

2020. 2. 11.(화) 16:00

운영위원회 회의실

- 충청남도의회 예산정책자문위원회 -

회 의 자 료



충청남도의회
[예산분석담당관실]

예산정책자문위원회 위촉식 및 1차회의 개최 계획

◇ 충청남도의회 예·결산 심사 등 의정활동 지원 및 예산분석 자문을 위한 예산정책자문위원회 위원 위촉식 및 1차회의를 개최하고자 함

1 행사개요

- 일 시 : 2020. 2. 11.(화) 16:00
 - 장 소 : 의장실(위촉장 수여), 운영위 3층 회의실(1차회의)
 - 참 석 자 : 의장, 예산정책자문위원(11명), 예산담당관(도), 예산과장(교육청)
 - 행사내용 : 위촉장 수여 및 위원장 선출, 1차 회의
- ※ 회의 후 만찬

《 예산정책자문위원회 구성현황 》

- 구성인원 : 11명(민간전문가 6, 도의원 5)
- 임 기 : 2년(2020. 2. 11. ~ 2022. 2. 10) / 1회 연임 가능
- 기 능 : 예·결산분석 관련 자문, 지방재정법 등과 관련한 자문

2 세부추진계획

□ 진행순서

구분	시 간			세 부 내 용	비 고
	부터	까지	소요		
1부 (위촉식)	16:00	16:02	2'	○ 개회 및 행사안내	예산분석담당관
	16:02	16:15	13'	○ 위원 위촉장 수여	의 장
	16:15	16:20	5'	○ 인사말씀	의 장
	16:20	16:25	5'	○ 환답	참석자 전원
	16:25	16:30	5'	○ 참석자 기념촬영	참석자 전원
2부 (회의)	16:30	16:35	5'	○ 위원장, 부위원장(1명) 선출(호선)	
	16:35	17:35	60'	○ 1차 회의	

※ 18:00 만찬(장춘식당)

□ 1차회의 안건

- 위원장, 부위원장(1명) 선출(호선) / 예산정책자문위원회 운영방안 논의 등



목 차



I. 예산정책자문위원회 도입 배경 및 추진경과 1

- 1. 도입 배경 1
- 2. 추진경과 1

II. 예산정책자문위원회 구성·운영 계획 1

- 1. 위원회 구성 1
- 2. 위원회 운영 2
- 3. 기타사항 2

III. 2020년 예·결산 분석 추진계획 3

- 1. 2019년 평가 3
- 2. 2020년 추진 방향 4
- 3. 과제별 추진 계획 5
- 4. 일정별 추진 계획 9

[참고자료] 17

- 【참고 1】 충청남도의회 예산정책자문위원회 설치 및 운영 조례 17
- 【참고 2】 타 시·도의회 예산정책위원회 현황 비교 18
- 【참고 3】 충청남도 의안의 비용추계에 관한 조례 19
- 【참고 4】 충청남도의회 예·결산분석 증장기적 운영 방향 ... 22

I. 예산정책자문위원회 도입 배경 및 추진경과

1 도입 배경

- 예·결산분석 업무가 지속적으로 발전하기 위해서는 외부 전문가의 참여와 자문을 통해 개선사항이 도출되어야 함
- 또한, 충청남도의회 의원들에게 예산 및 지방재정에 관한 전문적 자문 기능을 수행하는 기구를 설치함으로써 의정역량을 증진할 수 있음

2 추진경과

- 충남도의회 예·결산분석 중장기적 운영방향(2019. 8.)
 - 예산정책자문위원회 필요성 제기
- 「충남도의회 예산정책자문위원회 설치 및 운영에 관한 조례」 제정 : 2019. 12. 16.
- 위원회(11명) 구성(추천, 선정) : 2020. 1. 13. ~ 1. 23.
 - 타 사·도 벤치마킹(경기, 서울, 제주) : 2020. 1. 8. ~ 1. 30
- 자문위원 위촉식 및 1차 회의(예정) : 2020. 2. 11.(화)

II. 예산정책자문위원회 구성·운영 계획

1 위원회 구성

- 설치근거 및 기능
 - 「충청남도의회 예산정책자문위원회 설치 및 운영에 관한 조례」 제2조 및 제3조
 - 예산안·결산·기금운용계획안의 검토·심의에 필요한 자문 등
- 구성(11명)
 - 위원장 : 위원 중 호선

- 위원 : 예산·기금, 재정·경제 및 세무·회계 관련 전문가
 - ▶ 충청남도의회 의원 : 5명
 - ▶ 예산·결산·기금 및 재정·경제 전문가(대학교수) : 2명
 - ▶ 세무·회계 관련 전문가 : 2명(회계사·세무사)
 - ▶ 예산결산기금 및 재정경제 전문가(충남도, 도교육청 추천) : 2명
- 임기 : 2년(1회 연임 가능)
- 위원 위촉 : 대학·협회 등 관련 기관 추천자 중 의장이 위촉

2 위원회 운영

- 위원회 회의 : 위원장이 필요하다고 인정하거나 의장 요구 시 소집
 - 정기(연 2회), 비정기(필요시 소집)
 - ※ 참석수당, 교통비, 원고료 등 지급
- 위원 등에 대한 자문
 - 위원회 위원 등에게 예산안 및 결산 심의 등에 관한 자문이 필요한 경우 자문할 수 있음
 - ※ 별도 자문료 지급

《 자문예시 》

- 예·결산 분석 대상사업 선정 방향에 대한 자문
- 예·결산 분석보고서 자문 및 보고서 개선방안에 대한 자문
- 지방재정법의 해석과 관련된 자문 등

3 기타사항

- 관련 기관 및 협회 자문위원 추천
 - 대학교수 : 대전·충남 소재 대학 중 예산정책자문위원 추천의뢰
 - 세무·회계 관련 전문가 : 충청남도 협회(세무·회계) 추천의뢰
 - 예산결산기금 및 재정경제 전문가: 도 예산담당관 교육청 예산과 협의 선정

Ⅲ. 2020년 예·결산 분석 추진계획

1 2019년 평가

【1】 주요성과

□ 예·결산 분석을 통한 의정활동 지원

- 충청남도 및 교육청 결산 및 예산안 분석 보고서 발간(5월, 11월)
 - 세입세출 총괄 분석, 위원회별 개별사업 분석 및 설명회 개최
- 2019년도 충청남도 및 교육청 추가경정예산안 요약보고(3월, 5월, 8월)

1 '18년도 결산 분석

- 도 및 교육청 총괄 분석
- 위원회별 개별사업 분석 (14건)

2 '19년도 추경안 분석

- 충청남도 제1회 추경(3월)
- 교육청 제1회 추경(5월)
- 충청남도 제2회 추경(8월)

3 '20년도 예산안 분석

- 도 및 교육청 총괄 분석
- 위원회별 개별사업 분석 (52건)

□ 예산분석담당관실로 독립·확대 개편(조직개편 2020.1.1.)

- 입법예산정책담당관실에서 예산분석담당관실로 독립·확대 개편

2019년			2020년	
입법예산정책 담당관	<ul style="list-style-type: none"> • 예산분석팀(3명) • 예산조사팀(3명) 	➔	예산분석 담당관	<ul style="list-style-type: none"> • 예산분석1팀(5명) • 예산분석2팀(4명)

【2】 부족한 점

- 조직 신설 초기 단계로 안정적 안착을 위해서는 전문성 제고 필요
 - ⇒ 분석업무에 적합한 전문 인력 확보 및 재정분석 역량 제고

【1】 업무 여건

□ 거시경제 불안정성 확대에 따른 충남의 재정 여건 악화

- 세계경제 성장세 둔화, 부동산 거래 감소 등에 따른 세수 부진
- 소득양극화, 인구구조 변화 가속화 등 구조적 문제 상존
- 日 수출규제 및 4차 산업혁명 대응 재정소요 확대

→ 재정사업의 효과성·적시성 등에 대한 분석 수요 확대

□ 의회 의정지원 조직의 정책기능 강화에 따른 신뢰성 요구

- 예산분석 조직의 분석 역량 강화 필요성 증대
- 객관적이고 전문성이 담보된 보고서 생산 및 정책 제언
- “선택과 집중”을 통한 예산분석 조직의 Identity 강화

→ 분석역량 제고를 위한 체계적·다각적 방안 마련 필요

【2】 추진 방향

목표

예결산 조사, 심사분석 강화로 알찬 도정 살림살이 건인

추진
방향

1 심도있는 재정분석으로 의회 재정권한 강화

2 재정분석 역량 제고를 통한 신뢰받는 의회 구현

3 재정소요 점검을 위한 합리적 의안비용추계 추진

3

과제별 추진 계획

(1) 심도있는 재정분석으로 의회 재정권한 강화

□ 효율적인 예·결산 심의 지원

- 2019년 대비 예·결산 개별사업 분석 확대(120건)

2019년 개별사업 분석	2020년 개별사업 분석
<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 결산분석 14건 • 2020년 예산안분석 52건 	<ul style="list-style-type: none"> • 2019년 결산분석 60건 • 2021년 예산안분석 60건

- 주요 정책사업 및 재정제도 분석 추진

- 일자리정책, 중소기업 정책자금, 생활SOC사업, 미세먼지대응사업 등
- 재정총량, 자원배분, 회계·기금간 재원이전, 성과보고서, 성인지결산서, 교육재정 지출구조 분석 등

【2020년도 예·결산 분석 추진개요 및 일정】

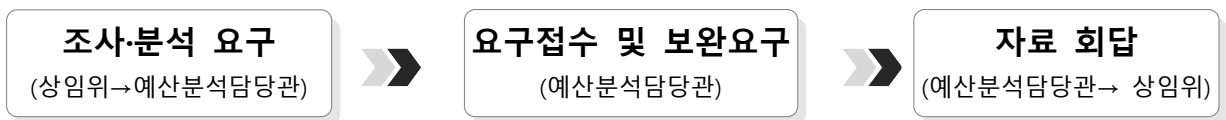
구분	2019회계연도 결산분석	2021년도 예산안 분석
추진개요	분석대상	충청남도 및 교육청
	분석범위	'19년도 일반·특별회계, 기금 등
	추진기간	2020. 3. 2. ~ 6. 26.
	분석내용	·도 및 교육청 결산 총괄분석 ·위원회별 결산 총괄 분석 ·위원회별 주요 개별사업 분석
추진일정	분석대상사업 선정	~ 2020. 4. 14.
	분석보고서 작성	4. 16. ~ 5. 20.
	집행부회의 의결	5. 21. ~ 5. 22.
	보고서 발간·배포	5. 29.
	상설임명위원회	6. 10. ~ 6. 19.
	심의·의결	제320회 정례회(6.26.)
		충청남도 및 교육청
	'21년도 일반·특별회계, 기금 등	
	2020. 10. 5. ~ 12. 11.	
	·도 및 교육청 예산안 총괄분석 ·위원회별 총괄 분석 ·위원회별 주요 개별사업 분석	
	~ 2020. 10. 16.	
	10. 19. ~ 11. 13.	
	11. 16. ~ 11. 17.	
	11. 20.	
	11. 20. ~ 11. 27.	
	제324회 정례회(12.16.)	

□ 종합적·다각적 관점의 기획분석 추진

- 개별사업 분석과 더불어 중장기 방향, 분야별 분석 비중 강화
 - 예산분석 뿐만 아니라 정책적 아이디어 제공, 정책적 기능 강화
- 재정이슈 및 현안사항에 대한 모니터링 강화
 - 재정현안에 대한 검토자료 요청 시 적시 대응 체계 마련
- 기획분석 보고서 발간(11월)
 - 주요 현안사업에 대해 팀간 협업을 바탕으로 분석이 필요한 주제 선정
 - 충청남도 예산정책 방향 모색 및 재정 이슈 선정

□ 조사·분석을 통한 적시성 있는 의정활동 지원

- 의원 및 위원회에서 요구하는 사항에 관한 조사·분석 공식 운영
 - ※ 2019년 : 비공식 9건 (행자위 6건, 안건해소위 2건, 문복위 1건)

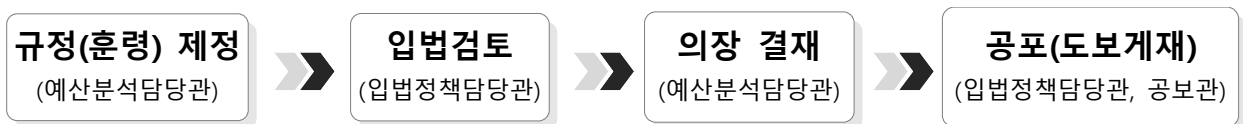


- 「조사·분석 등의 요구에 관한 회답업무 처리 규정」 제정(2월)
 - (내용) 조사·분석 요구방법, 회답의 방법 및 기한, 회답 제한 사유 등

※ 회답업무 처리 규정(안)

- 운영방식 : 요구사항에 대한 회답은 타 의원에게 비공개 원칙(예외적 공개)
- 주요내용 : ▲요구권자 ▲요구방법 ▲요구의 접수 및 보완요구
▲요구철회 ▲회답의 방법 및 기한 ▲회답의 제한 등

- (절차) 규정(훈령) 제정 → 입법검토 → 의장 결재 → 공포



[2] 재정분석 역량 제고를 통한 신뢰받는 의회 구현

□ 분석의 전문성·객관성 확보

- 예·결산 분석 지원을 위한 예산정책자문위원회 운영
 - 예·결산 분석 방향, 주요 사업 분석 등 의원 및 전문가 의견 반영

※ 예산정책자문위원회 운영 방향

- (근거) 「충청남도의회 예산정책자문위원회 설치 및 운영조례」
- (구성) 예산정책자문위원회 신규 위촉(의원 5명, 외부전문가 6명)
- (임기) 2020. 1월 ~ 2021. 12월 (2년간)
- (운영) 연 2회 (2월, 9월)

- 타 시·도 의회 예산분석 조직 및 상임위와 업무협력 강화
 - 예·결산 분석 체계 및 조직운영 방향, 의안비용추계 기법 등
 - 분석 사례 및 정보 공유를 위한 교류 (시·도 의회 예·결산 워크숍)
- 상임위원회 현장방문 동행을 통한 현장 중심 분석 강화
 - 현장답사를 통해 실질적 사업추진 현황 및 예산투입 실효성 파악
 - ※ 2019년 : 8회 (풍서천 정비사업, 충남서울학사 건립사업 현장 등)

□ 의원 및 상임위원회와의 소통·협업시스템 구축

- 의원 및 위원회 대응 예·결산 분석 사전 수요조사 추진
 - 2019년 결산분석 수요조사 (2월), 2021년 예산안분석 수요조사 (8월)
 - ※ 2019년 : 2020년 예산안분석 수요조사 (9. 23.)
- 예·결산 분석보고서 의원 및 상임위원회 설명회 개최
 - 2019년 결산분석 (6. 10. ~ 19.), 2021년 예산안분석 (11. 20. ~ 27.)
- 입법정책연구원 예·결산 설명회 및 교육 추진
 - 2019년 결산분석 설명회 (6월), 2021년 예산안분석 설명회 (11월)
 - 입법정책연구원 역량강화 워크숍 예·결산 실무 교육 (12월)

【3】 재정소요 점검을 위한 합리적 의안비용추계 추진

□ 의안비용추계 업무 신설

- 의원발의 조례안 비용추계 → 예산분석담당관실 소관 추진
 - (현행) 충청남도 의안의 비용추계 조례에 따라 의원발의 조례는 발의 의원, 상임위원회, 집행부에서 각각 비용 추계
 - (개선) 예산분석담당관실에서 비용추계서 작성(업무 일원화)
- 관련 조례 개정 및 업무규정 신설
 - 충청남도 의안의 비용추계에 관한 조례 일부개정 (3월)
 - ※ 조례 개정 후 시행규칙 개정은 예산담당관에 의뢰(3월)
 - 충청남도의회 의안 비용추계 업무처리에 관한 규정 신설(4~5월)



□ 의안비용추계 정확성 제고를 위한 인프라 구축

- 의안비용추계 업무 매뉴얼 개발 (1 ~ 8월)
 - 제8대~제11대 의안비용추계 현황·문제점 파악 및 개선사항 연구
 - 추계 표준화를 위해 분야별 비용추계 기법 및 추계모형 개발
 - ※ 보건·복지, 국토·교통, 여성·가족, 환경·노동, 교육, 농업, 산업·중소기업 분야 등
- 비용추계 기준DB 구축 (1 ~ 12월)
 - 단가 및 기준정보 : 공무원 및 관련 인건비 기준 단가, 사회복지 종사자 임금, 산업별 임금 및 관련 정보, 공사비 산정기준, 학교 운영 및 관리비용 등
 - 기관별 거시경제·재정변수 전망치 정보 : 한국은행, KDI, 국회예산정책처 등

4

일정별 추진 계획

구분	일정	주요내용
예산분석 기반조성 및 직원 역량강화	1월	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2020년 업무계획 수립 - 예·결산 분석, 의안비용추계, 예산정책자문위원회 등
	2월	<ul style="list-style-type: none"> ■ 타 시·도 의회 예산정책 부서 벤치마킹 ■ 예산정책자문위원회 자문위원 위촉(2월) 및 회의(9월) - 총 11명(도의원 5명, 외부전문가 6명)
	3월	<ul style="list-style-type: none"> ■ 조사·분석 등의 요구에 관한 회답업무 처리 규정 제정 ■ 충청남도 의안의 비용추계에 관한 조례 개정
	수시	<ul style="list-style-type: none"> ■ 상임위원회 현장방문, 의정토론회 등 동행 ■ 예·결산 분석 전문교육 이수 : 1회 이상 - 국회의정연수원 또는 공무원교육원 등
2019 회계연도 결산분석	3월	<ul style="list-style-type: none"> ■ 결산 분석 자료수집 - 의원관심사업, 반복적인 이월사업, 집행잔액 과다 발생사업, 대규모 예산사업, 공약사업, 역점과제 등
	4월	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2019회계연도 결산분석 추진계획 수립 - 추진방향, 분석내용, 추진일정 등 ■ 결산 분석대상 사업 선정(위원회별 15건)
	5~6월	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2019회계연도 결산 분석 - 총괄분석, 개별사업 분석, 보고서 작성·배부 ■ 결산 심사 모니터링
2021년 예산안 분석	7~9월	<ul style="list-style-type: none"> ■ 예산안 분석 자료 수집 - 의원관심사업, 증액사업, 신규사업, 대규모예산사업, 공약사업, 역점사업 등
	10월	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2021년 예산안 분석 추진계획 수립 - 추진방향, 분석내용, 추진일정 등 ■ 예산안 분석대상 사업 선정(위원회별 15건)
	11~12월	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2021년 예산안 분석 - 총괄분석, 개별사업 분석, 보고서 작성·배부 ■ 예산안 심사 모니터링

붙임 1

예산정책자문위원회 구성 현황(11명)

□ 민간자문가(6명)

연번	성명	직위	소속 및 주요 경력
1	최진혁	대학교수	▶충남대 자치행정학과(지방재정 전공) ▶(현) 대통령 소속 자치분권위원회 정책자문위원장
2	유태현	대학교수	▶남서울대 세무학과(지방재정 전공) ▶(현) 대통령 소속 자치분권위원회 재정분권위원장
3	윤정원 (여)	공인회계사	▶한국공인회계사회 공공회계연구팀장 ▶(현) 2019 충청도의회 재정거버넌스 연구모임 회원
4	오미숙 (여)	세무사	▶하나세무회계사무소 ▶(현) 2019 충청남도 지방세심의위 위원장
5	최두선	前 도청 공무원	▶(전) 충청남도 감사위원회 위원장 ▶(현) 공공재정연구원 원장
6	김갑배	前 도교육청 공무원	▶(전) 충청남도교육청 예산과장, 재무과장

※ 대학교, 공인회계사협회, 세무사협회, 충청남도, 도교육청 추천을 받아 선정

□ 도의원(5명)

연번	성명	선거구	소속위원회	전공 및 주요 경력
7	전익현	서천	안건해소위	▶군산대 대학원 경영학 박사 졸업 ▶충남대학교 경제학과 졸업
8	홍기후	당진	교육위	▶경기대학교 경영학 전공 ▶연세대 경영대학원 공학경영학과 재학
9	김기서	부여	농경환위	▶고려대학교 대학원 경영학과 졸업 ▶(현) 충청남도의회 예산결산특별위원회 위원
10	방한일	예산	농경환위	▶공주대학교 산업과학대학원 농학석사 ▶(전) 예산군청 환경, 산림축산, 농정유통과장
11	이선영 (여)	비례	행자위	▶천안공업대학 전자계산학과 졸업 ▶(현) 정의당 안전한 시민공동체특위 부위원장

※ 전공 및 경력 등을 고려 작성(현재 위원장을 맡고 있는 의원의 경우 형평성을 고려하여 제외)

붙임 2

2020년도 충청남도 예산안 규모

(단위 : 억원, %)

구 분	2020 예산안	구성비	2019 본예산	구성비	증 감	
					금액	증감률
합 계	77,835	100.00	72,646	100.00	5,189	7.14
일반 회 계	62,760	80.63	57,400	79.01	5,360	9.34
특별 회 계	5,434	6.98	5,294	7.29	140	2.64
도청소재도시건설	39	0.05	88	0.12	△49	△55.68
균형 발전	410	0.53	443	0.61	△33	△7.45
안면도관광지개발	58	0.07	59	0.08	△1	△1.69
의료급여기금	3,584	4.60	3,304	4.55	280	8.47
광역교통시설	72	0.09	157	0.22	△85	△54.14
학교용지부담금	240	0.31	203	0.28	37	18.23
특정자원지역자원 시설	175	0.22	203	0.28	△28	△13.79
특정부동산지역자원 시설	856	1.10	837	1.15	19	2.27
기 금	9,641	12.39	9,952	13.70	△311	△3.13
통합관리기금	936	1.20	664	0.91	272	40.96
지역개발기금	5,424	6.97	5,781	7.96	△357	△6.18
재정안정화기금	203	0.26	241	0.33	△38	△15.77
재해구호기금	409	0.53	352	0.48	57	16.19
재난관리기금	510	0.66	610	0.84	△100	△16.39
중소기업육성기금	1,655	2.13	1,794	2.47	△139	△7.75
남북교류협력기금	40	0.05	40	0.06	0	0.0
농어촌진흥기금	256	0.33	257	0.35	△1	△0.39
사회복지기금	68	0.09	70	0.10	△2	△2.86
식품진흥기금	75	0.10	76	0.10	△1	△1.32
양성평등기금	37	0.05	38	0.05	△1	△2.63
청소년육성기금	28	0.04	29	0.04	△1	△3.45

붙임 3

2020년도 충청남도 일반회계 분야별 자원배분

(단위 : 억원, %)

구 분	2020년 예산안	구성비	2019년 본예산	구성비	증 감	
					금액	증감률
합 계	62,760	(100.00)	57,400	(100.00)	5,360	9.34
일반공공행정	5,413	(8.62)	6,168	(10.75)	△755	△12.24
공공질서 및 안전	1,202	(1.92)	1,362	(2.37)	△160	△11.75
교육	3,398	(5.41)	3,666	(6.39)	△268	△7.31
문화 및 관광	2,925	(4.66)	2,355	(4.10)	570	24.20
환 경	4,860	(7.74)	3,858	(6.72)	1,002	25.97
사회복지	22,044	(35.12)	18,805	(32.76)	3,239	17.22
보건	1,426	(2.27)	1,329	(2.32)	97	7.30
농림해양수산	9,659	(15.39)	9,185	(16.00)	474	5.16
산업·중소기업 및 에너지	1,678	(2.67)	1,308	(2.28)	370	28.29
교통 및 물류	2,481	(3.95)	1,646	(2.87)	835	50.73
국토 및 지역개발	2,876	(4.58)	2,596	(4.52)	280	10.79
과학기술	18	(0.03)	13	(0.02)	5	38.46
예비비	281	(0.45)	778	(1.36)	△497	△63.88
기타	4,499	(7.17)	4,331	(7.55)	168	3.88

붙임 4

2020년도 충청남도 특별회계 주요 사업

(단위 : 억원, %)

구 분	2020 예산안	2019 본예산	증감	주요 사업
합 계	5,434	5,294	140	
도청소재도시건설	39	88	△49	내포 첨단산업단지 진입도로 개설 20, 지역선도대학 육성지원 1 등
균 형 발 전	410	443	△33	지역균형발전사업 408, 균형발전위원회 운영 및 예비비 2
안면도관광지개발	58	59	△1	안면도관광지개발 시설비 등 50, 안면도관광지 재산 관리 3 등
의 료 급 여 기 금	3,584	3,304	280	의료급여 예탁금 3,501, 의료급여수수료 7 등
광 역 교 통 시 설	72	157	△85	광역도로정비 42, 계룡신도안~대전세동 광역도로정비 27 등
학 교 용 지 부 담 금	240	203	37	학교용지부담금 전출금 187, 징수교부금 3, 예비비 50
특정자원 지역자원 시 설 세	175	203	△28	취약계층 LED 조명 등 교체 10, 신재생에너지 개발보급 55, 화력발전소 주변지역 기후환경 영향연구 10 등
특정부동산 지역자 원 시 설 세	856	837	19	재난예방 및 소방행정력 강화 400, 재난대응 화재대책활동 21, 재난대응 및 소방정보 지원능력 강화 40 등

붙임 5

2020년도 충청남도 기금운용계획

(단위 : 억원, %)

구 분	2020 예산안	2019 본예산	증감	주요 사업	존속기한
통합관리 기 금	936	664	272	일반회계 위탁금 792, 중소기업육성기금 예수금 원금 상환 130	없음
지역개발 기 금	5,424	5,781	△357	사군 용자금 등 483, 지역개발채권 원리금 상환 2,060, 예치금 2,881	없음
재정안정 화 기 금	203	241	△38	일반회계 전출금(당진~서산 국지도 건설 보상비) 200, 예치금 3	2022.12.31
재해구호 기 금	409	352	57	이재민 구호비 등 11, 무더위쉼터 냉방비 등 지원 5, 예치금 398	법정의무 기금
재난관리 기 금	510	610	△100	재해예방 및 응급복구 156, 예치금 354	법정의무 기금
중소기업 육성기금	1,655	1,794	△139	이자보전금 100, 이차보전금 30, 중소벤처 창업 혁신성장 투자 펀드 조성 (출연금) 30, 예치금 1,103, 통합관리기금 예탁금 392	2021.12.31
남북교류 협력기금	40	40	0	남북교류협력사업 추진 10, 예치금 등 30	2022.12.31
농 어 촌 진흥기금	256	257	△1	이자보전금 등 3, 예치금 23, 위탁금 230	2021.12.31
사회복지 기 금	68	70	△2	자활사업·노인회·난치병치료후원 등 3, 예치금 5, 위탁금 60	2021.12.31
식품진흥 기 금	75	76	△1	식품위생업소 시설개선자금 3, 음식점문화개선 보조사업 등 7, 예치금 5, 위탁금 60	법정의무 기금
양성평등 기 금	37	38	△1	한부모가정자녀 대학입학금 등 2, 예치금 5, 위탁금 30	2020.12.31
청 소 년 육성기금	28	29	△1	국제 청소년자원봉사 지원 사업 등 1, 예치금 7, 위탁금 20	2021.12.31
합 계	9,641	9,952	△311		

붙임 6

2020년도 교육청(교육비특별회계) 예산안 규모

(단위 : 천원, %)

구 분	2019 본예산(A)	2020 예산안(B)	증 감	
			증감액 (B-A)	증감률 (B-A)/A
총합계	3,451,695,534	3,614,272,960	162,577,426	4.7
소 계 (본 청)	2,824,579,834	2,892,639,776	68,059,942	2.4
소통담당관	1,137,712	1,242,834	105,122	9.2
감사관	665,263	774,380	109,117	16.4
기획국	1,782,106,315	1,731,892,641	△50,213,674	△2.8
정책기획과	206,847,228	695,671	△206,151,557	△99.7
교육혁신과	25,821,855	48,549,122	22,727,267	88.0
예산과	1,549,437,232	1,652,770,043	103,332,811	6.7
학교지원과	0	29,877,805	29,877,805	
교육국	196,959,521	462,254,024	265,294,503	134.7
교육과정과	58,463,577	288,891,825	230,428,248	394.1
교원인사과	56,320,555	58,515,678	2,195,123	3.9
민주시민교육과	0	21,297,291	21,297,291	
미래인재과	23,928,293	50,924,166	26,995,873	112.8
체육건강과	58,247,096	42,625,064	△15,622,032	△26.8
행정국	587,039,364	696,475,897	109,436,533	18.6
총무과	255,837,897	277,098,572	21,260,675	8.3
행정과	169,533,532	317,905,906	148,372,374	87.5
재무과	100,743,802	54,333,920	△46,409,882	△46.1
시설과	50,899,143	43,407,276	△7,491,867	△14.7
안전총괄과	10,024,990	3,730,223	△6,294,767	△62.8
유아특수복지과(폐지)	256,671,659	0	△256,671,659	

구 분	2019 본예산(A)	2020 예산안(B)	증 감	
			증감액 (B-A)	증감률 (B-A)/A
소 계 (직 속 기 관)	30,024,378	31,640,450	1,616,072	5.4
충청남도교육청연구정보원	9,167,495	11,454,724	2,287,229	24.9
충청남도교육청교육연수원	4,096,614	4,086,747	△9,867	△0.2
충청남도교육청학생교육문화원	2,343,209	2,153,901	△189,308	△8.1
충청남도교육청평생교육원	1,883,571	2,010,545	126,974	6.7
충 무 교 육 원	1,034,537	1,074,428	39,891	3.9
충청남도교육청안전수련원	1,281,014	1,282,327	1,313	0.1
충청남도교육청해양수련원	2,007,073	1,678,765	△328,308	△16.4
충청남도교육청남부평생교육원	1,164,264	1,090,512	△73,752	△6.3
충청남도교육청서부평생교육원	1,223,169	1,500,675	277,506	22.7
충청남도교육청과학교육원	3,007,834	2,088,229	△919,605	△30.6
충청남도교육청외국어교육원	1,872,505	2,258,058	385,553	20.6
충청남도교육청유아교육원	943,093	961,539	18,446	2.0
소 계 (교 육 지 원 청)	597,091,322	689,992,734	92,901,412	15.6
충청남도 천안 교육 지원청	152,780,045	146,965,548	△5,814,497	△3.8
충청남도 공주 교육 지원청	30,401,759	38,287,637	7,885,878	25.9
충청남도 보령 교육 지원청	30,799,577	38,415,702	7,616,125	24.7
충청남도 아산 교육 지원청	81,113,256	95,239,606	14,126,350	17.4
충청남도 서산 교육 지원청	53,132,729	72,341,134	19,208,405	36.2
충청남도 논산 계룡 교육 지원청	49,488,335	54,438,021	4,949,686	10.0
충청남도 당진 교육 지원청	43,836,000	63,695,952	19,859,952	45.3
충청남도 금산 교육 지원청	18,093,052	23,385,136	5,292,084	29.2
충청남도 부여 교육 지원청	29,918,726	28,737,203	△1,181,523	△3.9
충청남도 서천 교육 지원청	18,086,747	23,241,722	5,154,975	28.5
충청남도 청양 교육 지원청	14,337,482	14,556,546	219,064	1.5
충청남도 홍성 교육 지원청	30,357,939	35,706,886	5,348,947	17.6
충청남도 예산 교육 지원청	27,748,462	34,803,739	7,055,277	25.4
충청남도 태안 교육 지원청	16,997,213	20,177,902	3,180,689	18.7

[참고자료 1] 충청남도의회 예산정책자문위원회 설치 및 운영 조례

소관부서 : 의회사무처 운영위원회 [시행일 : 2019-12-30]

(제정) 2019-12-30 조례 제 4647호

제1조(목적) 이 조례는 충청남도의회가 예산안 및 결산 심의 등 의정활동을 효율적으로 수행할 수 있도록 지원하기 위하여 충청남도의회 예산정책자문위원회의 구성 및 운영과 자문에 필요한 사항을 규정하는 것을 목적으로 한다.

제2조(위원회의 설치 및 기능) ① 충청남도의회에 충청남도의회 예산정책자문위원회(이하 “위원회”라 한다)를 설치한다.

② 위원회는 다음 각 호의 사항에 대하여 의장의 자문에 응한다.

1. 예산안·결산·기금운용계획안 및 기금결산 검토·심의에 필요한 사항
2. 충청남도 및 충청남도교육청 주요 사업의 예산분석에 필요한 사항
3. 예산 또는 기금상의 조치가 수반되는 조례안 등 의안에 대한 소요비용의 추계에 필요한 사항
4. 그 밖에 의장이 필요하다고 인정하는 사항

③ 위원회의 존속기한은 5년으로 한다.

제3조(위원회의 구성) ① 위원회는 위원장 1명과 부위원장 1명을 포함한 11명 이내의 위원으로 구성한다.

② 위원은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사람 중에서 의장이 위촉한다.

1. 충청남도의회 의원
2. 예산·결산·기금에 관한 학식과 경험이 풍부한 사람
3. 재정·경제 관련 분야의 학식과 경험이 풍부한 사람
4. 세무·회계 관련 분야의 학식과 경험이 풍부한 사람

③ 위원장과 부위원장은 위원 중에서 호선한다.

④ 위촉직 위원의 경우, 특정성별이 위촉직 위원 수의 10분의 6을 초과하지 아니하도록 하여야 한다.

제4조(위원의 임기) ① 위원의 임기는 2년으로 하며, 한 차례만 연임할 수 있다.

② 의원인 위원의 임기가 만료되거나 그 직을 상실하게 되는 때에는 위원의 임기가 만료된 것으로 본다.

제5조(위원의 해촉) 의장은 위원이 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 해당 위원을 해촉할 수 있다.

1. 위원이 의무를 성실히 수행하지 아니한 경우
2. 위원으로서의 활동과 관련하여 알게 된 기밀을 누설한 경우
3. 품위손상이나 그 밖의 사유로 위원으로 적합하지 아니하다고 인정되는 경우

제6조(위원장의 직무) ① 위원장은 위원회를 대표하고, 위원회의 업무를 총괄한다.

② 위원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없을 때에는 부위원장이 그 직무를 대행하며, 위원장과 부위원장이 모두 부득이한 사유로 그 직무를 수행할 수 없을 때에는 위원 중 연장자가 그 직무를 대행한다.

제7조(위원회의 회의) ① 위원회의 회의는 위원장이 필요하다고 인정하거나 의장의 요구가 있을 때 소집한다.

② 위원회의 회의는 재적위원 과반수의 출석으로 개의(開議)하고, 출석위원 과반수의 찬성으로 의결한다.

제8조(간사 등) ① 위원회의 사무를 처리하기 위하여 간사 1명을 둔다.

② 간사는 의회사무처 소관 담당관이 된다.

제9조(수당과 여비 등) 위원회에 출석한 위원 등에 대해서는 예산의 범위에서 수당과 여비 등을 지급할 수 있다.

제10조(운영세칙) 위원회의 운영에 필요한 사항은 위원회의 의결을 거쳐 위원장이 정한다.

부칙<조례 제4647호, 2019. 12. 30.>

이 조례는 공포한 날부터 시행한다.

[참고자료 2] 타 시·도의회 예산정책위원회 현황 비교

구 분	서울특별시	경기도	경상남도
명칭	예산정책연구위원회	예산정책위원회	예산정책자문위원회
위원구성	25명 (의원 15명/민간전문가 10명)*	민간전문가 6명* *조례에는 13명(도의원 7명, 민간전문가 6명)으로 규정되어 있음	11명(도의원 3, 민간전문가 8명)*
임기	2년	2년	2년
위원장	도의원	민간전문가	도의원
부위원장	도의원, 민간전문가	민간전문가	민간전문가
위촉권자	의장	의장	의장
위원추천	<ul style="list-style-type: none"> 부의장이 추천하는 의원 각 1명 상임위원회에서 추천하는 의원 각 1명 교섭단체 대표가 추천하는 의원 각 1명 그 밖에 필요하다고 인정하는 의원 또는 예산·재정에 관하여 학식과 경험이 풍부한 전문가 	<ul style="list-style-type: none"> 경기도의회 의원 7명 재정 분야 전문가 6명 	<ul style="list-style-type: none"> 경상남도의회 의원 예산·결산·기금 전문가 재정·경제 관련 분야 전문가 세무회계 관련 분야 전문가
소위원회	<ul style="list-style-type: none"> 제1소위원회(9명) (위원장: 시의원 / 위원: 시의원 4, 민간전문가 4) 제2소위원회(7명) (위원장: 시의원 / 위원: 시의원 3, 민간전문가 3) 제3소위원회(8명) (위원장: 시의원 / 위원: 시의원 4, 민간전문가 3) 	없음	없음
실질적 기능	<ul style="list-style-type: none"> 시 및 시교육청 예결산 및 주요 시책사업 재정 분석·연구 지방재정 확충, 재정분권 및 지방재정 관련 법제도개선 연구 예산정책 관련 연구결과 논의를 위한 발표회 개최 	<ul style="list-style-type: none"> 경기도 및 경기도교육청 예결산 심의 주요 정책사업 분석 등 재정 관련 자문수행 예결산 분석업무 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 예산안·결산·기금운용계획안의 검토·심의에 필요한 자문
특징	예산정책 관련 연구결과 발표회(민간전문가 발제) 개최 등을 통해 지방재정 연구기능에 중점	민간전문가로만 구성되어 있으며, 분석보고서의 전문성, 완결성 등에 대한 심의에 중점	경남도 및 경남도교육청 주요사업 등 예산분석에 관한 자문기능*에 중점 *(자문실적) 2018년: 21건, 2019년: 20건

[참고자료 3] 충청남도 의안의 비용추계에 관한 조례

소관부서 : 기획조정실 예산담당관

(제정) 2012-01-05 조례 제 3646호

제1조(목적) 이 조례는 지방자치법 제66조의 3의 규정에 따른 의안의 비용추계 및 재원조달방안에 관한 자료의 작성 등에 필요한 사항을 규정함을 목적으로 한다.

제2조(정의) 이 조례에서 사용하는 용어의 정의는 다음과 같다.

1. “비용추계서”라 함은 발의한 의안이 시행될 경우 소요될 것으로 예상되는 세출의 순증가액 또는 세입의 순감소액(이하 “비용”이라 한다)에 관하여 추계(이하 “비용추계”라 한다)한 자료를 말한다.
2. “세출”이라 함은 국가와 지방자치단체의 일반회계·특별회계의 세출 및 기금의 지출을 말한다.
3. “세입”이라 함은 국가와 지방자치단체의 일반회계·특별회계의 세입 및 기금의 수입을 말한다.

제3조(비용추계서의 제출 범위) ① 도지사 또는 도의회의 의원과 위원회가 예산 또는 기금상의 비용을 수반하는 의안을 발의하는 경우에는 비용추계서를 별지 제1호 서식에 따라 첨부하여야 한다. 다만, 의안이 다음 각 호에 어느 하나에 해당하는 경우에는 그러하지 아니한다.

1. 의안의 내용이 선언적·권고적인 형식으로 규정되는 등 기술적으로 추계가 어려운 경우
2. 국가의 안전보장 및 군사에 관한 사항으로 비용추계서의 첨부이 곤란한 경우

② 제1항의 단서규정에 따라 비용추계서를 첨부하지 아니하는 경우에는 규칙이 정하는 바에 따라 그 사유서를 제출하여야 한다.

제4조(비용추계서의 제출) ① 비용추계서에는 재정수반요인, 비용추계의 전제 등이 포함되어야 하고, 도지사가 제출하는 의안의 비용추계서에는 재원조달방안에 관한 자료가 포함되어야 한다.

② 비용추계서의 내용·서식 등 비용추계서의 작성에 관하여 필요한 사항은 규칙으로 정한다.

제5조(비용추계서의 검토) 비용추계 검토 과정에서 필요할 경우 외부 전문가에 의뢰할 수 있다.

제6조(비용추계의 방법 등) ① 비용추계는 의안의 규정에 따라 의무적 또는 임의적으로 발생하는 비용과 시행 규칙 등 하위 규정으로 발생하는 비용에 대하여 실시한다.

② 의안의 시행으로 인한 세입과 세출의 증감액은 상계하지 아니하고 이를 비용추계서에 각각 표시한다.

③ 법령·예산 및 기금운용계획에 따라 이미 발생하고 있는 경우에는 해당 의안에 따른 총 소요비용에서 기존의 비용을 상계한 나머지 비용을 추계한다.

④ 비용추계 기간은 해당 의안의 시행일부부터 5년으로 하되, 재정소요기간이 5년 미만인 경우에는 그 기간으로 한다. 다만, 5년의 기간으로 비용의 추이를 파악하기 어려운 경우에는 추계기간을 연장할 수 있다.

⑤ 비용 추계서에는 장래에 확정되거나 합리적으로 예측되는 비용을 계량적으로 표시하여야 한다. 다만, 계량적인 표시가 곤란한 경우에는 이를 대신하여 비용 측면에서 예상되는 결과를 기술할 수 있다.

제7조(재원조달방안의 작성) 도지사는 규칙이 정하는 바에 따라 재원조달방안을 작성하되, 당해 의안에 수반되는 비용의 재원 조달을 위한 보조금·지방교부세 등 의존재원, 지방세 수입·세외 수입 등 자체 수입, 지방채 발행, 기금 등의 방안을 구체적으로 명시하여야 한다.

제8조(시행규칙) 이 조례의 시행에 관하여 필요한 사항은 규칙으로 정한다.

부칙(조례 제3646호)

이 조례는 공포한 날부터 시행한다.

「별지 제1호 서식」

비 용 추 계 서

1. 비용 발생 요인 및 관련조문

2. 비용 추계결과

가. 추계의 전제

나. 추계 결과

다. 재원조달방안

3. 작성자

△△국 △△ 과장 ○○○
도의회 000위원회 또는 000의원
(전문기관 : △△개발연구원 책임연구원 ○○○)

〈 연도별 비용 추계표 〉

(단위 : 천원)

구 분	1차년도 (0000년)	2차년도 (0000년)	3차년도 (0000년)	4차년도 (0000년)	5차년도 (0000년)	계
세 입						
△△△△ △△△△ △△△△						
세 출						
△△△△ △△△△ △△△△						
재원 조달						
의존 재원	소 계					
	보조금					
	지방교부세					
자체 수입	소 계					
	지방세					
	세외수입					
지방채						
기 금						
공기업 특별회계						
기 타 (채무부담, 민자 등)						

[참고자료 4] 충청남도의회 예결산분석 중장기적 운영 방향

(2019년 8월 충남연구원 용역시행)

◇ 제도적 지원 방향 1)

1) 점진적인 자료요구권 제도화 및 자료요구 가이드라인 마련

■ 자료요구권의 점진적 제도화

- 예·결산분석 업무의 원활한 수행을 위해 자료요구권을 제도화해야 한다는 요구가 있지만, 즉시 강제권을 행사하기보다는 신뢰, 협조 관계 구축을 통한 자료협조를 시행한 후, 점진적으로 제도화에 대한 논의를 진행하는 것이 적절함
 - 의원 대상 의견조사결과, 기존의 요청제도나 협조관계를 통한 자료 구득 의견 비중이 높게 나타남
- 타 지자체에서도 자료요구권 제도화가 보편화되지 않음
 - 서울특별시의의회는 본청과 의회 예·결산분석 조직과의 신뢰문화 구축을 통해 자료요구 및 자료제공이 이루어지고 있음
 - 전라남도의의회, 경상남도의의회 등 또한 자료요구권이 제도화되지 않음
 - 그에 반해, 경기도의회 사례는 자료요구권을 조례에 명시하여 자료협조를 받고 있음

■ 자료요구 가이드라인 마련

- 예·결산분석이 효율적으로 수행되기 위해서는 불가피하게 자료요구권이 필요하다고 판단될 경우 사전에 가이드라인을 마련하여야 함
 - 무분별한 자료요구는 본청 및 대상기관 담당자의 업무 부담을 가중시킬 수 있음
- 가이드라인에는 필요 자료의 요구 절차, 요구 횟수, 제출자료의 범위, 제출기한 등에 대한 구체적인 사항이 포함되어야 함
- 또한, 가이드라인 마련시, 본청 및 여러 기관과의 협의과정을 필수적으로 거쳐야 함

2) 예산정책자문위원회 설치

■ 설치 필요성

- 예·결산분석 업무가 지속적으로 발전하기 위해서는 외부 전문가의 참여와 자문을 통해 개선사항이 도출되어야 함

1) 보고서 p.116에서 발췌

- 또한, 충청남도의회 의원들에게 예산 및 지방재정에 관한 전문적 자문 기능을 수행하는 기구를 설치함으로써 의정역량을 증진할 수 있음
 - 의원이 예산안 및 결산 심의 등 의정활동에 필요한 정보와 전문지식을 접할 수 있는 기회를 마련함

■ 위원회 구성

- 예산·기금, 재정·경제 및 세무·회계 관련 전문가로 구성함
- 의원의 수요가 반영되고, 위원회가 적극적으로 활용될 수 있도록 일부 의원이 참여할 수 있도록 함

■ 예산정책자문위원회 기능

- 충청남도의회 예·결산분석에 관한 자문
- 예산안·결산·기금운용계획안 및 기금결산 검토·심의에 필요한 사항
- 충청남도 및 충청남도교육청 주요 사업의 예산분석에 필요한 사항
- 충청남도의회 의원의 예산안 및 결산 심의 활동에 필요한 사항

3) 정기적 조직진단 실시

■ 조직진단의 목적

- 예·결산분석 조직뿐만 아니라 이와 관련된 의회사무처 내 타 조직의 기능과 구조가 효율적인지, 인력이 적정한지 등을 정기적으로 진단하여 불필요한 인력충원 및 예산 낭비가 발생하지 않도록 하여야 함
- 예·결산분석 조직의 설치 및 인력확충 타당성을 확보하기 위한 목적에서 조직진단을 활용할 수 있음
 - 예·결산분석 인력은 기존의 전문위원과 최근에 증원된 정책연구원 등으로 인해 중복된 인력으로 이해될 수 있음
 - 정기적인 조직진단을 통해 예·결산분석 조직의 존립의 이유를 확인해주는 기회가 될 수 있음
 - 또한, 객관적인 업무량 분석을 통해 인력확충의 근거를 제시할 수 있게 되어 외부적으로 타당성을 확보할 수 있음
 - 인천광역시의회 등의 경우 2016년에 조직진단을 실시한 후에 예·결산분석 조직을 신설함

■ 조직진단의 실시 방법

- 조직진단은 조직의 기능, 구조의 효율성과 인력의 적정성에 대해서 객관적으로 검증하는 것이므로, 충청남도의회, 의회사무처나 예·결산분석 조직과 관련성이 없고, 공신력 있는 기관을 통해 실시해야 함
 - 예를 들어, 한국행정연구원이나 한국지방행정연구원과 같은 중앙정부 소속 연구기관을 활용하는 것이 적절함
- 본청은 2년 단위로 조직진단을 실시하는 것으로 알려져 있음. 충남도의회도 이러한 주기에 맞춰 2년 단위로 실시하는 것이 타당할 것임

4) 상임위원회와의 협업관계 구축

■ 상임위원회 전문위원실과 예·결산분석 조직 간 업무중복 가능성

- 상임위원회 전문위원실의 담당업무로 예산안에 대한 검토보고가 있음. 이는 예·결산분석 조직과의 업무 중복으로 이어질 수 있음
 - 전문위원실은 예산과정에서 소관 상임위원회로 예산안이 전달되면 담당 예산안에 대한 전반적인 검토보고서를 작성하여 의정활동을 지원해야 함
 - 전문위원실의 검토보고는 위원회 심사의 대강의 범위와 차원을 제시해주는 기능을 수행함

[표 1] 예산분석 부서간 담당 역할 및 인력 현황

구분	예산 관련 업무 현황	인력	비고
상임위원회 (전문위원실)	•예산안 검토	42	- 예산안 검토 외에 조례안, 청원 등 안건 검토 등 운영 업무 수행 - 19명의 시간선택임기제 공무원이 추가적으로 배치되어 있음
예·결산분석 조직	•예산안·결산 분석 •예산안·결산 사업 분석 •재정 관련 정책 현안 등 분석 •재정 연구 동향 작성	6	

- 따라서 예·결산분석 조직은 전문위원실에서 실행하기 어려운 예산에 대한 분석 및 특정 사업에 대한 심층분석 업무에 중점을 두어야 함
 - 예·결산분석 조직이 종합적인 예산분석 보고서를 작성할 경우, 사업별 예산분석 전단계에서 예산총괄 분석을 실시하게 되는데, 이는 예산 전반에 대한 검토 수준으로 이루어짐
 - 서울특별시의회와 경기도의회의 예·결산분석 조직에서 작성한 예산분석보고서에는 이러한 전반적인 예산 검토 내용이 포함되어 있음
 - 이러한 예산총괄 분석부분이 전문위원실의 예산안 검토업무와 중복될 가능성이 있으므로, 예·결산분석 조직은 예산분석에 초점을 두어야 함

- 업무 간 차별성을 명확히 하면서, 전문위원실과 예·결산분석조직 간 협업관계를 구축하여야 함
 - 전문위원실과 예·결산분석 조직은 의원의 의정활동을 지원하여 재정의 민주성을 제고하고 주민복리 증진에 기여하는 것을 목적으로 함
 - 따라서 두 부서 간 협업은 설치 목적상 당위적인 사항이라고 할 수 있음
- 예·결산분석 조직은 전문위원실을 통해 의원의 수요를 파악하고 업무성과를 전달하는 협업관계를 고려할 수 있음
 - 예·결산분석 조직은 사무의 특성상 객관성을 중요한 기준으로 준수해야 하므로 의원으로부터 일정부분 독립적으로 운영되어야 함
 - 「국회예산정책처법」 제2조 제2항은 ‘예산정책처의 직무에 관하여는 독립성이 존중되어야 하다’고 규정됨
 - 그에 따라, 지방의회에서도 의원이 직접적으로 예·결산분석 조직에 개입하는 것은 적절하지 않음
 - 따라서 전문위원실이 예·결산분석 조직과 상임위원회 간 매개체 역할을 수행하는 방식을 고려할 수 있음
 - 즉, 전문위원실은 상임위원회의 의견을 예·결산분석 조직에 전달하여 의원의 수요에 맞는 분석자료가 작성될 수 있도록 함
 - 구체적으로 예산 및 결산 분석 주제 선정시 사전에 전문위원실의 협조를 받아 의원의 수요를 파악함
 - 예·결산분석 조직은 상임위원회가 분석결과를 활용할 수 있도록 전문위원이나 정책연구원에게 설명하는 절차를 마련할 수 있음

5) 예·결산분석 조직 성과 공개

- 충남도의 주권자의 권리 보장을 위해 충남도의회 의 성과를 의무적으로 도민이 열람할 수 있도록 홈페이지에 예·결산분석 조직의 성과를 공개함
 - 서울특별시의회와 경기도의회는 각 의회 홈페이지에 예·결산분석 조직의 성과물을 공개하여 누구나 열람할 수 있도록 하고 있음
- 예·결산분석 자료는 의원의 의정활동 지원뿐만 아니라 도민이 직접적으로 충남도를 감시·감독할 수 있도록 하고, 도민의 알권리를 충족시켜주는 기능을 할 수 있음
- 충남도의회 의 활동 성과의 공개를 통해 의회에 대한 주민의 신뢰를 향상시킬 수 있음

6) 외부기관과의 협업구조

- 예·결산분석 조직의 전문성 제고 및 성과 향상을 위해 충남연구원, 충청남도여성정책개발원, 충청남도복지재단, 충청남도보건환경연구원 등 외부 관련기관과의 협업관계를 형성할 필요가 있음
- 예·결산분석은 사업에 대한 이해와 효과 분석을 포함하므로, 각 사업에 대한 전문지식을 갖춘 기관의 도움을 활용하여야 함