 품질향상 및 장수명화**를 위한 업무 지원
 - 학교시설(설계·공사·유지관리 등) 표준매뉴얼 개발·보급
 - 교육시설 정책·기술 자문위원회 운영
 - 교육시설사업 평가단 운영



* **무장애학교**: 장애물 없는 생활환경(Barrier Free) 학교로 보행이 불편한 어린이, 노약자, 장애인 등 교통약자를 포함한 모든 사람이 특정시설이나 장소로 이동·접근·이용 시 불편 없이 이동할 수 있는 쾌적한 생활환경을 갖춘 학교

** **장수명화**: 교육 시설물의 물리적 수명(구조 및 재료의 수명 연장)과 기능적 수명(사용자 변화, 가변성, 설비의 수명 연장, 유지관리의 효율)을 높여 사회적인 변화, 기술변화, 다양성 등에 대응할 수 있도록 계획·설계하여 건설

3-3-4 건강한 삶을 위한 보건교육

- ▶ 체계적인 보건교육으로 학생들의 건강관리능력 향상
- ▶ 감염병 예방 관리로 학생 및 교직원 건강증진 도모
- ▶ 교사 내 각종 위해요소 개선 및 관리로 안전한 학교환경 조성

세부-81 학생 건강관리 능력 강화

- ▶ 교육과정과 연계한 보건교육
 - 보건교육: 1개 학년 이상, 연 17차시 이상 정규교육과정 운영
 - 성교육: 모든 학교 학년별 15시간 이상 운영(성폭력 예방교육 3시간 포함)
- ▶ 담배연기 없는 건강 학교를 위한 학교흡연예방사업 실시
 - 기본형 학교 및 심화형 학교 운영(초·중·고), 교직원 연수 실시(연 2회)
- ▶ 안전사고 예방을 위한 응급처치 및 심폐소생술 교육 강화
 - 최소 1개 학년 이상 모든 학생 대상 심폐소생술 교육 실시
 - 교직원 대상 응급처치교육을 통한 학생의 안전 확보

세부-82 감염병 능동적 대응체계 구축

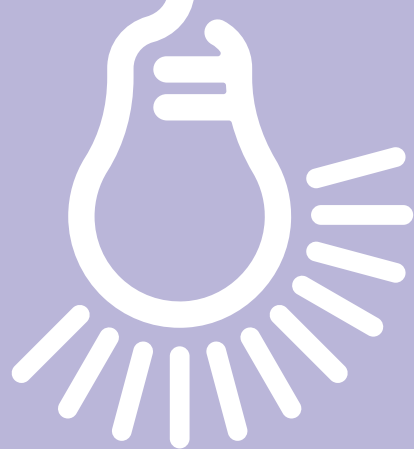
- ▶ 학생·교직원 건강보호를 위한 「학생 감염병 예방 종합대책」 시행
 - 평상시 사전 예방관리 강화 및 발생 초기대응 강화를 위한 확산방지 체계 정비
 - 신종 감염병 위기대응 역량강화 및 일상복귀를 위한 조치 강화
- ▶ 학교·교육청 관계자 연수를 통한 감염병 관리 역량 제고
- ▶ 학생 감염병 감시 정보 활용을 통한 선제적 예방활동 전개

세부-83 깨끗하고 건강한 학교 만들기

- ▶ 교육환경보호구역 관리의 실효성 제고
 - 학교 설립 전 교육환경평가를 통해 최적의 학교 용지 선정
 - 교육환경보호구역 내 금지행위 단속 강화 및 시설 실태점검
- ▶ 교사(校舍)내 쾌적한 교육환경 조성
 - 상수도, 지하수 정기 수질검사로 안전한 먹는 물 공급체계 구축
 - 교사내 공기질 유지관리 강화를 통한 쾌적한 실내 환경 제공
- ▶ 깨끗한 학교 만들기 사업 추진(초·중·고·특)

4

청렴은 교육행정에 대한 신뢰를 높이는 선결 조건입니다.
청렴한 조직문화를 조성하여 교육공동체의 신뢰를 높이고,
현장의 요구에 발 빠르게 대응하여
소통하고 공감하는 교육행정을 구현하겠습니다.



청렴하고 공정한 열린행정을 펼치겠습니다

- 4-1 청렴한 조직문화 정착
- 4-2 효율적이고 투명한 재정운영
- 4-3 소통과 공감의 교육행정

청렴한 조직문화 정착

4-1-1 공정한 인사제도 정착

- ▶ 능력과 실적 중심의 인사 운영을 통한 학교 교육력 제고
- ▶ 투명하고 공정한 인사행정 구현으로 학교 현장 지원 강화

세부-84 공정하고 투명한 인사 운영

- ▶ 공모제를 통한 신뢰받은 인사행정 구현
 - 학교와 지역사회가 함께하는 교장 공모제 운영
 - 교육장 공모제를 통한 교육현장에서 인정받는 유능한 인재 등용
- ▶ 투명하고 공정한 인사정책 실시
 - 교원 승진후보자 순위 공개
 - 교원 인사정책 수립을 위한 지역별 의견 수렴회 운영
- ▶ 자질과 능력 중심 인사시스템 운영
 - 교(원)감 자격연수 대상자 역량평가 강화
 - 교(원)장 중임 · 신규 임용대상자 심사 강화
- ▶ 사무관 승진 후보자 역량평가 강화
 - 역량모델 재구성 및 평가방법 다양화 추진
 - 사무관 승진 후보자 평판시스템 운영
- ▶ 만족도 조사를 통한 전보점수제 등 인사제도 개선
 - 전보점수제 운영 보완점 도출 및 보직관리규정 개정 추진
- ▶ 지방공무원 인사 운영의 신뢰성 확보
 - 찾아가는 인사상담 주간 운영
 - 개인별 전보점수 및 지역별 결원 사전 공개

현장 지원 중심 인사행정 구현

- ▶ 현장교육을 지원하는 소통 중심의 인사행정
 - 사립학교 신규교사 채용 도교육청 위탁 확대 추진
 - 신규교사 지역제한 구분 모집으로 안정적인 교육활동 지원
- ▶ 단위학교 업무지원을 위한 인력풀제 운영
 - 기간제교사 인력풀 등재 시스템 활용 확대
- ▶ 학교 교육력을 제고하는 교원 전보 실시(3월, 9월)
 - 초빙교사제 및 우선 전보 제도의 적정 운영
- ▶ 학교 행정지원을 위한 현장중심 인사 운영
 - 기관 간 순환보직 강화
 - 행정인력 1인 배치교 해소 추진
- ▶ 행정 역량강화를 위한 교육훈련과정의 다양화 · 선진화
 - 직급별 직무 맞춤형 교육과정 신규 개발 및 운영

4-1-2 청렴한 공직문화 조성

- ▶ 교육공동체 모두가 공감하고 참여하는 청렴정책 추진
- ▶ 현장 지원 중심의 감사를 통한 투명한 감사행정 실현

세부-86 교육공동체 청렴정책 추진

- ▶ 공직사회 청렴윤리 실천 분위기 조성
 - 기관(학교) 청렴도 향상 수준평가, 청렴마일리지제 운영
 - 청렴 소통강사 운영, 전 교직원 청렴교육 의무 이수제 운영
- ▶ 공무원 행동강령 생활화
 - 행동강령책임관의 책무성 제고 교육 및 가이드북 등 홍보물 발간·배포
- ▶ 고위공직자(4급 이상) 청렴 솔선수범 및 관심 제고
 - 고위공직자 청렴도평가 진단 실시, 고위공직자 청렴 집합교육 5시간 이상 실시
- ▶ 교육공동체 반부패 인식 개선 노력
 - 학생 반부패 인식 조사, 학부모 청렴지킴이 운영, 민주시민교육과 연계한 학생 청렴교육
- ▶ 취약시기별 집중 감찰 활동 전개
 - 학기 초, 방학기간, 명절 전·후, 선거기간, 연말연시 등 집중 감찰
 - 불법찬조금, 촌지수수, 출장·복무기강, 회계 관리 분야 감찰
 - 교육비리 원스트라이크 아웃제도 정착

세부-87 열린 감사활동 전개

- ▶ 도민감사관계 운영
- ▶ 소통하는 감사활동 전개
 - 감사 실시 후 홈페이지 등을 통한 감사 처분결과 공개
 - 감사실명제 운영을 통한 감사공무원 책무성 강화
- ▶ 적극행정 면책제도 운영
- ▶ 교육현장 지원을 위한 찾아가는 사전 예방 연수 강화

효율적이고 투명한 재정운영

4-2-1 현장중심의 재정운영

- ▶ 학교현장 지원 예산 편성으로 교육재정 운영의 효율성 제고
- ▶ 인재 육성을 위한 지방자치단체 및 민간부문 교육재정 유치 확대

세부-88 예산 편성 · 운영의 자율성 확대

- ▶ 학교 재정운영의 자율성 및 효율성 확대
 - 학교장 중심의 책임경영제 운영강화
 - 목적사업비의 학교운영비 전환 확대
 - 학교회계 운영 실태 점검 · 분석 · 환류 기능 강화
- ▶ 교육현장 중심의 예산편성
 - 중기지방교육재정계획과 연계한 학교현장 지원예산 편성
 - 교육현장 실태 점검 · 분석을 통한 지원기준 적정화
 - 안전한 학교 조성 등 교육환경개선 사업 투자 확대

세부-89 지역공동체 참여 교육재정 확충

- ▶ 지속적인 자치단체 교육경비 확보
 - 자치단체와 상생하는 교육사업 지속 발굴
 - 자치단체 · 교육지원청 담당자 협의회 실시(연 2회 이상)
 - 교육경비 확대 유공자(기관) 인센티브 부여
- ▶ 교육기부 문화 조성을 통한 민간재원 확보
 - 민간부문 교육지원 분위기 확산
 - 1교 1(다)사 결연 활동 활성화
 - 지역 향토기업체 민간재원 확보 노력

- ▶ 학생 · 학부모 · 지역민 의견수렴 방법 다양화
 - 지역별 찾아가는 교육재정설명회 추진으로 현장중심 의견수렴
 - 홈페이지, 메일, 팩스, 전화, 의견서 등 수렴방법 다양화
 - 예산편성 수립을 위한 설문조사 및 분석결과 반영
- ▶ 주민참여예산위원회 운영 활성화
 - 지역민의 주민참여예산위원회 참여 적극 홍보
 - 분과위원회를 통한 사전검토기능 강화
 - 주민참여예산위원 역량강화 연수 실시

4-2-2 투명한 재정운영

- ▶ 회계 취약분야 중점 관리를 통한 재정운영의 투명성 및 책무성 강화
- ▶ 체계적인 재산 관리를 통한 재산의 활용도 제고
- ▶ 사립학교의 건전한 운영과 책임경영을 통한 자율 역량강화

세부-91 교육재정 운영의 책무성 강화

- ▶ 투명하고 적절한 회계처리 강화
 - － 예산 적기집행 유도 및 사업별 집행률 점검(매월)
 - － 「회계 안전진단의 날」 운영 및 실태조사(매월 10일, 분기별)
 - － 재정공시로 회계의 투명성 확보
- ▶ 회계업무담당자 업무역량 향상
 - － 지역별 회계업무 학습공동체 구성 운영
 - － 유경험자를 활용한 저경력자 컨설팅 지원
 - － 업무능력 향상을 위한 연수 실시(계약·보수·재산, 연 2회 이상)

세부-92 국·공유 재산의 효율적 관리

- ▶ 국·공유 재산의 체계적 재산 관리
 - － 「지적공간정보시스템」을 활용한 무단점유 재산 실태조사
 - － 폐교 및 이전에 따른 미활용 재산 관리업무 적정성 확보
 - － 도로 사용재산 전수조사 및 자치단체 보상 추진
 - － 울타리 밖 미활용 재산 매각으로 교육재정 확충

세부-93 사립학교의 균형적 지원

- ▶ 사학기관 예산운영의 투명성·공정성 확보
 - － 재정분석을 통한 재정결함보조금 정산 및 집행실태 점검·분석·환류
- ▶ 사학기관 책임경영 능력 제고
 - － 교육용 및 수익용 재산 효율적 관리를 통한 법정부담금 납부율 증대
 - － 사학기관 경영관리능력 향상을 위한 경영평가
- ▶ 교육환경개선 지원
 - － 공·사립 간 균등한 교육기회 제공을 위한 교육환경개선 사업 지원

소통과 공감의 교육행정

4-3-1 올바른 정보서비스 제공

- ▶ 개인정보보호 관리 체계 강화로 사이버 침해사고 예방
- ▶ 사용 환경 지원을 통한 교육행정정보 활용 효율성 제고

세부-94 소통과 협력의 정보시스템 운영

- ▶ 사용자의 요구에 맞는 충남교육청 홈페이지 운영
- ▶ 소통과 공감을 위한 문자 알리미시스템 관리
- ▶ 학교현장 업무경감을 위한 홈페이지 통합 운영
- ▶ 업무자료 공유를 위한 웹메일시스템 관리

세부-95 정보보안 및 개인정보보호 강화

- ▶ 정보보안 감사를 통한 현장 지원
 - PC보안관리(비밀번호, 보안업데이트, 중요파일 암호화) 및 개인정보 관리 강화
- ▶ 사이버테러 대응 자체훈련 추진
- ▶ 정보보안 및 개인정보보호 수준진단 실시
- ▶ 개인정보보호 관리실태 점검 실시

세부-96 교육행정정보 활성화 지원

- ▶ 보안을 강화한 저비용·고품질 스쿨넷서비스 제공
- ▶ 사용자 환경 지원을 위한 업무용 SW 및 PC보급 관리
- ▶ 학내전산망 및 무선인터넷 구축 지원

4-3-2 고객 감동 열린 민원

- ▶ 수요자 중심 민원서비스 제공 및 정보공개 확대로 고객 만족도 제고
- ▶ 기록물의 안정적인 보존 및 기록 관리의 내실화를 통한 신뢰도 제고

세부-97 고객 중심 민원서비스 제공

- ▶ 민원인 편의를 고려한 민원발급서비스 제공
 - 홈에듀민원서비스, 민원24, 어디서나 민원처리제, 무인민원발급서비스, 우편민원 발급 등 제공
- ▶ 국민신문고 담당자 연수 및 컨설팅 강화
 - 본청, 직속기관, 교육지원청 국민신문고 담당자 연수 실시(연 2회)
 - 국민신문고 처리결과에 대한 실태점검 및 컨설팅 실시(교육지원청)
- ▶ 민원처리 결과(정보공유) 분석 및 우수 민원처리자 인센티브 제공
 - 민원처리 결과 분석 및 정보공유를 위한 「충남교육 월간 민원」 발간(월 1회)
 - 민원처리 및 불만족 민원 개선 우수 공무원 선정(월 1회, 상·하반기 2회)

세부-98 정보공개 확대 및 신뢰도 제고

- ▶ 국민의 알 권리 충족 및 투명한 교육행정 구현을 위한 원문정보공개 실시
- ▶ 수요자 중심의 선제적·능동적 사전정보공개 확대
 - 사전정보공표 전년 대비 10% 이상 확대
- ▶ 정보공시의 오류검증 및 현장 점검 강화(유·초·중·고)
 - 유치원 및 초·중등학교 정보공시 현장 점검 실시(연 2회)

세부-99 기록물 보존·관리 내실화

- ▶ 전자·비전자 기록물의 효율적 보존·관리
 - 전자 기록물의 기록관 이관을 통해 안전한 보존·열람 체계 구축
 - 보유목록관리프로그램 운영으로 비전자 기록물의 효율적 관리체계 확립
- ▶ 교육지원청 간 연계 멘토링제 운영으로 기록물관리 정보 공유
- ▶ 학교·직속기관·교육지원청 기록물관리 담당자 연수(연 2회)

5

학교교육은 지역사회와 함께 할 때 더욱 발전할 수 있습니다.

학생들이 배움을 즐겁게 생각하고 꿈을 펼칠 수 있도록

학부모, 지역사회와 함께 배우고 가르치는 협력을 통해

지역사회의 인재가 세계의 인재로 성장할 수 있도록 지원하겠습니다.



협력하고 상생하는 교육공동체를 이루겠습니다

- 5-1 지역사회와 협력 강화
- 5-2 상생의 학교공동체 조성
- 5-3 교육공동체 참여기회 확대

지역사회와 협력 강화

5-1-1 지역사회 교육 네트워크 구축

- ▶ 맞춤형 평생학습 지원으로 능력중심 사회를 이끄는 유연한 평생학습 기반 구축
- ▶ 교육청과 자치단체와의 실질적 협력을 통한 공교육 혁신모델 구축
- ▶ 충남교육의 비전과 중장기 교육정책에 대한 자문 및 발전 전략 제시

세부-100

교육공동체 맞춤형 평생학습 지원

- ▶ 맞춤형 평생학습 지원체제 구축
 - 평생교육정보센터 운영: 평생학습 자원 공유, 콘텐츠 개발, 상담 등
 - 학습자 수강신청 통합시스템 운영: 평생교육강좌 정보 일괄 제공
 - 거점 평생학습관 중심의 평생교육 네트워크 운영(3권역)
- ▶ 고품격 도서관 서비스 제공
 - '책바다 상호대차 서비스', '책나래 배달서비스', 순회문고 운영
 - 희망도서 제공 및 대출자료 예약서비스 운영
 - 도서관 야간 개관시간 연장 운영(6개관)
- ▶ 대상별 맞춤형 평생교육 프로그램 운영
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영(20개 기관·단체)
 - 자유학기제 진로탐색 및 체험활동 지원 프로그램 운영
 - 학생·학부모 중심 프로그램 운영

세부-101

충남형 마을교육공동체* 구축

- ▶ 충남 행복교육지구** 지정·운영
 - 희망 시·군 공모 지정(6개 시·군), 시·군과 업무협약 체결 지원(10억 5,000만 원)
- ▶ 학교협동조합 설립·지원
 - 교육과정 연계 동아리 운영 지원

미래교육자문위원회 운영

- ▶ 현장 공감형 정책 추진을 위한 자문 및 비전 제시
 - 교육정책에 대한 자문 및 발전 전략 제안
 - 위원장, 부위원장 포함 20명 내외 구성
 - 정기회(연 2회), 임시회 운영



* 마을교육공동체

학교와 마을이 상호 협력하고 지원하는 활동을 통해 학교 교육력을 높이고 지역 사회가 함께 발전할 수 있도록 연대하는 교육공동체

** 행복교육지구

지역사회의 지속가능한 발전을 위하여 지역 주민과 학교가 협력하여 공교육의 혁신을 추진하는 지역으로 충청남도교육감(시·군교육장)과 지자체장이 지정하여 지원하는 시·군 지역

5-1-2 지역사회 연계 교육활동 확대

- ▶ 지역사회 교육기부 확산을 통한 교육활동 지원 강화
- ▶ 학생 봉사활동 및 체험활동을 통해 더불어 사는 공동체 의식 함양

세부-103

지역사회 교육기부 활성화

- ▶ 교육기부 연계 협력망 확산
 - 자원봉사, 사회적 기업 활동과의 연계
 - 전문분야의 물적·인적 자원 및 인프라 효율적 활용
- ▶ 양질의 교육 프로그램 발굴 지원
 - 방과후학교 및 주말·방학 프로그램 운영
 - 학생들의 창의성과 인성을 발달시키기 위한 다양한 체험활동 지원

세부-104

학생 봉사활동 내실화

- ▶ 나눔의 정신문화 확산을 위한 학생 봉사활동 운영
 - 학생봉사활동 기본 계획에 따른 봉사활동내용 기준 강화
 - 1365 나눔포털*, VMS** 등을 통한 봉사활동 참여 활성화
 - 다양한 유관기관 연계 봉사활동 활성화
- ▶ 자기주도적 봉사활동 참여 문화 확산
 - 학생봉사활동 리더십캠프 운영 및 지원
 - 학생 주도의 봉사활동 동아리 운영
 - 봉사활동 우수프로그램 발굴·보급

안전한 현장체험학습

- ▶ 교육적인 현장체험학습 운영
 - 소규모(100명 이하 또는 3학급 이하) 테마형 수학여행 실시
 - 현장체험학습 운영매뉴얼 개발·보급
- ▶ 안전한 현장체험학습 운영
 - 허가·등록된 시설과 인증 프로그램 이용
 - 청소년수련활동인증정보시스템(<http://yap.youth.go.kr>)
 - 사전 안전교육 및 교원 임장지도 의무
- ▶ 청렴한 현장체험학습 실현
 - 현장학습 추진 과정 『현장학습공개방』 탑재
 - 『현장체험학습 운영매뉴얼』 준수, 투명한 계약 이행



* 1365 나눔포털

1년 365일 자원봉사를 하자는 뜻의 통합 봉사활동 포털

** VMS(Volunteer Management System, 사회복지 자원봉사 인증관리)

한국사회복지협의회 및 보건복지부 주도로 마련된 자원봉사자의 봉사실적을 체계적으로 누적 관리하는 전산 시스템

상생의 학교공동체 조성

5-2-1 학교업무 최적화

- ▶ 현장체감형 교직원 업무경감을 통한 공교육 내실화
- ▶ 학생 중심의 학교업무 지원체제 구축으로 교육에 전념할 수 있는 여건 조성

세부-106

공문서 감축

- ▶ 기관별 공문 발송 책임관 지정·운영
- ▶ 자료집계, 교육정보통계시스템(EDS) 활성화
- ▶ 외부 기관 홍보성 문서는 공문 게시 활용
- ▶ 공문 유통량 분석 및 결과 환류(매월)

세부-107

교육정책 사업 정비

- ▶ 학교교육에 불필요한 정책사업 폐지 및 개선
 - 실적위주의 형식적 운영 또는 일회성(행사성) 정책사업 정비
 - 학교 간 경쟁 및 행정업무 가중 성격의 정책사업 정비

세부-108

학교 공모사업 축소

- ▶ 학교 공모사업 관리 시스템 구축(학교당 3회 이내 신청)
- ▶ 공모사업 대상교 선정방법 개선
- ▶ 부서별 공모사업 추진절차 적용

세부-109

교무행정사 배치 확대

- ▶ 교무행정사(교무행정지원 인력) 배치 및 역량강화
 - 422명('16) ⇨ 452명('17) ⇨ 482명('18)
 - 교무행정사 역량강화 연수 실시(2회)

5-2-2 건강한 노사문화 정착

- ▶ 교원단체 활동 지원을 통한 교원 전문성 신장
- ▶ 노사관계 이해 및 소통을 통한 건전한 노사문화 정착
- ▶ 교육공무직원의 효율적인 인력관리 및 역량강화로 학교 행정업무 경감

세부-110

교원단체 활동 지원

- ▶ 노사관계에 대한 올바른 인식 제고
 - 신규 교사 및 자격연수와 연계한 노사관계 이해 연수
- ▶ 교원 단체와 소통 협력 강화
 - 정책협의회 및 간담회 실시

세부-111

노동조합과 소통 · 협력

- ▶ 상생과 협력의 노사문화 정착
 - 공무원노동조합과의 정례협의회(4회)
 - 노사가 함께하는 사회봉사 활동(2회)
- ▶ 노사관계 전문역량 강화
 - 고용노동연수원 노사관계교육(18회, 200명)
 - 전문가를 활용한 자체 노사관계교육(3회, 200명)
- ▶ 합법적인 노사관계 정착
 - 법과 원칙에 입각한 단체교섭 실시

세부-112

교육공무직원 고용 안정 지원

- ▶ 교육공무직원 복지 증진
 - 노동조합과 단체협약 갱신(5월)
 - 2017년 임금교섭 추진(5월)
- ▶ 교육공무직원 고용 및 전보 실시
 - 신규채용 및 재배치(3월, 9월)
- ▶ 교육공무직원 역량강화
 - 교육공무직원 직무연수 실시(2회, 50명)
 - 인사노무관리 지도점검 실시(연중)

교육공동체 참여기회 확대

5-3-1 교육정책 의견수렴 확산

- ▶ 학교공동체 수평적 협의문화 확산으로 민주적인 학교문화 조성
- ▶ 교육공동체 의견수렴 및 모니터링 활성화로 현장의 의견을 반영한 교육정책 수립

세부-113

학교공동체 수평적 협의문화 확산

- ▶ 배움과 나눔이 있는 학년·교과 협의회 운영(초·중·고)
 - 독서 토론, 주제연수, 수업 나눔 등 정례화 된 협의문화 운영
- ▶ 참여와 소통의 학교문화 조성
 - 학교구성원 모두가 참여하는 교육활동, 교육과정운영계획 수립
 - 돌아가며 말하기, 1/N로 참여하기 등 협의 원칙 세우기
 - 정례화된 민주적인 모임 운영
- ▶ 전문적 학습공동체 활성화(초·중·고)

세부-114

교육정책 의견수렴회 운영

- ▶ 지역별 맞춤형 교육정책 수립을 위한 찾아가는 의견수렴회
 - 시장·군수, 기초·광역의원, 학부모, 주민, 교육계 원로 등 의견수렴으로 시·군 맞춤형 교육정책 수립
- ▶ 주민 의견수렴과 소통을 위한 교육정책 설명회
- ▶ 지역별 찾아가는 교육재정 설명회
- ▶ 교원 인사정책 수립을 위한 지역별 의견수렴회

세부-115

교육정책 모니터단 운영

- ▶ 학생·학부모·교직원 모니터 공개 모집 및 전년도 활동자 우선 선발(700명 이내)
- ▶ 모바일 모니터단 홈페이지(<http://www.mycne.kr>) 설문조사 실시(16회)
- ▶ 연말 성과보고자료 공유를 통한 모니터링 결과 정책 반영

5-3-2 학부모 종합지원 사업 전개

- ▶ 학부모 종합지원 사업 활성화를 통한 공교육 신뢰도 제고
- ▶ 학부모 역량강화를 위한 학부모 학교교육참여 내실화

세부-116

학부모지원센터 운영

- ▶ 지역학부모지원센터별 학부모교육 프로그램 다양화
 - 학부모교육 프로그램 개발
- ▶ 학부모의 자녀 진로·진학지원 상담 활동 강화(유·초·중·고)
 - 학부모지원센터 홈페이지를 통한 진로·진학 학부모교육 정보 제공
- ▶ 단위학교 '맞춤형 학부모교육' 운영
 - 학생성장발달 맞춤형 학부모 자녀교육 역량강화 학부모교실 운영 지원

세부-117

학부모 학교교육참여 내실화

- ▶ 학부모 학교교육활동 참여문화 활성화
 - 단위학교 학부모설명회 및 학부모 상담주간 운영(학기별 1회)
- ▶ 단위학교 학부모회 운영 활성화(유·초·중·고)
 - 건전한 학교 참여를 위한 학부모회 운영 지원
- ▶ 학부모 학교교육 참여 지원사업 운영 및 컨설팅

세부-118

학부모 동아리 지원

- ▶ 학부모 동아리 조직·운영 활성화
- ▶ 학부모 동아리 네트워크 체제 구축·지원

5-3-3 행복교육 공감대 형성

- ▶ 충남교육에 대한 다양한 홍보로 교육공동체와 행복교육 공감대 형성
- ▶ 학교운영위원회 전문성 및 역할 강화를 통한 학교의 자율성·책임성 제고

세부-119

참여와 소통의 교육정책 홍보

- ▶ 주요 정책에 대한 보도자료 발굴·제공
- ▶ 보도내용 분석을 통한 효율적이고, 체계적인 정책 홍보 강화
- ▶ 다양한 매체를 통한 교육 정책 홍보
 - ‘행복나눔 충남교육’ 소식지 발간·보급(월 1회)
 - 충남교육 홍보영상, 웹자보, 카드뉴스, 포스터 등 다양한 매체 활용
- ▶ 교육공동체 참여를 통한 소통 강화
 - 행복나눔 기자단 운영(학생, 학부모)
 - SNS를 통한 교육 홍보
 - 페이스북, 트위터, 유튜브 등 교육공동체 참여 활성화

세부-120

학교운영위원회 운영 내실화

- ▶ 학교운영위원회 전문성 향상
 - 학교운영위원 및 학교운영위원회 간사 연수(유·초·중·고·특)
 - 신규 학교운영위원·위원장 연수, 온라인 자료실 운영
- ▶ 학교운영위원 교육활동 참여 확대
 - 교육정책 협의회 운영
 - 행복교육을 위한 교육정책 성과 및 우수사례 발굴·공유



부 록

1. 2017 주요업무 세부사업별 추진부서

주요정책

1

참학력을 갖춘 미래인재를 키우겠습니다

중점과제	핵심과제	세부과제		주관부서	쪽수
1-1 함께 살아가는 민주시민 육성	1-1-1 학생 자치역량 강화	1	민주시민교육 내실화	체육인성건강과	10
		2	학생 주도 자치활동 활성화	체육인성건강과	10
		3	학생 의사결정 참여기회 확대	체육인성건강과	10
	1-1-2 세계 시민의식 함양	4	다양성을 존중하는 세계시민교육	학교교육과	11
		5	의사소통 중심 실용 외국어교육	학교교육과	11
		6	공감과 참여의 다우리 다문화교육	학교교육과	12
1-2 학생의 성장을 돕는 교육과정 운영	1-2-1 참학력을 키우는 교육과정 운영	7	핵심역량 기반 교육과정 편성·운영	학교교육과	13
		8	배움중심 수업 혁신	학교교육과	13
		9	학생 역량 중심 유연한 평가	학교교육과	14
		10	충남형 자유학기제 운영	학교정책과	14
	1-2-2 융합사고를 돕는 창의교육	11	창의·융합교육 활성화	미래인재과	15
		12	탐구활동 중심 과학교육 내실화	미래인재과	15
		13	영재교육의 최적화·내실화	미래인재과	15
		14	지식·정보의 통합 활용 능력 신장	미래인재과	15

중점과제	핵심과제	세부과제		주관부서	쪽수
1-3 배움과 성장의 학교문화 조성	1-3-1 배움이 즐거운 전인교육	15	독서·토론·논술교육 강화	학교교육과	16
		16	인문소양교육 강화	학교교육과	16
		17	학생성장발달 책임교육 운영	학교정책과	17
		18	행복나눔학교 운영	학교정책과	17
	1-3-2 학교혁신 역량강화	19	행복나눔·지원장학 내실화	학교교육과	18
		20	전문적 학습공동체 활성화	학교정책과	18
		21	교직 생애주기별 맞춤형 연수 강화	교원인사과	19
1-4 꿈과 끼를 계발하는 진로교육	1-4-1 꿈과 희망을 키우는 진로·진학교육 강화	22	맞춤형 진로교육 운영	학교정책과	20
		23	지역사회 연계 진로체험 확대	학교정책과	20
		24	고입·대입 진학 지원	학교정책과	20
	1-4-2 직업교육의 특성화	25	국가직무능력표준(NCS) 기반 교육과정 운영	미래인재과	21
		26	특성화고·마이스터고 경쟁력 강화	미래인재과	21
		27	산업체 및 유관기관 협력체제 구축	미래인재과	21
1-5 행복을 가꾸는 체육·예술교육	1-5-1 전인적 성장을 돕는 학교체육	28	건강한 심신을 기르는 체육교육	체육인성건강과	22
		29	모두가 즐거운 학교스포츠클럽	체육인성건강과	22
		30	자존감을 높이는 학교운동부	체육인성건강과	22
	1-5-2 풍요로운 삶을 위한 예술교육	31	감성 중심 예술교육	학교교육과	23
		32	학교 공연문화 활성화	학교교육과	23

출발선이 평등한 교육을 하겠습니다

중점과제	핵심과제	세부과제		주관부서	쪽수
2-1 고른 교육기회 확대	2-1-1 균등한 교육여건 조성	33	초등 저학년 한글교육 충실	학교교육과	26
		34	천안 고교평준화 안정적 정착	학교정책과	26
		35	학생배치 여건 최적화	행정과	26
	2-1-2 학습복지 강화	36	사회적 배려대상 학생 지원 강화	유아특수복지과	27
		37	학생 맞춤형 교육복지 지원	유아특수복지과	27
		38	기초학력 책임지도 강화	학교교육과	28
		39	학습부진학생을 위한 학습복지 강화	학교교육과	28
	2-1-3 건강하고 안전한 학교급식	40	함께하는 학교급식 운영	유아특수복지과	29
		41	안전하고 쾌적한 급식환경 조성	유아특수복지과	29
		42	영양 식생활교육 강화	유아특수복지과	29
2-2 교육복지 지원 강화	2-2-1 고품질 방과후학교 운영	43	학생중심 선택형 프로그램 운영	학교교육과	30
		44	농어촌 방과후학교 지원	학교교육과	30
		45	돌봄교실 운영 내실화	학교교육과	30
	2-2-2 농어촌 작은 학교 지원	46	농어촌학교 통학여건 개선	총무과	31
		47	농어촌 특성 반영 교육과정 지원	학교정책과	31
		48	농어촌 체험학습 · 텃밭정원 운영	미래인재과	31
2-3 함께 가꾸는 선진 유아교육	2-3-1 유아교육 공교육화 기반 확대	49	유아 교육복지 확대	유아특수복지과	32
		50	사립유치원 공공성 강화	유아특수복지과	32
	2-3-2 배움 중심 유치원 교육력 강화	51	연령별 누리과정 운영 충실	유아특수복지과	33
		52	유치원 방과후 과정 내실화	유아특수복지과	33
	2-3-3 유아교육 지원 체제 강화	53	유치원 안전 · 건강관리 강화	유아특수복지과	34
		54	소통과 공감의 유치원 운영 지원	유아특수복지과	34
2-4 현장 공감 특수교육	2-4-1 생애단계별 특수교육 지원	55	특수교육대상자 교육기회 확대	유아특수복지과	35
		56	특수교육지원센터 운영 활성화	유아특수복지과	35
	2-4-2 인권친화적 특수교육 운영	57	특수교육 교육과정 운영 내실화	유아특수복지과	36
		58	장애학생 인권 강화	유아특수복지과	36
	2-4-3 장애학생 사회참여 확대	59	진로 · 직업교육 운영 내실화	유아특수복지과	37
		60	유관기관 협력체제 구축	유아특수복지과	37

인권이 존중되는 안전한 학교를 만들겠습니다

중점과제	핵심과제	세부과제		주관부서	쪽수
3-1 존중과 배려의 인성 함양	3-1-1 실천중심 인성교육	61	인성 핵심역량 함양	체육인성건강과	40
		62	교육공동체와 함께하는 인성교육	체육인성건강과	40
	3-1-2 바른 역사·통일교육	63	역사교육 강화	체육인성건강과	41
		64	화해와 상생의 통일교육	체육인성건강과	41
3-2 인권존중 교육 강화	3-2-1 즐거운 학생 생활문화 조성	65	학교폭력 예방교육 활동 강화	체육인성건강과	42
		66	학생 동아리 활동 지원	학교교육과	42
		67	쉼()이 있는 행복놀이 확산	체육인성건강과	42
	3-2-2 인권친화적 학교문화 조성	68	인권친화적 교육활동 전개	체육인성건강과	43
		69	청소년 노동인권교육 강화	미래인재과	43
		70	교권보호 지원활동 강화	교원인사과	43
	3-2-3 관계 회복을 위한 교육활동	71	예방과 회복의 상담활동 활성화	체육인성건강과	44
		72	원스톱 지원 시스템 운영 정착	체육인성건강과	44
3-3 생명존중 안전학교 운영	3-3-1 365일 안전한 학교 만들기	73	재난·안전관리 통합시스템 구축	안전총괄과	45
		74	예방중심 재난관리	안전총괄과	45
		75	상황별 체험중심 안전교육 강화	안전총괄과	46
	3-3-2 학교 안전망 구축	76	생명존중교육 강화	체육인성건강과	47
		77	학업중단 예방체계 내실화	체육인성건강과	47
		78	학생 정신건강 지역협력체 구축	체육인성건강과	47
	3-3-3 학생 친화적 교육환경 조성	79	친환경 학교시설 구축	시설과	48
		80	학생이 편리한 학습공간 조성	시설과	48
	3-3-4 건강한 삶을 위한 보건교육	81	학생 건강관리 능력 강화	체육인성건강과	49
		82	감염병 능동적 대응체계 구축	체육인성건강과	49
		83	깨끗하고 건강한 학교 만들기	체육인성건강과	49

청렴하고 공정한 열린행정을 펼치겠습니다

중점과제	핵심과제	세부과제		주관부서	쪽수
4-1 청렴한 조직문화 정착	4-1-1 공정한 인사제도 정착	84	공정하고 투명한 인사 운영	교원인사과 총무과	52
		85	현장 지원 중심 인사행정 구현	교원인사과 총무과	53
	4-1-2 청렴한 공직문화 조성	86	교육공동체 청렴정책 추진	감사관	54
		87	열린 감사활동 전개	감사관	54
4-2 효율적이고 투명한 재정운영	4-2-1 현장중심의 재정운영	88	예산 편성 · 운영의 자율성 확대	예산과	55
		89	지역공동체 참여 교육재정 확충	재무과	55
		90	주민참여예산제 운영 내실화	예산과	56
	4-2-2 투명한 재정운영	91	교육재정 운영의 책무성 강화	재무과	57
		92	국 · 공유 재산의 효율적 관리	재무과	57
		93	사립학교의 균형적 지원	행정과	57
4-3 소통과 공감의 교육행정	4-3-1 올바른 정보서비스 제공	94	소통과 협력의 정보시스템 운영	미래인재과	58
		95	정보보안 및 개인정보보호 강화	미래인재과	58
		96	교육행정정보 활성화 지원	미래인재과	58
	4-3-2 고객 감동 열린 민원	97	고객 중심 민원서비스 제공	총무과	59
		98	정보공개 확대 및 신뢰도 제고	총무과	59
		99	기록물 보존 · 관리 내실화	총무과	59

협력하고 상생하는 교육공동체를 이루겠습니다

중점과제	핵심과제	세부과제		주관부서	쪽수
5-1 지역사회와 협력 강화	5-1-1 지역사회 교육 네트워크 구축	100	교육공동체 맞춤형 평생학습 지원	행정과	62
		101	충남형 마을교육공동체 구축	학교정책과	62
		102	미래교육자문위원회 운영	기획관	63
	5-1-2 지역사회 연계 교육활동 확대	103	지역사회 교육기부 활성화	학교정책과	64
		104	학생 봉사활동 내실화	체육인성건강과	64
		105	안전한 현장체험학습	체육인성건강과	65
5-2 상생의 학교공동체 조성	5-2-1 학교업무 최적화	106	공문서 감축	기획관	66
		107	교육정책 사업 정비	기획관	66
		108	학교 공모사업 축소	학교정책과	66
		109	교무행정사 배치 확대	기획관	66
	5-2-2 건강한 노사문화 정착	110	교원단체 활동 지원	교원인사과	67
		111	노동조합과 소통·협력	총무과	67
		112	교육공무직원 고용 안정 지원	기획관	67
5-3 교육공동체 참여기회 확대	5-3-1 교육정책 의견수렴 확산	113	학교공동체 수평적 협의문화 확산	학교정책과	68
		114	교육정책 의견수렴회 운영	기획관	68
		115	교육정책 모니터단 운영	기획관	68
	5-3-2 학부모 종합지원 사업 전개	116	학부모지원센터 운영	학교정책과	69
		117	학부모 학교교육참여 내실화	학교정책과	69
		118	학부모 동아리 지원	학교정책과	69
	5-3-3 행복교육 공감대 형성	119	참여와 소통의 교육정책 홍보	공보담당관	70
		120	학교운영위원회 운영 내실화	학교정책과	70

2. 2017 주요행사 일정

월	주		주요 행사	날 짜	담당 부서	
1	1	1. 2.~ 1. 8.	안전점검의 날 운영	1. 4.	안전총괄과	
			2017년 교육공무원 인사위원회	1. 5.	교원인사과	
			2017학년도 평준화지역 고등학교 신입생 합격자 발표	1. 5.	학교정책과	
			학생 재난 및 심리적 외상 개입기술 직무연수	1. 5.~ 1. 6.	체육인성건강과	
			지역아동센터 돌봄협의체 협의회	1. 6.	학교교육과	
			2017학년도 방과후학교 길라잡이 안내	1. 9.	학교교육과	
			2017학년도 초등돌봄교실 길라잡이 안내	1. 9.	학교교육과	
			SNS 서포터즈 연수	1.13.	공보담당관	
			행정실장 시설물 유지관리 연수(2차)	1.18.	시설과	
	2	1. 9.~ 1.15.	인권교육 강사 양성과정 직무연수	1. 9.~ 1.13.	체육인성건강과	
			유치원 신규교사, 남교사 멘토링 운영	1.11.	유아특수복지과	
			2017학년도 연구학교 지정 결과 발표	1.13.	학교정책과	
			2017학년도 평준화지역 고등학교 신입생 학교배정 발표	1.13.	학교정책과	
	3	1.16.~ 1.22.	예산업무담당자 역량강화 연수	1.18.	예산과	
			행복나눔준비교 선정	1.20.	학교정책과	
			2017 특수교육 교육과정 연수 및 특수교육 운영 설명회	1.20.	유아특수복지과	
	4	1.23.~ 1.29.	2017 청렴도향상 종합보고회	1.24.	감사관	
			2017 교육홍보 기본계획 안내	1.25.	공보담당관	
			2017 신학기 학교교육과정 준비 안내	1.25.	학교교육과	
			2017학년도 유·초·중·특수학교 학급편성	1.26.	행정과	
	5	1.30.~ 2. 5.	2017 교육전문직원 인사위원회	1.31.	교원인사과	
			2017 자유학기제 준비 보고회	2. 1.	학교정책과	
			2016 (초)스포츠클ubs 사업 안내	2. 1.	체육인성건강과	
			2017 「충남교육 홍보영상」 제작·배포	2. 2.	공보담당관	
			유아교육 주요사업 담당자 워크숍	2. 3.	유아특수복지과	
2	1	2. 6.~ 2.12.	단위학교 성과관리 담당자 연수	2. 6.	예산과	
			학교운영위원회 간사 연수	2. 6.	학교정책과	
			안전점검의 날 운영	2. 6.	안전총괄과	
			평준화고 타· 시도 일반고 학생 입학전 전학 배정	2. 6.~ 2.12.	학교정책과	
			지방교육재정공시 심의위원회	2. 8.	예산과	
			학교급식 영양(교)사 식중독 예방교육	2. 9.	유아특수복지과	
	2	2.13.~ 2.19.	학교급식 안전사고 및 급급격계질환 예방 순회교육	2.13.~ 2.24.	유아특수복지과	
			초·중·고 영어담당교사 영어독서교육 연수	2.13.~ 2.14.	학교교육과	
			신규 간부 교육전문직원 정책토론회 (신규 교육장·교육과장·분청 과장·장학관)	2.14.	학교정책과	
			2015 개정 중학교 교육과정 편성·운영 지침 개발	2.15.	학교교육과	

월	주	주요 행사	날 짜	담당 부서
2	2	2.13.~ 2.19.	교육전문직원 교육과정 연수	2.16. 학교교육과
			정기 자체 재정투자 심사위원회	2.17. 예산과
			유치원 돌봄교실 운영 담당자 회의	2.18. 유아특수복지과
	3	2.20.~ 2.26.	유아교육 주요사업 담당자 연수	2.20. 유아특수복지과
			2017 행복나눔학교 선정교 역량준비연수(2차)	2.20.~ 2.21. 학교정책과
			2016 (초)스포츠강사 연수	2.20.~ 2.24. 체육인성건강과
			학교흡연예방사업 담당교사 연수	2.20.~ 2.26. 체육인성건강과
			보건교육 주요 업무 안내	2.21. 체육인성건강과
			2017학년도 1학기 유·초·중·고·특수 교(원)장 역량강화 연수	2.21. 학교정책과
			2017 행복나눔준비교 교직원 역량강화 연수	2.22. 학교정책과
			주민참여예산위원회	2.22. 예산과
			2015 개정 고등학교 교육과정 편성·운영 지침 개발	2.23. 학교교육과
			2017. 3. 1.자 유·초·중등 교육공무원 임명장 수여식	2.23. 교원인사과
			2017 학교시설관리 용역 관계자 연수	2.24. 시설과
			2017 평준화교 신입생 담임교사 역량강화 연수	2.24.~ 2.25. 학교정책과
	4	2.27.~ 3. 5.	2017 2월말 퇴임 교원 정부포상 전수식	2.27. 교원인사과
3	1	3. 6.~ 3.12.	안전점검의 날 운영	3. 6. 안전총괄과
			행복나눔 기자단 모집	3. 6.~ 3.26. 공보담당관
			2017 전국연합학력평가(고1,2,3)	3. 9. 학교정책과
	2	3.13.~ 3.19.	2017 특수교육지원센터 담당자 연수	3.13. 유아특수복지과
			상반기 '상담주간' 운영	3.13.~ 4. 9. 체육인성건강과
			2017 학교체육 주요업무 설명회	3.14.~ 3.17. 체육인성건강과
	3	3.20.~ 3.26.	으랏차차! 아이-사랑 프로그램 운영	3.20.~ 3.26. 체육인성건강과
			찾아가는 예방감사 연수	3.20.~ 3.31. 감사관
			다문화 예비·중점학교 담당자 설명회	3.21. 학교교육과
			학교운동부지도자 직무연수	3.22. 체육인성건강과
			2017학년도 제1차 고입전형위원회	3.23. 학교정책과
			학교급식점검단 학부모 위생교육	3.23. 유아특수복지과
			2017 상반기 유·초등 인사담당 전문직원 역량강화 연수	3.23.~ 3.24. 교원인사과
			상반기 교육과정 담당자 워크숍	3.23.~ 3.24. 학교교육과
			기술직공무원 청렴 및 역량 강화 연수	3.23.~ 3.24. 시설과
			홍보업무담당자 역량 강화 연수	3.24. 공보담당관
			유치원 교원능력개발평가관리위원회	3.25. 유아특수복지과
			2017 교육감기 태권도대회	3.25.~ 3.27. 체육인성건강과
	4	3.27.~ 4. 2.	Wee 프로젝트 업무담당자 연수	3.27.~ 4. 2. 체육인성건강과
			지역으로 찾아가는 자유학기제 정책설명회	3.27.~ 4.28. 학교정책과

월	주	주요 행사	날 짜	담당 부서
3	4	3.27.~ 4. 2.	학교흡연예방사업 교감회의	체육인성건강과
			학교생활기록부 기재 요령 및 학업성적 관리지침 담당자 연수	학교교육과
			2018학년도 고입전형기본계획 공고	학교정책과
			중학교스포츠클럽 외부강사 연수	체육인성건강과
4	1	4. 3.~ 4. 9.	으랏차차! 친구-사랑프로그램 운영	체육인성건강과
			고위공직자 소통리더십 향상 연수 및 토론회	감사관
			2017 행복나눔학교(준비교 포함) 모니터링	학교정책과
			안전점검의 날 운영	안전총괄과
			2016 특수교육 담당자 협의회	유아특수복지과
			2017 충남기능경기대회	미래인재과
			유아교육홍보지원단 협의회	유아특수복지과
			저경력 영양(교)사 역량 강화 연수	유아특수복지과
			제45회 충남소년체육대회	체육인성건강과
	2	4.10.~ 4.16.	지역아동센터-학교 소통 주간 운영	학교교육과
			다문화 정책학교 담당자 설명회	학교교육과
			천안지역 고교평준화 시행에 따른 학생·학부모 만족도 조사	학교정책과
			2017 전국연합학력평가(고3)	학교정책과
			학교급식 식재료 납품업체 식품안전교육	유아특수복지과
			저경력 기술직 역량 강화 연수(1차)	시설과
			유치원 방과후과정 담당교사 연수	유아특수복지과
			행복나눔 기자단 1차 연수 추진	공보담당관
			2017 생명존중, 자살예방 담당자 워크숍	체육인성건강과
	3	4.17.~ 4.23.	다문화 이주여성 참여 외국어교육 강사 연수(상반기)	학교교육과
			진로활동실 구축 희망고 공모·선정	학교정책과
			민주시민교육 역량 강화 연수	체육인성건강과
			예술강사지원사업 설명회	학교교육과
			유치원 평가업무 담당자 연수	유아특수복지과
			2017학년도 고등학교 입학전형 기본계획 및 관리시행지침 연수	학교정책과
	4	4.24.~ 4.30.	중·고 온라인수업 1학기 운영 안내	학교교육과
			특수교육지원센터 상설모니터단 컨설팅	유아특수복지과
			다문화학생 멘토링 운영교 담당교사 사전교육	학교교육과
			교육과정 주말·계절(거점)학교 안내	학교교육과
			제15회 교육행정연합 체육대회 개최	총무과

월	주	주요 행사	날 짜	담당 부서
5	1	천안지역 중학교 교장 진로진학협의회	5. 2.	학교정책과
		안전점검의 날 운영	5. 4.	안전총괄과
	2	2017 행복나눔학교 경청 컨설팅	5. 8.~ 6.16.	학교정책과
		유치원 안전점검 및 현장 의견수렴	5. 9.	유아특수복지과
		천안 평준화교 교장 진로진학협의회	5. 9.	학교정책과
		2017 간부공무원 학교급식 특별점검	5. 8.~ 5.19.	유아특수복지과
		2017 학업중단예방 집중지원교 업무 담당자 연수	5.11.~ 5.12.	체육인성건강과
	3	재난대응 안전한국훈련	5.15.~ 5.19.	안전총괄과
		초·중·고 다문화교육 주간 운영	5.15.~ 5.19.	학교교육과
		2015 개정 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 심의	5.16.	학교교육과
		제11회 전국장애학생체육대회	5.16.~ 5.19.	유아특수복지과
		역사답사단 운영 연수	5.18.	체육인성건강과
		유아교육위원회(1차)	5.20.	유아특수복지과
		2015 개정 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 고시	5.20.	학교교육과
		2017 충남FFK전진대회	5.18.~ 5.19.	미래인재과
	4	2017학년도 초등교육공무원 인사관리원칙 개정을 위한 지역 의견 수렴회 개최	5.22.~ 5.31.	교원인사과
		제5회 통일교육주간	5.22.~ 5.26.	체육인성건강과
		일반고 교육역량강화 학교장 상반기 연수	5.23.~ 5.24.	학교교육과
		2017 충남상업경진대회	5.24.~ 5.25.	미래인재과
		2017 누리봄교실 운영교 담당자 연수	5.25.~ 5.26.	체육인성건강과
		2017 충남 장애학생 e페스티벌	5.27.	유아특수복지과
		제46회 전국소년체육대회	5.27.~ 5.30.	체육인성건강과
		금연 주간 운영	5.27.~ 6. 4.	체육인성건강과
	5	초·중·고 학교생활기록부 기재 컨설팅	5.29.~ 6. 1.	학교교육과
		2017 전국연합학력평가(고1,2)	6. 1.	학교정책과
		2018 대학수학능력시험 6월 모의평가	6. 1.	학교정책과
6	1	안전점검의 날 운영	6. 5.	안전총괄과
		중학교 교육과정 편성·운영 지침 설명회	6. 5.~ 6.11.	학교교육과
	2	다문화 예비학교 현장 컨설팅	6.12.~ 6.16.	학교교육과
		1학기 학생성장발달 책임교육 교육활동 지원	6.12.~ 6.18.	학교정책과
		2018학년도 고입전형요강 표준안 배부	6.13.	학교정책과
		제69회 충남도민체육대회	6.15.~ 6.18.	체육인성건강과
	3	고등학교 교육과정 편성·운영 지침 설명회	6.19.~ 6.25.	학교교육과
		행복나눔준비교 컨설팅	6.19.~ 6.30.	학교정책과
		제23회 충남장애인체육대회	6.20.	유아특수복지과
		탈북학생 업무담당자 연수	6.20.	체육인성건강과
		2017 국가수준학업성취도 평가	6.20.	학교교육과
		자기주도학습전형 입학전형위원 연수	6.21.~ 6.23.	학교정책과

월	주	주요 행사	날 짜	담당 부서
7	4	6.26.~ 7. 1.	2017 충남장애학생직업기능경진대회	유아특수복지과
			제46회 전국소년체육대회 종합시상식	체육인성건강과
			유치원 방과후과정 현장 방문 및 의견수렴	유아특수복지과
			2017년 상반기 퇴직공무원 및 모범공무원 훈포장 전수식	총무과
	1	7. 3.~ 7. 9.	안전점검의 날	안전총괄과
			중·고 실천단계 교육과정 컨설팅	학교교육과
	2	7.10.~ 7.16.	학부모와 함께하는 이중언어말하기 대회	학교교육과
			중·고등학생 미술실기 대회	학교교육과
			예산업무담당자 역량강화 연수	예산과
			으랏차차! 친구-사랑 캠프	체육인성건강과
			2017 전국연합학력평가(고3)	학교정책과
			수시 1차 자체 재정투자심사위원회	예산과
			제55회 교육감기 학생무용경연대회	체육인성건강과
			2017년 교육공무원인사위원회	교원인사과
	3	7.17.~ 7.23.	보건교사 직무연수	체육인성건강과
			2018학년도 특목고, 자사고, 등 전기고 입학전형요강 승인	학교정책과
	4	7.24.~ 7.30.	다문화학생 직업체험프로그램 운영	학교교육과
			상담역량강화 직무연수	체육인성건강과
			통일 국외체험연수	체육인성건강과
			학교급식 조리사 직무능력 향상 연수	유아특수복지과
			2017학년도 고등학교 신입생 정원배정	행정과
8	1	7.31.~ 8. 6.	다문화이해 교원 연수	학교교육과
			학교급식 영양사 역량강화 연수	유아특수복지과
			안전점검의 날 운영	안전총괄과
	2	8. 7.~ 8.13.	통일 현장체험연수(국내)	체육인성건강과
			2017 행복나눔학교 여름 직무연수	학교정책과
			학교급식 영양교사 역량강화 연수	유아특수복지과
			한·일 학생예술문화 교류	학교교육과
			지방교육재정공시심의위원회	예산과
			2017년 교육전문직원인사위원회	교원인사과
			작은학교 교원역량강화연수	학교정책과
	3	8.14.~8.20.	충남학생 통일역사 리더십캠프	체육인성건강과
			2017 BTL 운영교 관리소장 연수	시설과
			2017 교육감기 육상경기대회	체육인성건강과
			2017 교육감기 학생합기도대회	체육인성건강과
	4	8.21.~8.27.	을지연습	안전총괄과
			2017학년도 2학기 유·초·중·고·특수 교(원)장 역량강화 연수	학교정책과

월	주		주요 행사	날 짜	담당 부서	
	5	8.28.~ 9. 3.	2017학년도 제2차 고입전형위원회	8.24.	학교정책과	
			2017 교육감기 학생수영대회	8.26.~ 8.27.	체육인성건강과	
			2017.3.1.자 유·초·중등 교육공무원 임명장 수여식	8.28.	교원인사과	
			2018학년도 평준화지역 고등학교 신입생 전형요강 공고	8.30.	학교정책과	
			2017 8월말 퇴임 교원 정부포상 전수식	8.30.	교원인사과	
			행복공감학교 현장평가	8.28.~ 8.30.	학교정책과	
			2017~2022 중기학생배치계획 수립	8.31.	행정과	
9	1	9. 4.~ 9.10.	안전점검의 날 운영	9. 4.	안전총괄과	
			다문화 중점학교 현장 컨설팅	9. 4.~ 9.29.	학교교육과	
			2017 전국장애학생 e페스티벌 참가	9. 5.~ 9. 6.	유아특수복지과	
			2017 전국연합학력평가(고1,2)	9. 6.	학교정책과	
			2018 대학수학능력시험 9월 모의평가	9. 6.	학교정책과	
			하반기 '상담주간' 운영	9. 6.~ 9.25.	체육인성건강과	
			초등 교육과정 편성운영 지침 수정	9. 7.	학교교육과	
			중·고 온라인수업 2학기 안내	9. 7.	학교교육과	
			제10회 교육감배 학교스포츠클럽대회	9. 9.~ 9.10.	체육인성건강과	
	2	9.11.~ 9.17.	중·고 학업성적·학교생활기록부 연수	9.11.	학교교육과	
			2018 고입전형프로그램 업무담당자 연수(지역별)	9.11.~ 9.15.	학교정책과	
			저경력 기술직 역량 강화 연수(2차)	9.15.	시설과	
			제37회 전국 장애인 체육대회	9.15.~ 9.19.	유아특수복지과	
			하반기 교육과정 담당자 워크숍	9.15.	학교교육과	
	3	9.18.~ 9.24.	지역아동센터-학교 소통 주간 운영	9.18.~ 9.22.	학교교육과	
			2017 충남장애학생 체육대회	9.21.~ 9.22.	유아특수복지과	
			주민참여예산위원회	9.20.	예산과	
			2017 상반기 유·초등 인사담당 전문직원 역량강화 연수	9.21.~ 9.22.	교원인사과	
			2017 방과후학교 박람회	9.22.~ 9.24.	학교교육과	
	4	9.25.~10. 1.	지방보조금심의위원회	9.27.	예산과	
	10	1	10. 2.~10. 8.	2학기 학생성장발달 책임교육 교육활동 지원	10. 2.~10. 8.	학교정책과
				2018학년도 권역별 고입 설명회	10. 2.~10. 8.	학교정책과
				충남 교육과정 우수학교 심사	10. 6.~10. 7.	학교교육과
		2	10. 9.~10.15.	안전점검의 날 운영	10.10.	안전총괄과
				2018 신규 행복나눔학교 선정	10.13.	학교정책과
				수시 2차 자체 재정투자심사위원회	10.13.	예산과
				2017충남과학창의축전	10.13.~10.15.	미래인재과
3		10.16.~10.22.	2018 고입성적처리 업무담당자 연수(권역별)	10.16.~10.20.	학교정책과	
			다문화 이주여성 참여 외국어교육 강사 연수(하반기)	10.17.	학교교육과	
			2017 전국연합학력평가(고3)	10.17.	학교정책과	

월	주	주요 행사	날 짜	담당 부서
10	3	2017 전국 어울림축전 참가	10.19.~10.21.	유아특수복지과
		제98회 전국체육대회	10.20.~10.26.	체육인성건강과
	4	행복놀이 권역별 워크숍	10.23.~10.29.	체육인성건강과
		2017 전국장애학생직업기능경진대회 참가	10.24.	유아특수복지과
		2018 고입전형 안정적 추진을 위한 중·고 교감연수	10.27.	학교정책과
		2017 충남학생오케스트라 페스티벌	10.28.	학교교육과
11	1	제25회 충남학생체육대회	11. 2.~11. 4.	체육인성건강과
		충남교육재정계획 심의위원회	11. 3.	예산과
	2	안전점검의 날 운영	11. 6.	안전총괄과
		제10회 전국학교스포츠클럽대회	11월 매주 토	체육인성건강과
		행복나눔학교 중간평가(2016 선정교)	11. 6.~12. 1.	학교정책과
	3	2018 대학수학능력시험 시험일	11.16.	학교정책과
		2018 충남인성교육시행계획(안)공청회	11.16.	체육인성건강과
		행복나눔 기자단 2차 연수 추진	11.18.	공보담당관
	4	인성교육 진흥협의회 개최	11.20.	체육인성건강과
		중·고 확인단계 교육과정 컨설팅	11.20.~11.26.	학교교육과
		2017 전국연합학력평가(고1,2)	11.22.	학교정책과
		2018학년도 특성화고 원서 접수	11.23.~11.24.	학교정책과
	5	일반고 교육역량강화 학교장 하반기 연수	11.28.~11.29.	학교교육과
		홍보업무 담당자 워크숍	11.28.~11.29.	공보담당관
		특수지학교 원서 접수	11.30.~12.1.	학교정책과
12	1	안전점검의 날 운영	12. 4.	안전총괄과
		제2기 SNS 서포터즈 모집	12. 4.~12.22.	공보담당관
		2018 대학수학능력시험 성적통지	12. 6.	학교정책과
		고등학교 학교생활기록부 담당자 워크숍	12. 8.~12. 9.	학교교육과
	2	천안지역 고교평준화 시행에 따른 학생·학부모 만족도 조사	12.11.~12.17.	학교정책과
		기관 성과관리 담당자 연수	12.15.	예산과
		수석교사 업적평가	12.11.~12.13.	학교정책과
	3	2017년 귀속 근로소득 연말정산 관련 교육	12.19.	재무과
	4	2018학년도 후기고 원서 접수	12.26.~12.27.	학교정책과
		2017년 하반기 퇴직공무원 및 모범공무원 훈포장 전수식	12.29.	총무과



행복한 학교
학생 중심 충남교육