



행복한 학교
학생 중심 충남교육

2021 주요업무계획

I

충남교육 기본 방향

교육비전

행복한 학교 학생중심 충남교육

더불어 배우고 함께 성장하는 행복한 교육은 충남교육이 지향하는 목표입니다. 충남 교육행정은 이러한 목표를 달성하기 위해 유기적으로 협력하고, 즐겁게 소통하는 학생중심 교육공동체를 지향합니다. 충남 교육은 모든 교육 활동의 중심에 학생을 두고, 교육행정의 핵심을 교실 지원에 두면서, 학생들의 배움이 즐겁고, 공동체 모두가 행복한 학교를 만들어가기 위해 노력하겠습니다. 교육공동체 모두가 '행복한 학교, 학생 중심 충남교육' 실현을 위해 최선을 다하겠습니다.

교육지표

미래역량을 갖춘 민주시민 육성

미래역량이란 미래사회의 다양한 변화에 대응해 나가는 힘이나 기량을 말합니다. 또한, 민주시민교육은 우리나라 교육기본법이 천명하고 있는 교육이념이자, 모든 국민이 자기 삶의 주인이 되어 행복한 삶을 꾸려갈 수 있도록 돕는 행위이기도 합니다. 충남교육은 핵심역량을 바탕으로 삶의 길을 찾고 더불어 살아가는 데 필요한 힘을 기르는 참학력을 통해 '미래역량을 갖춘 민주시민 육성'이라는 교육지표를 실현하고자 노력하겠습니다.

5대 정책

혁신과성장 안전과인권 변화와미래 참여와협력 청렴과자치



1. 혁신과 성장	공교육을 강화하는 학교혁신	
	1-1	배움이 즐거운 학교를 만들겠습니다
	1-2	참학력을 키우는 문·예·체 교육을 강화하겠습니다
	1-3	교육의 공적 기능을 확대하겠습니다
2. 안전과 인권	더불어 살아가는 민주시민교육	
	2-1	인성과 인권, 평화가 숨쉬는 학교를 만들겠습니다.
	2-2	안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.
	2-3	미래역량을 기르는 국제교육을 강화하겠습니다
3. 변화와 미래	삶의 가치를 추구하는 진로교육	
	3-1	창의·융합교육을 활성화하겠습니다
	3-2	진로·진학교육을 강화하겠습니다.
	3-3	직업계고 재구조화를 추진하겠습니다
4. 참여와 협력	교육생태계를 복원하는 마을교육공동체	
	4-1	지역과 사회, 학교가 상생하는 마을교육공동체를 만들겠습니다
	4-2	교육공동체의 의견을 경청하겠습니다
	4-3	건강한 학교생활 문화를 만들겠습니다
5. 청렴과 자치	학교자치를 지원하는 교육행정	
	5-1	청렴한 공직문화를 조성하겠습니다
	5-2	교육재정의 효율성과 투명성을 강화하겠습니다
	5-3	고객이 만족하는 열린 민원행정을 구현하겠습니다

1-1

배움이 즐거운 학교를 만들겠습니다

● 2015 개정 교육과정 학교 안착 지원

- 2015 개정 교육과정 편성·운영 지침 개발·보급(10월)
- 코로나 이후 시대를 대비하는 탄력적 교육과정 편성 운영 지침 연수(2회)
- 교육과정 학부모 설명회(초·중·고, 교육지원청)
- 고교 과목 개설 안내 자료 보급(4월), 중등 선택 교과목 직무연수

● 참학력 교육과정 운영 현장 지원

- 교육과정 현장 지원단 운영 및 역량 강화 연수(초·중·고, 연 2회)
- 학교급별 교육과정 편성 및 교과 교육과정 적용 역량 강화 지원(초·중·고)
- 교육과정 연구학교 운영 지원(초 1교, 고 1교)

● 함께 만들어가는 교육과정 운영 지원

- 함께 만들어가는 교육과정의 달 운영(2월)
- 학생의 요구를 반영하는 초등학교 교사 교육과정 운영
- 교육과정 운영 도움자료 개발·보급(초·중·고, 3종 4책)

● 학습권을 보장하는 지원장학 활성화

- 교육력을 제고하는 학교별 맞춤형 지원장학 운영(연 1회 이상)
- 원격수업과 등교수업을 병행하는 교육과정 운영을 위한 현장 지원
- 수업성장 연수 운영 및 장학 지원단 구성 운영

● 학생평가·학교생활기록부·학적 관련 지침 보급

- 「2021학년도 학업성적관리 시행지침」 보급(3월)
- 「2021학년도 학교생활기록부 기재요령」 보급(3월)
- 「2021학년도 초·중 학적관리 업무처리지침」 보급(3월)
- 「2021학년도 고등학교 전·편입학과 재입학 업무처리지침」 보급(3월)

● 학생평가·학교생활기록부 신뢰도·공정성 강화

- 중등: 학생평가 단계별(출제-인쇄-시행-채점) 보안 관리 전수 점검
- 중등: '평가 대상 학생과 3촌 이내 친인척' 평가 업무 배제 점검 실시
- 학생평가·학교생활기록부 현장 점검(전수 점검, 표집점검)
- 원격수업과 등교수업을 반영한 학생평가·학교생활기록부 현장 지원단 운영(도교육청, 교육지원청)

● 교육과정-수업-평가-기록의 일체화 전문성 제고

- 학생평가·학교생활기록부 전문성 신장 연수(교감, 담당자)
- 초·중 교사별 과정중심 학생평가 직무연수 운영(각 1,000명)
- 고등학교 교원 평가 역량 제고를 위한 연수 운영
- 교과별 교육과정-수업-평가-기록의 일체화 연수 지원

● 고교학점제 도입 기반 참학력 교육과정 실천

- 고교학점제 도입 기반 조성 운영 예산 지원(학급 규모에 따라 5천만 원 이내)
- 찾아가는 고교학점제 연수, 컨설팅(76교)

- 고교학점제 연구·선도학교 운영(27교)
- 충남형 고교학점제 참교실(참학력 교육과정 실천) 길잡이학교 운영(5교)
- 고교학점제 선도지구 운영(아산)

● 고교학점제 도입 기반 교실 수업 개선

- 고교학점제 학교 환경 조성(25교)
- 고교학점제형 교과 특성화학교 운영(54교)
- 교육공학 선도학교(1교), 원격 공동교육 거점센터 운영(2교)
- 학생중심 교육과정-수업-평가-기록의 일체화 지속적 확산

● 학생 선택중심 참학력 공동교육과정 운영

- 지역연계 공동교육과정의 확산(14개 교육지원청 주관)
- 원격 공동교육과정 운영(76개 스튜디오 활용)
- 대학연계 공동교육과정 활성화(14개 지역 36개 대학 업무 협약 체결)
- 원격수업 기반 정규 공동교육과정 활성화(16개 소규모 학교 중심 운영)

● 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 연수 강화

- 고교학점제 신설과목 직무연수(3과목 100명)
- 교육과정 설계 전문가 되기 직무연수(교사 120명)
- 고교학점제 교원 역량 강화 연수(교장, 교감, 교육전문직원)
- 고교학점제 현장 공감 학부모 연수(초·중 학부모 대상)

● 원격수업 지원 수업 영상 자료 개발

- 유·초·중·고·특수 학교급별 원격수업 자료 개발
- 원격수업 자료 탑재: '어서와! 온라인학교' 플랫폼

● 쌍방향 원격수업 질 제고 교육공동체 연수

- 찾아가는 맞춤형 교원 연수: 교육지원청, 학교 단위 선도교사 지원
- 찾아가는 학부모 연수: 가정 및 지역의 교육 협력 본보기 발굴

● 자존감 향상 학기 운영

- '나의 성공 경험 갖기'를 통한 자존감 향상
- 학생 개별 맞춤형 학습 지원 프로그램 운영(9월)

● 학생의 성장을 돕는 수업과 평가

- 학교 특색에 맞는 농어촌 공동교육과정 운영(11개 중심교)
- '교사 맞춤형 수업 디자인' 운영(70명)
- 학생 참여·활동형 수업과 평가 지원 '수업준비 OK' 운영(중 2-2학기, 8월)

● 마을과 함께 하는 자유학년제

- 마을 자원과 연계한 자유학년제 교육과정 운영
- 초등학교 6학년 학부모 대상 자유학년제 설명회(14개 교육지원청)

● 초·중·고를 연계하는 자유학년제

- 초등학교 대상 「충남형 초등-자유학기」운영(28교)
- 중학교 2학년 대상 자유학년제 연계학기 운영(6교)

- 고등학교 대상 「충남형 고등-자유학기」운영(11교)

● **도교육청 학교혁신 정책**

- 혁신학교와 학교혁신 정책 방향 설정
- 교육지원청 학교혁신 정책 방향 공유와 역량 지원
- 혁신학교 행정, 인사, 예산 지원(108교, 345,600만 원)
- 혁신동행학교 예산 지원(638교, 318,000만 원)
- 혁신학교 연수(1년 차, 17교), 종합평가(4년 차, 20교)

● **교육지원청 학교혁신 지원 강화**

- 혁신학교와 혁신동행학교 운영 지원
- 혁신학교 선정, 연수(전입 교원·재지정교), 평가(자체 평가·중간 평가)
- 혁신동행학교 교직원 역량 강화 지원(교직원 연수·협의체 운영)
- 지역별 혁신교육 협의체(혁신학교 간, 혁신학교-혁신동행학교 간, 학부모) 지원
- 학교혁신 지역 활동가 조직과 역량 지원

● **학교혁신 역량 강화**

- 혁신학교 교장·교감·담당자·행정직원 연수(108교)
- 권역별 혁신학교 협의체(담당자·교장·학부모) 지원(7권역 21팀)
- 학교혁신 정책연구회 지원(4팀, 1,600만 원)
- 학교혁신 일꾼 양성을 위한 주제별 연수(연중)

● **충남 혁신학교와 혁신동행학교 확대 운영**

- 2021년 충남 혁신학교(유3, 초55, 중38, 고11, 특1) 108교 운영
- 2021년 혁신동행학교 전면 확대(636교)

● **학교 안 전문적 학습공동체 운영**

- 학교 안 전문적 학습공동체 중심의 자율장학
- 학교 안 전문적 학습공동체 필수 운영(2020년 876교 중 851교 운영(97.1%))
- 학교운영비 1% 초과 예산 편성, 업무추진비 확보로 운영 활성화
- 배움중심수업과 성장하는 수업 나눔 실천하기
- 민주적 협의문화, 수업 성찰, 연구공동체의 실천
- 실천적 연구에 집중할 수 있는 공간 마련과 정기모임 운영

● **공문서 유통방법 개선**

- 기관별 공문 발송 책임관 지정
- 자료집계 체계, 교육정보 통계 체계(EDS) 적극 활용
- 공문 게시를 활용한 유통량 감축

● **교무행정사(교무행정지원 인력) 배치를 통한 학교업무 지원**

- 교무행정사 업무지침을 활용한 업무 분장과 지원
- 신규 교무행정사 배치(14명 예정)
- 2020년 교무행정사 배치 현황(총 623명)

학교급	인원(명)	학교급	인원(명)
단설유치원	24	병설유치원	22
초등학교	338	중학교	141
고등학교	91	특수학교	7

● **학교지원센터 2.0 운영을 통한 학교업무 지원**

- 학교지원센터 역할 확대로 교육 활동 중심 학교문화 조성
- 학교지원센터 통합 누리집 운영으로 현장의 요구 반영한 지원 업무 수행
- 학교지원센터 담당자 역량 강화를 위한 연찬회와 평가회 실시(분기별)

● **학교업무도움방을 활용한 학교업무 최적화 추진**

- 교무학사, 교육행정, 교무행정사 등 도움자료 활용
- 학교업무 최적화 운영 지원, 이행점검, 만족도 조사 실시
- 학교업무 최적화 사례 공유를 통한 업무 경감 추진

● **학교 생활방역 지원**

- 코로나19 상황에서 등교수업에 따른 학생의 안전한 교육 활동과 교직원 업무경감 지원
- 생활방역 인력 운영 예산 학교 기본운영비에 편성

1-2 참학력을 키우는 문예체 교육을 강화하겠습니다

● **교육과정 연계 독서교육 강화**

- 한 학기 한 권 읽기 통합적 독서수업 실천(초3~고3)
- 1학교 1독서 인문 동아리 운영(초·중·고, 창의적 체험활동, 자율동아리, 사제동행 동아리 등)
- 의사소통능력을 기르는 독서토론 활성화(45교, 9,000만 원)
- 교원의 독서수업 실행 역량 강화 지원(학기별 1회)
- 스스로 만족하고 즐기는 독서교육 프로그램 다양화(초·중·고)

● **인문소양 교육 내실화**

- 주제중심 인문학 한마당 지원(14개 교육지원청, 9,050만 원)
- 제5회 충남학생문학상 운영(중·고, 시·소설·산문)
- 2021 국어과 꿈민정음 축제 추진(50교, 5,000만 원)
- 온라인 뉴스 활용 교육(E-NIE) 운영교 지원(38교, 1,900만 원)

● **공동체와 함께하는 독서·인문소양 교육**

- 학교, 가정, 지역사회(마을)가 연계한 협력적 독서문화 조성
- 지역사회(마을)와 함께하는 독서·인문교육 프로그램 운영

● **예술교과 교육과정 운영 역량 강화**

- 학교급별 융합수업 연수 체계적 운영(4회)
- 융합예술교육 수업 나눔 축제(1회)

- 예술수업 내실화를 위한 환경 조성(50실, 200,000만 원)
- 1학생 1전통악기 연주하기 운영(57교)

● **다같이 참여하는 학생 예술동아리 운영 활성화**

- 1학교 1예술 동아리 운영(초·중·고)
- 충남 학생 오케스트라 지원(93교)
- 바른 인성함양 연극동아리 지원(81교)
- 영화창작동아리 지원(13교)
- 풍물동아리 지원(30교)

● **예술교육 심화 운영교 지원**

- 미술관 체험활동(21교), 미술동아리 중점 운영(25교)
- 예술드림학교(21교), 예술드림거점학교(9교) 운영
- 예술 교과 중점학교(1교)

● **지역연계 예술교육 협력 체제 구축**

- 학교 예술강사 지원(국악, 연극, 영화, 무용, 만화/애니메이션, 공예, 사진, 디자인)
- 지역연계 전통예술 협의체 운영
- 이음전시관 기획 전시 운영(6회)

● **충남 예술교육 경연(실기) 대회와 축제 주간 운영(9월, 10월)**

- 충남 학생 연극 축제 및 지역별 연극·뮤지컬 발표회
- 중·고등학생 음악 경연 대회
- 중·고등학생 미술 실기 대회
- 음악·미술·연극·영화·전통예술 학생 축제 개최

■ **체육수업 내실화와 체육교사 전문성 신장**

- 안정적 교육과정 운영과 원격수업 역량 강화 지원
- 체육교사 전문성 신장을 위한 연수 실시(중·고 40명)

■ **초등학교 수영교육 강화와 체육수업 내실화**

- 초등 생존수영 교육 안정 운영(1~6학년, 12,000명)
- 초등학교 체육수업 내실화를 위한 스포츠 강사 배치(114명)

■ **학교 체육 역량 강화 연수 실시**

- 초등 생존수영 교육 지도 능력 향상을 위한 교원 연수(200명)
- 학교 스포츠클럽 전담교사, 중학교 스포츠 강사, 일반 교사 연수(1,200명)

■ **학생들의 체력향상을 위한 학교 자율 체육 활동 지원**

- 학생 건강 체력교실 운영 학교 지원(초·중·고 30교)
- 여학생 체육 활성화학교 운영 지원(초·중·고 44교)
- 학생 '건강건기 365 사업' 운영 학교 지원(초·중·고 100교)

■ **안전하고 친환경적인 학교운동장과 체육시설 조성**

- 친환경 운동장 심의자문 위원회 운영(4회)
- 학교 체육시설 소규모 수선 지원 사업(초·중·고 20교)

🏠 학교 스포츠 클럽 2종목 이상 모든 학생 참여

- 연간 17시간 이상 스포츠 활동 참여 활성화 지원
- 교내 학생자치 학교 스포츠클럽 활성화 지원(초·중·고 100교)

🏠 다양한 학교스포츠클럽 프로그램 지원 확대

- 학교스포츠클럽 학생 자율역량 강화 지원(출발점, 학생심판 연수 등)
- 학생중심 자율체육 학교스포츠클럽 운영 활성화 지원(초·중·고 311교)
- 전통 스포츠편티벌, 키즈런, 외발자전거 타기 지원

🏠 교육과정 내 중학교 학교 스포츠클럽 지원을 통한 체육 활동 기회 확대

- 중학교 스포츠 강사 인건비 지원(320명)
- 중학교 학교스포츠클럽 학교 밖 외부 시설 이용료 지원(50교)

🏠 함께 참여하고 배려하며 꿈을 키우는 스포츠클럽(리그)대회 운영

- 교내·교육지원청 학생자치 학교스포츠클럽(리그)대회 운영
- 공정, 최선, 존중의 가치 지향적 축제형 학교스포츠클럽 (리그)대회 운영

🏠 학생 선수 학사 관리 강화

- 충실한 학교 교육과정 참여와 정규 수업 이수 후 훈련 참가
- 출석인정 결석 일수 내 훈련·대회 참가로 수업 결손 최소화

🏠 학교 운동부 활성화를 위한 지원 강화

- 우수 학생 선수 발굴을 위한 체육 꿈나무 육성 사업 확대
- 학교 운동부 기초 종목·전략 종목·유망종목 연계 육성 지원

🏠 공부하는 학생 선수 육성을 위한 지원체계 강화

- 학생 선수 학습권 보장을 위한 최저 학력제 운영
- 학생 선수 수업결손 보충과 기초학력 향상을 위한 e-school 운영

🏠 학생 인권이 존중되고 보호되는 학교운동부 환경 조성

- 정기 현장 점검으로 청렴한 운동부 운영과 인권 침해 예방
- 운동부 구성원 인권 보호 연수 실시(학생 선수, 학교 운동부 지도자, 학부모 등 대상)

1-3 교육의 공적 기능을 확대하겠습니다

🌟 사립유치원 교육비 지원

- 사립유치원 유아 교육비 보조 지원(월 177,600원-만 5세)
- 사립유치원 교육비 추가 지원 (월 50,500원-만 3세, 4세)

🌟 교육복지의 실현과 학생 및 학부모의 경제적 부담 완화

- '교복 학교주관구매' 참여한 중학교 신입생에게 교복(현물) 지원
- 학생 1인당 동복 1벌(4점 기준), 하복 1벌(2점 기준) 지원금을 학교로 교부
- 2020 추진실적: 21,067명, 625,282만 원 지원

🌟 학생 인권을 존중하는 교복 자율화 확대

- 학생, 학부모, 교직원 의견 수렴을 통한 생활복 입기
- 교육공동체 협의를 통한 교복 자율화 확대

- **고등학교 수업료, 학교운영지원비, 교과서비 지원**
 - 고등학교 55,453명에게 6,720,775만 원 지원
- **고등학교 무상급식 실시**
 - 고등학교 57,802명에게 6,708,992만 원 지원
- **학생 맞춤형 기초학력 향상 지원**
 - 기초학력 책임지도를 위한 두드림학교 운영(초·중 전체 학교, 고 30교 지원)
 - 초등학교 저학년 한글교육 강화(초등학교 1학년 88차시 확보)
 - 기초학력 진단-보정 시스템 활용(초·중·고)
 - 기초학력 국어, 수학 원격 교육자료 개발 및 활용
- **교원의 기초학력 책임지도 역량 강화**
 - 책무성을 다지는 교원 역량 강화 연수 운영(상시, 위탁 과정)
 - 기초학력 관련 동아리 지원(한글 교원 동아리)과 실천 우수 사례 공유
 - 기초학력 지도 자료 개발 보급(2종)
- **학교 안팎 자원 활용과 협력적 지원 강화**
 - 학습 종합 클리닉센터 학습 도우미 및 상담 확대 운영(14개 교육지원청, 1,000명)
 - 학습부진학생 맞춤형 프로그램 운영(난독증 선도학교 20교)
 - 지역사회(마을)과 연계한 기초학력 향상 프로그램 협력 및 지원
- **학교복지 우선 지원사업 활성화**
 - 취약 계층 학생 맞춤형 프로그램 지원
 - 사업 학교 운영: 71교(초 36교, 중 31교, 고 4교)
 - 비사업 학교 징검다리교실 운영(400교실 내·외)
 - 교육복지 지원센터와 사업학교 관계자 전문성 신장 지원
 - 운영 지원(18회), 담당자 협의회(6회), 관계자 연수(4회)
- **교육급여 지원**
 - 지원 대상: 기준 중위소득 50% 이하
 - 지원 내용: 교육 활동지원비(초·중·고), 교과용 도서비·수업료·입학금(자사고) 지원
- **학교 여건을 반영한 특색 있는 교육과정 운영 지원**
 - 지리적 여건과 환경에 맞는 유형별 교육과정 운영 지원(160교)
 - 교육과정과 함께하는 학교 특색 프로그램 운영 지원(90교)
 - 작은학교 교육과정 운영 지원 연수와 홍보(5회)
- **함께 성장하는 작은학교 연계 강화**
 - 교육지원청 중심 작은학교 통합 지원(3개 교육지원청)
 - 함께 활용하고 서로 지원하는 다양한 유·초·중 교육과정 연계 지원
- **마을의 교육자원이 함께하는 '마을 담은 작은학교'**
 - 교육 연결망이 지원하는 작은학교 교육과정 지원체계 조성
 - 마을교육공동체와 자원이 참여하는 마을중심학교 교육과정 운영 지원
- **통학 여건이 어려운 학교 통학 차량 경비 지원**

- 통학 차량 임차비 지원(329대)
- 공용 통학 차량 운영비 지원(149대), 차량 교체비 지원(15대)

● **공립 병설유치원 통학차량 지원(96개원, 98대)**

● **공용 통학 차량의 통합관리로 공동 활용 극대화**

- 자유학년제 체험활동, 진로체험, 현장학습 지원 확대

● **어린이 통학 버스 안전 점검 강화**

- 통학 버스 관련자(운영자, 운전자, 동승 보호자, 지도교사) 안전교육 강화: 도교육청(4월), 교육지원청(5월, 10월), 학교(월 1회 이상)

■ **안전한 유치원 환경 조성**

- 유아 건강과 안전 관리 책임 강화를 위한 안심 행복유치원 확대 운영(40개원)
- 유치원 성교육 내실화 지원 강화(담당자 지정과 사례 위원회 운영)
- 미래형 유치원 운영을 위한 교육환경 개선 지원

● **유아교육 공공성 및 투명성 강화 지원**

- 국·공·사립유치원 입학관리시스템 운영으로 공정한 유아 선발
- 사립유치원 K-에듀파인 활성화를 위한 상시 지원체계 강화(125개원)
- 사립유치원 맞춤형 재무회계 컨설팅 운영(125개원)

■ **유관기관 연계 현장 지원 체제 구축**

- 유아교육원(북부체험교육원)과 연계한 교원연수, 자료개발, 유아체험 지원 강화
- 대학, 지역사회 유관기관의 협력 체제 구축
- 유아교육지원센터 활성화로 유아교육 현장지원 강화

● **2019 개정 누리과정 운영 내실화 지원**

- 놀이 중심 교육과정 실행 지원을 위한 교원 연수(10회)
- 창의적인 놀이 중심 교육과정 실천 자료 개발 및 보급(8종)
- 놀이 중심 인성교육의 자연·숲 체험활동 거점유치원 운영(90개원)
- 놀이에 기반한 유아 성장 중심 평가 운영

● **전문적 학습공동체 운영으로 수업 혁신 문화 조성**

- 유치원 간 협력 문화 확산을 위한 혁신동행유치원 운영(25개원)
- 놀이 중심 교육과정 운영 중심의 전문적 학습공동체 운영(68팀)
- 우수 사례 발굴과 공유를 통한 협력적 동반 성장

● **미래형 놀이중심 교육환경 조성**

- 유치원 원격수업 운영 지원체제 구축
- AI교육 시범 유치원 운영으로 충남형 미래유치원 본보기 개발(3개원)
- 소규모 유치원 활성화를 위한 통합형 유치원 운영

● **‘놀이와 쉬’ 중심의 방과후 과정 운영**

- 유아 발달에 적합한 안전한 놀이시간 확보
- 방과후 놀이유치원 단계적 확대 운영(47개원)
- 연령별 특성화 활동 최소화

● **공립유치원 방과후 과정(돌봄) 담당 인력 지원**

- 방과후 과정 교사, 돌봄 전담사
- 지자체 연계 방과후 과정 운영 지원 인력 적극 활용(노인 일자리)
- 자녀 돌봄 운영 확대를 위한 6시간 시간제기간제 교사 지원

■ **수요자 중심의 유치원 돌봄교실 지정·운영**

- 방과후 과정(돌봄) 운영 만족도 제고 노력(만족도 조사 12월)
- 공·사립유치원 아침, 저녁, 온종일 돌봄교실 확대 운영(74개원 ⇒ 90개원)
- 유치원 돌봄교실 운영 컨설팅 실시(학기당 1회)

● **특수교육대상 영·유아 의무교육과 무상교육 내실화**

- 특수교육대상 유아 의무교육 홍보(단위학교, 어린이집, 시·군·구청)
- 유치원 통합교육 거점학교(기관) 운영(4개원, 2센터)
- 통합유치원 지원(2개원)
- 특수교육 대상 영아(만 0~2세) 무상교육과 순회교육 운영(14센터)
- 특수교육 대상 영아 학급(2), 특수교육 지원센터(2) 영아 프로그램 운영

● **특수학교(급) 신·증설과 특수교육 기회 보장**

- 특수학교 신설 추진(2021년 당진꿈나래학교, 2022년 내포꿈두레학교)
- 통합교육 지원 강화를 위한 특수학급 신·증설(30학급) 및 교육 여건 개선(80학급)
- 건강 장애학생 교육 기회 보장 (병원학교 3교, 원격수업기관 1기관)

● **장애학생 교육 지원 인력 확충**

- 특수교육 보조인력 지원 실무원(427명), 사회복무요원(90여 명), 시간제 기간제 교사(62명), 희망일자리(36여 명)
- 청각 장애학생 교육지원을 위한 수화 통역사 지원(6명)
- 유치원 방과후 과정 시간제 기간제 교사 지원(26명)

● **장애유형별 특수학교 교육과정 운영**

- 장애유형과 특성에 적합한 교육과정 재구성, 평가 조정 지원
- 중도·중복장애 교육과정 운영(5교)
- 직업교육 중점 교육과정 운영(7교)
- 통합학급 교육과정 재구성 운영(507교)·통합교육 지원단 운영 (5센터), 통합교육 지원실 구축 (10,000만 원)
- 특수교육 전문성 신장을 위한 교원 연수 운영(연 1회 이상)
- 특수학교 자유학년제 시행(8교)

● **현장 맞춤형 특수교육 지원장학**

- 배움중심 특수교사 전문적 학습공동체 운영
- 교육과정 운영 내실화를 위한 특수교육 교육과정 콘텐츠 제작·제공
- 개별화교육 지원 강화를 위한 특수교육 장학자료 개발 보급
- 특수학교 지원장학 실시(9교)
- 특수교육지원센터 지원 장학 실시(14센터)

● **장애학생의 꿈과 끼를 키우는 문화·예술·체육 교육**

- 장애·비장애학생 통합 스포츠 프로그램과 장애학생 스포츠클럽 운영
- 장애학생 체육 꿈나무 육성 지원 사업 운영(20교)

● 지역 중심 특수교육지원센터 운영

- 현장 중심 맞춤형 특수교육지원센터 운영(본청 1센터, 교육지원청 14센터)
- 특수학급 미설치교·재택·시설 특수교육 대상 학생 순회교육 지원
- 시·청각장애(1센터) 및 자유학년제(7센터) 거점 특수교육지원센터 운영
- 특수교육 대상학생 진단·평가와 상담, 배치 지원(연중)

● 특수교육 관련 서비스 운영

- 장애학생 수화(문자) 통역, 보조 공학 기기, 확대 교과서, 통학비 등 장애 맞춤 지원
- 학기 중, 방학 중 특수교육대상 방과후학교, 치료지원(물리·작업·언어치료) 운영
- 장애학생 가족지원 프로그램, 장애학생 부모 자조모임 운영 지원

● 장애학생 인권 지원 강화

- 장애학생 인권 지원단 운영(본청 1센터, 교육지원청 14센터, 182명)
- 장애학생 인권 침해 실태조사(연 1회, 4,670여명, 3,500만 원)

● 현장중심 진로·직업 교육과정 운영

- 특수학교 직업교육 중점 교육과정 운영(7교) 및 초5~6학년 진로교육 집중 학년제 운영 (1교)
- 특수학교 학교기업 운영(3교)
- 장애학생 통합형 직업교육 거점학교 운영(12교)
- 장애학생 사회전환교육 프로그램 운영(7교)
- 직업전환교육 지원센터 운영(9교)

● 유관기관 연계 장애학생 맞춤 일자리 사업

- 중증 장애학생 '희망일자리' 사업 운영(140여명)
- 유관기관 연계 맞춤 일자리 사업(취업 지원 사업, 특수교육-복지 연계형 일자리, 현장중심 맞춤형 일자리) 참여(300여명)
- 장애학생 취업지원을 위한 유관기관 협의체 구성·운영(1개단)

2-1 인성과 인권, 평화가 숨 쉬는 학교를 만들겠습니다

● 민주시민교육 학교 교육과정 반영

- 교과, 창의적 체험활동, 자유학년제, 계기교육 등과 연계 실시
- 민주시민 교육과정, 민주적 학교문화 조성 민주학교 운영 지원(초·중·고 26교, 15,000만 원)
- 민주시민교육 전문성 향상을 위한 교원 연수 확대(3개 과정, 교원 300명)
- 주제가 있는 월간 민주시민교육 특강 프로그램 '충남민주평화교실' 운영

● 민주적 의사소통 활성화를 통한 학교 민주주의 구현

- 교육공동체 참여로 자율과 자치의 학교 민주주의 정착
- 충남형 학교 민주주의 지수 활용을 통한 민주적 학교문화 조성(초, 중, 고 전체)
- 학교자치 정책제안 연구모임 지원(8개 연구모임)
- 충남 학교민주시민교육 자문 위원회 회의(연 2회 이상)

● 학생 참여 원격 플랫폼 '들락[樂]날락[樂]' 운영

- 제안, 토론, 나눔, 문화, 소통 기능을 통한 자치활동 지원
- 학생의 정책제안, 희망나눔 실현으로 학생자치역량 강화(초·중·고 10,000만 원)
- '들락(樂)날락(樂)' 학생자치활동 자료 개발(초·중·고, 1회)

● 학생자치활동 활성화

- 학생회실 환경 개선 사업 지원(초·중·고 50교, 12,500만 원)
- 학교 학생참여 예산 기타운영비 지원(초·중·고 35,160만 원)
- 학생자치활동 지침 제작·보급(초·중·고, 1회)
- 충남학생회 연합회 회장단 연수(학기당 1회, 학생 40명/교사 14명)

● 학생의 의사결정 참여 기회 확대

- 학생자치활동 조직의 민주적 구성·운영 및 행정적·재정적 지원
- 학생 의견 수렴을 통한 학생생활규정 제·개정
- 학생회 대표의 학교운영위원회 및 정책결정 참여
- 학급회, 학생회 정례화로 토의·토론 문화 확산

● 인성역량을 다지는 인성교육 중심 수업·평가

- 학생참여형 인성역량 강화 수업 전개
- 학교별 인성교육 실천주간 운영
- 인성역량을 반영한 과정중심 평가 정착(초·중·고)

● 인성교육 실천 역량 강화

- 교원 인성교육 역량 강화 직무연수 운영(3과정)
- 인성교육, 비폭력대화 교사 동아리 지원(5팀)
- 인성교육실천사례연구대회 운영(11월)

● 지역사회 자원을 활용한 인성교육 체험활동 강화

- 자유학년제와 연계한 인성교육 중심의 체험활동 전개(중학교)
- 지역 우수 인성교육 자원을 활용한 체험학습(6기관, 15,000만 원)
- 인성교육 문예행사(효행학생 선발, 글짓기, UCC 대회) 운영(1,500만 원)

● 학교와 가정의 인성교육 맞춤형 동행 강화

- 학부모 인성교육 자료 개발·보급(11월)
- 경로와 효행교육 실시: 경로당(노인회관) 자매결연(봉사활동), 독거노인 결연 활동, 효체험 프로그램, 효의 날 및 효의 달 운영 등
- 학부모가 참여하는 인성교육 프로그램 운영
- 인성교육 홍보 캠페인(6,000만 원)

● 평화와 인권에 기반한 통일교육

- 학생의 성장을 반영한 통일 이해 교육(수업 자료 보급)
- 평화·통일·역사 가족 캠프(40가족)
- 평화통일 이야기 한마당(6월, 중·고등학생)
- 교실 속 평화 축제 운영(초·중·고, 학급별 실시, 학습꾸러미 지원)

● 객관적 사실에 기반한 북한 이해 교육

- 수업 자료 지원(통일교육 활용 안내 책자 배포, 통통평화학교 탑재 자료 활용)
- 통일교육 교원 연수: 정책선도자 양성 연수, 초·중등 교원 연수

- 사제동행 평화통일 공감 교실(10월, 교사·학생 80명)

● **체험과 활동 중심의 통일 교육**

- 학교별 통일체험학교 운영(모든 학교에 기본운영비로 지원)
- 학교별 통일교육주간 운영(6월 권장, 평화에 기반한 통일 이해 계기 교육 실시)

● **북한 이탈 학생 교육 지원**

- 학생 맞춤형 교육지원(70명, 1:1상담자 운영), 지도교원 연수(2회)
- 학생연합동아리 지원(1교), 학생·학부모 진로·직업 교실(3회)
- 교사·학생 문화체험 교실(40명)

● **역사교육 역량 강화**

- 교육과정 중심 역사·독도 교육 운영비 지원(초·중·고 총 35,515만 원)
- 교원 역사교육 역량 강화 연수(원격 및 집합, 100명)
- 초·중등 교원이 함께하는 토론회 및 연수, 지역별 역사교사 협의회 조직

● **토론·체험중심의 지역사(향토사)·한국사 교육 강화**

- 청소년 역사 교실(10월, 충남역사교사모임 주관)
- 향토사 학생 동아리 지원(28교, 4,200만 원)
- 충청권 학생 역사교육 한마당 개최(4월, 독립기념관 연계)
- 찾아가는 우리 고장 독립운동사 교육, 찾아가는 문화재 안전 교육

● **우리 역사의 의미와 미래를 통찰하기 위한 한국사·세계사 교육**

- 근·현대 역사 탐방(초·중·고생 및 교사 50팀, 5,400만 원)
- 4·19혁명, 5·18민주화운동 등 민주주의 역사교육 강화

● **지속적 계기별 역사·독도 교육**

- 민주시민교육과 연계한 역사 계기교육 주간 운영
- 교육 현장 내 일제 잔재 청산 활동 지속
- 독도교육주간 운영(4월 2주, 교과 간 통합 수업 실시)
- 독도체험관 운영: 충무교육원, 과학교육원(신규 조성)

● **학생인권 조례 정착을 위한 활동**

- 충청남도 학생인권위원회 운영(연 4회)
 - 교육공동체 의견 수렴을 위한 민관협의체 구성, 학생인권 관련 정책 자문과 심의
- 충청남도 학생인권의회 운영(연 3회 이상)
 - 학생인권의원: 50명(공개모집 40명, 교육감 추천 10명)
 - 학생인권 관련 학생의견 수렴과 인권 정책 제안
- 충청남도 학생인권 조례 홍보와 교육공동체 연수(상시)

● **충청남도 학생인권센터 운영**

- 학생인권 보호와 증진을 위한 전담기구 설치 운영(3월)
- 학생인권옹호관제를 통한 학생인권 상담 및 구제 활동(상시)
- 충청남도 학생인권의 날 지정과 학생인권 주간 운영(7월)

● **교육과정 중심 인권·노동인권교육 실시**

- 학기당 2시간 이상 인권·노동인권교육 실시 (충청남도 학생인권 조례 제44조 5항)
- 교육과정과 연계한 인권교육 기타운영비 지원(유·초·중·고 39,760만 원)
- 찾아가는 노동인권교실 운영(중·고 600학급, 교원 30교)
- 인권·노동인권교육 수업 자료 개발 및 보급
- 노동인권교육 웹드라마 제작 및 보급(9월)

● **인권·노동인권교육 역량 강화 교원 연수**

- 인권·노동인권교육 지도교사 양성 연수 운영(6회, 150명)
- 인권조례 홍보 및 인권감수성 향상 교육공동체 연수(3회)
- 노동인권 원격연수 자료 개발(15차시)
- 노동인권 수업 자료 활용 직무연수(3회, 120명)

● **청소년 노동인권 보호를 위한 통합 지원체제 구축**

- 노동법률 상담활동 상시 운영
- 청소년 노동인권 침해에 대한 권리구제 활동 지원

■ **교육공동체 상호 존중 문화 조성**

- 협력·존중·배려의 사제 문화 조성
- 교사와 학부모의 쌍방향 소통 문화 조성
- 스승 존경 사제동행 캠프 추진(6월)

■ **교권 보호 안전망 구축(교권 보호 마음든든 4종 꾸러미)**

- 마음든든 교권보호 콜센터(1588-9331) 운영
- 마음든든 교원배상책임보험 가입(20,000명)
- 마음든든 교원 안심번호 서비스 지원
- 마음든든 원격 심리검사 실시(500명)
- 학교 전화 자동녹음 기능 구축 지원

■ **교권보호센터 운영**

- 학교 및 교육청 교권보호위원회 운영
- 심리상담·치료 및 법률 자문 지원(80명)
- 교육 활동 피해 교원 치유 지원 캠프 운영(7회)
- 교내 갈등 예방 연수 운영(4회)
- 교권 보호 법률 지원단 운영(14명)
- 교권 보호 활동교사 연수 운영

● **행복놀이를 통한 즐거운 학교 만들기**

- 교사 놀이교육 직무연수 운영(2과정)
- 행복놀이 교사 연구회 활동 지원(5팀)
- 놀이수업 자료 개발·보급(11월)
- 놀이교육 유공자 표창, 격려(12월)

● **행복공간 조성사업으로 쉼과 놀이공간 확충**

- 행복공간 조성사업 학교 선정(유·초·중·고·특수 50교, 200,000만 원)

- 행복공간 만들기 직무연수 운영(2월)
- 우수 사례 공유 결과 발표회, 사례집 발간(11월)

● 학교폭력 예방 및 사안 처리 지원

- 학교폭력 예방 및 사안 처리 지원시스템 '어울림 특' 운영
- 사이버폭력예방 교구활용 교육지원 대상 학교 운영(30교)
- 어울림프로그램 컨설턴트 45명(초 15명, 중 15명, 고 15명) 운영
- 사안처리 현장 지원단 운영(14개 교육지원청)
- 학교폭력대책심의위원회 심의위원회 운영(14개 교육지원청)
- 학교폭력 책임교사 수업경감 지원(강사지원 100교, 50,000만 원)
- 보호관찰 1:1 멘토링 연계 멘토교사 50명 위촉(학생 50명)
- 아동학대 대응 협의체 구성 운영

● 학교폭력 예방 및 사안 처리 연수

- 상반기 학교폭력 담당 책임교사 연수 실시(14개 교육지원청)
- 상반기 학교폭력대책심의위원회 심의위원 연수(14개 교육지원청)
- 어울림 및 사이버어울림 컨설팅 실시(4~12월)
- 사이버폭력 예방교육 실시(3월)

● 학교 안전 강화 사업

- 배움터지킴이 위촉(711교, 875명), 배움터지킴이실 구축 지원(85교)
- 초등 안심알리미서비스(등·하교 문자 알림) 서비스 운영(190교, 12,000명)
- 불법촬영 예방점검단 운영(112명)

● 행복한 학교생활을 위한 관계중심 생활교육 강화

- 학생 인권을 존중하는 학교생활규정 제·개정
- 관계중심 생활교육 활동가 연수 실시
- 안전하고 행복한 체험활동(수학여행) 지원단 운영
- 학생자치활동 중심의 기숙사 생활지도
- 학생도박예방교육과 '충남학생도박예방을 위한 위원회' 운영

● 관계회복과 자존감 회복 프로그램 운영

- '도란도란! 친구사랑 프로그램' 운영(347교)

● 위기학생 조기 진단·관리 운영

- 학교별 정서행동특성검사 결과 활용(초4,중1,고1), 고위험군 학생 치료비 지원

● 학생 마음건강 치유 및 학교폭력 예방을 위한 Wee프로젝트 운영

- 조기발견·대응·치유의 학교 Wee클래스 운영(393교)
- 균등 치유 지원을 위한 교육지원청 Wee센터 운영(14기관)
- 도교육청 Wee스쿨 운영(여해학교, 충남다사랑학교)(2교)
- 고위기 학생 치유 위탁기관 운영(한국학교공공상담협회)

● 맞춤형 상담·치유를 위한 특성화 프로그램 운영

- Wee클래스 모래놀이실 운영(183교, 14개 Wee센터)

● 충남다사랑학교 부설 차오름센터 운영

- 가정형 위기학생 및 피해학생(초·중·고) 치유 전담기관 기숙형 센터 운영(3기관)

- **학생 맞춤형 정신건강 솔루션 운영**
 - 정신건강을 위한 정신과 자문의 운영(전문의 22명)
- **Wee프로젝트 직원 상담 전문성 연수(6개 과정, 30시간)**
- **학생 마음건강 지원을 위한 심리방역 프로그램 운영**
 - 긴급 상담을 위한 원격 상담방 운영(15명)
 - Wee센터와 학교가 함께하는 학생 심리방역 지원(14기관, 724교)
- **학교 적응력 향상 학업중단 예방 프로그램 운영**
 - 학업중단 숙려제 운영 내실화(지원교 59교)
 - 학교 내 대안교실 운영 강화(누리봄교실 48교)
 - 학교 부적응 해소 꿈키움 멘토링 운영(14개 교육지원청)
 - 학교 적응력 향상 사제동행 '으라차차 아이사랑' 프로그램 운영(3,000여명)
- **학생 맞춤형 교육 기회 보장 대안교육 지원체계 확립 및 운영**
 - 대안교육 위탁 교육기관 운영 활성화(7기관)
 - 대안교육 직업위탁 교육기관 운영 활성화(28기관, 대학 3교)
 - 의무교육단계 미취학·학업중단 학생 학습지원 시범사업 운영(1개 기관)
 - 학교 밖 청소년 지원 협의체 및 진로직업 체험공간 운영(1개 기관)

2-2 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다

- **교육공동체 생명 존중 및 자살예방 교육**
 - 학교 교육과정 연계 생명 존중 및 인성교육 실시(연 4시간)
 - 학부모 상담주간 운영(4월, 9월)
 - 자살예방 뉴스레터 발송(매월 1회)
- **학생 위기상황 예방 및 솔루션을 위한 위기관리위원회 구축·운영**
 - 고위기 학생 맞춤형 치유 위기관리위원회 운영(14기관, 736교)
- **자살위기 및 관심군 학생 상담·치유 강화**
 - 심리치유·상담기관(16개)
 - 고위기 학생 및 학부모 대상 심리치료 자문의 운영(정신과 전문의 22명)
 - 고위기 학생 전문기관 연계 및 치료비 지원(Wee센터 14기관)
 - 고위기(자살) 학생 치유 지원 위탁기관 운영(1기관)
- **학생 자살예방을 위한 생명지킴이 양성·운영**
 - 각급 학교 생명지킴이 운영(736교)
- **안전교육 내실화**
 - 학교 안전교육 7대 표준안에 의한 안전교육 운영(학년별 51차시 이상)
 - 교직원 안전교육 실시(3년마다 15시간 이상, 2021.3.1.~2024.2.28.)
- **체험중심 안전교육 강화**

- 학생안전체험관 운영 정착(200교, 10,000여명)
- 2021 안전체험 한마당 개최
- 교실형 안전체험관 운영(금산동초 등 6교)
- 지역사회 연계를 통한 체험중심 안전교육

● 안전 확보를 위한 교육훈련 실시

- 체험위주의 재난대응 안전한국훈련, 을지태극연습 실시
- 지진, 화재 등 재난유형별 민방위 훈련 실시
- 안보현장 체험 연수 및 비상대비 교육 실시

● 교육시설 안전 점검을 통한 재난예방 관리 강화

- 재난 위험시설 및 안전사고 취약시설 선제적 개선(재난 위험시설 개축: 6교 6동, 1,094,358만 원)
- 중장기 교육시설 내진보강 사업 지속 추진(내진보강: 19교 19동, 내진성능 평가: 22교 30동, 865,988만 원)
- 어린이 놀이시설 안전 관리 전문성 강화(시설 수: 유·초·특수 797개소, 안전 점검비 지원 91,176만 원, 월 1회 안전 점검, 연 1회 지도점검)
- 어린이 놀이시설 안전 관리 운영체제 도입·운영(대상: 797개소 놀이시설 안전 관리 운영체제 34,236만 원, 안전관리 현황 실시간 점검)
- 등·하굣길 한줄은행 승하차 시설 설치로 학생 교통사고 예방(공립초 14교, 102,994만 원)

● 학교안전문화 확산

- 학교 안전 점검의 날(매월 4일) 및 안전주간 운영(연 1회 이상)
- 교육시설 정기(해빙기, 하절기, 동절기) 안전 점검 실시
- 민간 전문가와 함께하는 재난 위험시설물 민관합동 안전 점검 추진
- 충남학생지킴이(App)를 활용한 안전 의식 제고 및 안전문화 확산

● 안전조직 기반 구축

- 학교안전책임관, 안전부장 운영 내실화
- 재난 안전 관리 종합 상황실 운영 및 상시 재난 대응 태세 확립
- 비상 연락체계 구축 강화

● 재난·안전 대비 강화

- 교육안전 종합계획 및 학교 안전사고 예방계획 수립·운영
- 재난·안전 관리 편람 수정·보완
- 재난안전분야 종사자 전문교육 실시

● 안전하고 쾌적한 교육 환경 개선

- 쾌적한 교육 환경 조성을 위한 노후시설 개선
- 석면 없는 교실 환경 조성
- 내진 보강사업 정착과 성능평가를 위한 기술 지원단 운영

● 미래지향적 에너지 시설 구축 지원

- 에너지 고효율 LED 조명 설치
- 신·재생 에너지(태양광, 지열 냉·난방) 시설 구축
- 녹색 건축·에너지 효율·장애물 없는 생활환경 인증

● **수요자 참여를 통한 교육시설 만족도 향상**

- 교육공동체가 참여하는 교육시설 명예감독제 시행
- 창의적 아이디어 발굴을 위한 건축 설계 공모

● **품질향상 및 장수명화를 위한 업무 지원**

- 고품질·시설 선진화를 위한 교육시설 정책·기술자문위원회 운영(11교)
- 외부전문가와 함께하는 교육시설사업 점검단 운영

● **교육시설의 체계적인 종합관리로 안전한 학교 환경 조성**

- 교육시설 안전인증 실시와 인증현황 관리
- 사업관리 종합평가와 합동점검 실시

● **미래교육을 위한 '그린스마트 미래학교' 추진**

- 미래 교육과정 지원 및 원격교육 가능한 기반 구축(40년 이상 노후 건물 48동)
- 학생 건강을 고려한 제로에너지 그린학교 조성
- 마을결합형 학교 공유 공간 구현

● **감성꿈틀 사업을 통한 학교 공간 재구조화**

- 다양하고 유연한 공간 조성(학교단위 4교, 영역단위 32교)
- 개별단위 사업과 연계하여 통합 추진
- 전문 인력 활용을 통한 디자인 컨설팅 지원

● **교육과정과 연계한 민주시민 역량 강화**

- 사용자(학생, 교직원, 학부모 등) 참여설계 추진
- 학교 공간 혁신 촉진자 인력자원 운영·지원
- 공간 재구조화에 대한 인식 확산과 역량 강화 연수 실시

2-3 미래역량을 기르는 국제교육을 강화하겠습니다

■ **교육과정 연계 세계시민교육**

- 초·중·고 교과, 창의적 체험활동 연계 세계시민교육
- '2015 개정 교육과정에 담은 세계시민교육' 자료 활용
- '지구촌과 함께하는 세계시민' 교과서' 활용(50교, 3,000만 원)
- 학생용 워크북 활용 세계시민교육 실천력 강화(50교, 1,000만 원)

■ **세계시민교육 현장 교육 활동 지원**

- 세계시민교육 선도교사 운영과 연수 지원(50명)
- 찾아가는 세계시민의식 함양 교직원 연수(15교)

- 다양성과 상호 의존성 이해 단위학교 자율 연수

■ 세계시민교육 연구회 활성화

- 세계시민교육 연구회 주관 세계시민교육 수업 나눔
- 교육과정과 연계한 세계시민교육 수업전략, 수업 자료 공유
- 유네스코 학교 운영(28교)으로 상호협력망 구축
- 학교와 지역을 연계한 세계시민교육 실천 자료집 개발

■ 표현능력 신장 외국어 교육

- 말하기·쓰기 기능 강화 외국어 수업으로 표현능력 신장
- 외국어 능력 신장 과정중심 평가 내실화
- 교육과정-수업-평가-기록 일체화 실천
- 제2 외국어교육 프로그램 운영 지원
- 의사소통능력 신장 학생 국제교류 추진(자유학년제 대상 20명, 5,024만 원)
- 국제교류협력위원회와 국제교류업무추진 지원

■ 영어 독서교육 내실화

- 단위학교 사제동행 영어 독서 동아리 운영(150교 내외, 기본운영비)
- 과제해결중심 영어 독서 캠프 운영(초 100교, 20,000만 원)
- 학교 공간 혁신 도서관 연계 '영어놀이터' 프로그램 운영(8교, 14,000만 원)
- 자유학년제 주제선택활동 수업 모듈 개발(17차시용)

■ 인공지능 기술 활용 영어교육 활성화

- 제4차 산업혁명 기술을 활용한 영어교육 동아리 운영(50교, 10,000만 원)
- 권역별 교사 학습공동체와 연계한 AI 기술 활용 영어교육 지원
- AI 기술 활용 영어 수업 사례 공유와 나눔 한마당 운영(10월, 4,000만 원)

■ 외국어 교사 전문성 신장 맞춤형 연수

- AI 기술 활용 전문적 교사 학습공동체 운영과 수업 나눔 지원단 운영
- 단계별 역량 강화 연수 지원(발전-융합-심화)
- 제2외국어 교육 활성화, 융합형 연수(중국어, 일본어)

■ 전문인력 활용 외국어 교육 지원

- 원어민영어보조교사(EPIK) 활용 외국어 공교육 강화(105명, 445,434만 원)
- 영어회화전문강사 활용 영어수업 지원(77명, 367,255만 원)
- 정부초청영어봉사장학생(TaLK) 활용 농산어촌 영어교육 지원(40명, 114,277만 원)
- 원어민교사 수업 역량 강화와 한국문화체험 연수 운영(2회, 140명)

■ 도농간 외국어 교육격차 해소

- 영어교육방송(EBSe) 활용 홍보 교사 위촉, 영역별 수준별 영어교육
- 도서벽지, 농산어촌 학교 영어교육 원격화상강의 시스템 구축 운영(초 10교, 10,000만 원)
- 영어체험(전용)교실, 영어책코너 활용 등 영어교육 환경 개선 지원(85교, 33,510만 원)

■ 한국어학급 운영 강화

- 중도입국·외국인가정 학생 공교육 진입·적응 지원 강화(한국어교육 집중 지원): 원적학급 교육 과정과 연계한 통합 수업 운영
- 한국어학급(26학급), 다문화유치원(33원)

- 다문화가정 학생 한국어교육(KSL) 지원(30교, 10,000만 원)
- 다문화 위탁형 대안교육기관 운영(2기관, 20,000만 원)
- 중도입국 외국인가정 학생 수업보조인력 지원(6,000만 원)
- 다국어로 지원하는 한국어 원격 교육 프로그램 운영
- 지역대학 인적자원 활용 다문화 교육 실시

■ 다문화 교육 정책학교 기능 확대

- 다문화 교육 운영 본보기와 교육 자료 개발
- 다문화, 비다문화 학생 성장 프로그램 구안 활용
- 교육과정 연계 문화 다양성과 국제 이해 교육 실시

■ 다문화 유치원 운영(10,000만 원)

- 개정 누리과정 및 다양한 놀이활동 영역과 연계하여 맞춤형 교육 실시
- 이중언어 강사활용 기초 학습과 또래 놀이교육
- 학부모와 함께 하는 상담 활동으로 정서적 유대 강화

■ 다문화 친화적 교육 환경 조성

- '충청남도 다문화 교육센터' 운영(10,000만 원)
- '세계문화다양성의 날' 운영(2021. 5. 21.)
- '학력인정과 학년결정을 할 수 있는 학교' 지정 운영(174교)
- 다문화가정 학생 학력심의위원회 운영(연중 수시)
- 다우리 다문화 교육 지원단 구성(정책학교 지원단, 학부모 지원단)
- 다문화교육 강사 역량 강화 연수 실시(2회)
- 유관기관 연계 다문화 교육 지원체제 구축: 다문화 친화적 도서관, 평생교육원 다문화 교육, 대학생 멘토링
- (가칭) 다문화 세계시민 교육센터 설립 추진(2022. 3. 개원 예정)

■ 미래인재양성 다문화 진로교육 강화

- 학생중심 어울림 성장 프로그램 운영(11,038만 원): 꿈길 성장캠프(41교), 다우리 학생 동아리(70교), 다국어 동화창작 동아리(1교)
- 이중언어교육학교 운영(28교, 5,600만 원)
- 다문화가정 학생 전문상담 프로그램 운영(14개 교육지원청, 10,100만 원)
- 고등학교 다문화가정 학생 진로직업 특별과정 운영(1교, 3,750만 원)

■ 교육공동체 다문화 역량 강화

- 대학연계 찾아가는 다문화 공감 교실 운영(110학급, 4,400만원)
- 교원의 다문화 이해와 역량 강화 직무연수(1,000명, 1,000만원): 관리자 연수(연 2회), 교사연수(원격, 집합 각 30시간)
- 다문화 교육 교사 학습공동체 운영: 한국어학급 담당교사 연수회, 이중언어학교 연수

■ 유관기관 연계 다문화 국제이해교육

- 외국인가정 밀집지역 다문화 국제이해교육 확대
- 아동권리교육 다문화 인식 개선을 위한 교사 교육 실시
- 유관기관 연계 학부모 다문화 이해교육
- 유관기관과 함께하는 꿈길 성장캠프 지원 확대(3권역, 6,000만 원)

3-1 창의 · 융합교육을 활성화하겠습니다

● **충남형 인공지능 교육 활성화 지원**

- 초·중·고 연계 교육과정 마련
- 인공지능 교육 도움자료 보급, 선도학교 운영
- 인공지능 융합교육 중심 고등학교 운영을 통한 AI 융합 교육과정 추진
- 인공지능 교육 역량 강화 연수 운영
- 인공지능 교육 학생 동아리, 학습공동체 운영
- 충남 AI 드림(Dream)닷컴 구축 운영

● **컴퓨팅 사고력 함양을 위한 소프트웨어교육 기반 조성**

- 소프트웨어 교육 담당교원과 초·중등 관리자 역량 강화 연수 운영
- 소프트웨어 교육 교과연구회와 학생동아리 운영 지원
- 체험중심 소프트웨어 교육 축전 3권역으로 확대 운영
- 인공지능·소프트웨어 교육 중점교육지원청 운영

● **충남소프트웨어교육체험센터 운영**

- 인공지능·소프트웨어 교육 학생 체험과 교구 대여 운영
- 시·군별 인공지능·소프트웨어교육 운영지원단과 선도교원 연수 운영

■ **상상이룸공작소 운영**

- 지역의 특색을 살린 상상이룸공작소 운영(14개소, 26,600만 원)
- 2개 직속기관(과학교육원, 소프트웨어교육체험센터) 특성을 반영한 상상이룸공작실 운영
- 찾아가고, 찾아오는 상상이룸교육 프로그램 운영(16개소)
- 가사실, 컴퓨터실, 과학실 등 기존 특별실을 활용한 상상이룸교육 활동

■ **상상이룸교육 자료 개발 활용**

- 상상이룸공작소별 특색 프로그램 개발 및 운영(14개소)
- SNS를 활용한 상상이룸교육 프로그램 개발 및 공유

■ **상상이룸교육 지도 역량 강화**

- 상상이룸교육 교사 학습공동체 지원 강화(30팀, 6,000만 원)
- 지역별 상상이룸교육 연수 실시(교사, 관리자 시·군별 1회, 6,000만 원)

■ **상상이룸교육 공유와 나눔의 문화 확산**

- 충남 학생 상상이룸교육 축제 개최
- 마을강사 등 마을교육공동체와 함께하는 상상이룸교육 운영
- 상상이룸공작실, 공작소 자원지도 개발 보급

■ **공공플랫폼 e학습터, EBS 온라인클래스 운영 강화**

- e학습터와 EBS온라인클래스 콘텐츠 추가 확보
- 원격수업 운영에 대한 학습관리 체계 기능 고도화

● **사이버 역기능 해소를 위한 정보통신윤리교육 실시**

- 인터넷, 게임, 스마트폰 과의존 예방교육 운영
- 스마트쉼센터, 경찰청 사이버수사대 연계 정보통신윤리교육 운영

● **초·중학교 무선기반 시설 구축**

- 2021학년도 신설학교 유무선 환경 구축

- 도내 전학교 일반교실에 무선 환경(Wi-Fi) 구축

● **탐구참여 중심의 과학수업 활성화**

- 충남창의·융합형과학실 모델학교 확대운영(교육부지정 4교, 교육청지정 19교)
- 과학실험실 현대화사업 지원(40교, 135,744만 원)
- 과학실 안전 관리 체계 강화(30교, 26,400만 원) - 안전설비 및 장비 구입지원
- 과학실험실 폐수 처리 지원(10,000만 원)

● **과학인재 양성을 위한 역량 강화 및 운영 내실화**

- 과학 중점학교 교육과정 운영 지원(6교 28학급, 38,850만 원)
- 과학고 운영 지원(기자재 구입 및 입학전형, 671,718만 원)
- 첨단 기자재 활용 과학수업 직무연수, 과학실험 연수(300명)

● **창의·융합형 과학체험마당 운영**

- 충남과학창의축전 운영(10월, 10,000만 원)
- 지능형 과학탐구 키움터 운영(3교)

● **수학 기초학력 향상 지원**

- 초등 학습자 중심 보조 학습자료 개발 보급(5, 6학년)
- 기초연산 중심의 중등 기초학력 학습자료 보급(중 1학년)
- 교사 수학클리닉 연수(초등, 중등)

● **AI 교육 중심의 융합교육**

- 수학 공학적 도구 활용 수업 자료 보급(알지오매스, 통그라미 등)
- 인공지능 데이터 문해력 모델학교 운영(20교, 교당 500만 원)
- 코딩을 활용한 수학문제 풀이 자료 개발
- WiTT 참학력 수학 선도학교 운영(60교, 교당 500만 원)

● **수학교원의 전문성 강화**

- 실생활 중심의 실용통계교육 연수
- 다양한 수학 교수학습방법 개선 연수
- 활동중심 교사 학습공동체 공모(10개, 공동체당 100만 원)

● **수학적 사고력 향상을 위한 충남수학체험센터 활용**

- 놀이를 통해 배움이 일어나는 프로그램 운영
- 가족과 함께하는 수학 체험을 통해 수학적 탐구력 향상
- 학생 수학동아리 중심의 수학탐구나눔 한마당 운영

● **끼와 재능 발견을 위한 영재교육 내실화**

- 내실 있는 영재교육 운영(38기관, 135학급, 2,381명, 3,370만 원)
- 영재교육 영역의 다양화(수학, 과학 중심에서 인문사회, 예술, 발명, 로봇, AI 등)
- 영재교육 직무연수 실시(기초과정 30시간, 200명 / 심화과정 60시간, 50명)

- 영재교육기관 자체평가 실시 및 우수 사례 공유(38기관)
- 학부모와 함께하는 영재교육 산출물 발표(38기관)
- 영재교육 활성화를 위한 선도학교 운영(1교, 1,000만 원)

▣ 평등한 영재성 발현을 위한 영재교육 실현

- 영재선발 방식 다양화(교사 관찰평가, 영재성검사지 평가, 관찰평가 등)
- 영재교육 수혜 사각지대 해소(e영재교육원 8학급 160명, 다문화 영재교육원 3학급 60명)
- 평등한 영재교육을 위한 소외계층 영재학생 지원

▣ 핵심역량을 기르는 차별화된 영재 교육과정 제공

- 토론 중심 영재교육 혁신프로그램 운영
- 학생 맞춤형 프로젝트 활동 확대
- 제4차 산업혁명 시대 도구 활용교육 강화

● 충남초록에너지학교 선도학교 운영(45교, 교당 500만 원)

- 에너지 감수성을 키우기 위한 에너지 전환교육
- 학교 특색을 살린 에너지 전환교육 프로그램 운영

● 교원의 환경교육 전문성 향상 지원

- 환경동아리 운영 교육자료 보급
- 환경사랑 학생동아리 지도교사 연수회 실시
- 자유학기 주제 선택활동에 환경교육 선택 지원
- 학교 환경교육 활성화를 위한 토론회

● 환경사랑 학생동아리 운영

- 1교 1환경사랑 학생동아리 운영(기타운영비 50만 원)
- 주제(기후위기, 생물다양성 등)가 있는 학생 환경 동아리 공모
- 지역 환경단체와 연계한 환경 동아리 발표대회 운영

● 기후위기 대응 학교 환경교육

- 학생 및 교사 대상 기후 위기 환경교육 실시
- 학생 환경 동아리 리더 캠프
- 채식 선택 의식개선 및 홍보 교육
- 녹색정원 본보기 학교 운영

3-2 진로 · 진학교육을 강화하겠습니다

● 진로교육 목표에 따른 학교 진로 교육과정 운영

- 학생 진로중심 교육과정 운영, 진로선택과목 확대 편성

- 창의적 체험활동 진로활동 시간 확보
- 모든 교과에서 진로 연계수업을 위한 교직원 연수

● **진로융합 프로그램과 연계한 학교 교육과정 운영 방안 연구**

● **학생 개인별 진로 희망에 따른 교육과정 편성 지원**

- 고등학교 진로중심 선택 교육과정 운영을 위한 도움자료 보급 (1종)
- 진로전담교사 역량 강화를 위한 연수 확대 (학교급별, 주제별)

● **진로활동실 구축·개선 사업 운영 (초·중·고 20교)**

● **소외계층·진로미결정 학생을 위한 프로그램 운영**

- 진로상담, 진로체험 프로그램 지원 (20교)

● **충남진로교육센터, 지역별 진로직업체험지원센터 운영**

- 진로직업체험지원센터 살핌 및 사업 성과 관리
- 비대면 진로체험 프로그램 개발·지원

● **충남형 진로체험 프로그램 운영**

- 찾아가는 진로체험 생생진로톡 (초·중 20교)
- 대학연계 진로체험 (중·고 100교)
- 진로 창업체험 교육 지원 (초·중·고 50교)

● **충청남도교육청진로융합교육원 개원 추진**

- 설립 개요

기관명	충청남도교육청진로융합교육원	개관예정일	2022년 9월
위치	충남 홍성군 홍북읍 신경리 산 54-15 일원(내포산학협력시설단지)		
규모	대지면적: 29,840㎡, 건축연면적: 10,000㎡ (지하1층, 지상3층)		
소요재원	441.73억 원		
주요시설	<ul style="list-style-type: none"> •진로융합 체험시설 •진로정보 제공시설: 진로진학상담센터, 진로갤러리, 진로북카페 •지원시설: 대강당, 진로동아리실, 협의회실 등 		

● **고등학교 입학전형 지원**

- 고등학교 입학전형 기본계획 수립(3월)
- 충남고입시스템 기능 개선을 통한 맞춤형 지원으로 교원업무 경감
- 학교 현장 의견 수렴을 위한 고입전형지원팀 운영
- 자기주도학습전형 운영(3교), 사회통합전형 대상자 지원(2교)

● **학생·학부모 고입 진학자료 안내**

- 고등학교 입학전형 안내 자료 보급(6월)
- 고등학교 입학전형 안내 요약서 보급(10월)

● **교육감전형 안정화·확대**

- 2022학년도 아산 교육감전형 실시 기반 조성
- 교육 여건 개선 지원을 통한 학교역량 강화

● **단위학교 진학교육 역량 강화**

- 배움중심 진학교육 역량 강화 연수, 학습공동체 운영
- 교원 대상 단위학교 진학컨설팅

● **학생·학부모 진로진학교육 소통 프로그램 운영**

- 교육공동체 진로진학 소통 마당
- 권역별 교육공동체 대입 설명회
- 학교로 찾아가는 진로진학 상담 교실
- 수시모집 및 정시모집 진로진학 박람회

● **충남진학교육지원단 운영**

- 진로진학교육 프로그램 운영 지원
- 진로진학교육 선도교원 조직화

● **대입 진학 지원 전국연합학력평가, 수능모의평가 운영**

- 2021 고등학생 전국연합학력평가 실시(학년별 4회)
- 2022 대학수학능력시험 모의평가 실시(6월, 9월)
- 2022 대학수학능력시험 시행(11월 18일)

● **충청남도교육청 진로진학상담센터 운영 강화**

- 연중 학생·학부모 진로진학 상담(주중, 화/목 야간 상담)
- 5개 권역 상담센터 운영(천안, 서산, 남부, 내포, 보령)
- 교육지원청으로 찾아가는 진로진학 상담실

● **진로진학 상담 체제 구축**

- 대면상담, 전화상담, 화상상담, 원격(밴드)상담 실시
- 충남진로진학상담센터를 통한 인터넷 상담 예약 활성화

3-3

직업계고 재구화를 추진하겠습니다

● **해외 취업 역량 강화를 위한 직업계고 외국어 교육 확대**

- 직업계고 해외현장학습반 운영 및 지원(호주, 독일 등)
- 충남외국어교육원과 연계한 외국어 심화교육 실시

● **직업계고 장영실 창업교실 운영**

- 창업동아리 7개교, 70명 운영

■ **직업계고 학점제 연구·선도학교 운영**

- 연구학교 1교, 선도학교 32교 운영

■ **직업계고 직업기초능력 향상 환경 조성**

- 직업기초능력 향상을 위한 스마트교실 구축(100개 교실)

■ 특성화고 혁신 지원 사업 운영

- 신입생충원, 학업중단 예방, 취업률 제고를 위한 학교혁신 지원(12교, 교당 20,000만 원)

● 미래 주력산업, 성장 동력 창출 산업, 지역 전략산업 밀착형 학과 개편 추진

- 전문가 컨설팅 실시, 교육부 비중 확대 사업과 연계한 직업계고 체질 개선

■ 2020 직업계고 재구조화(학과개편)을 위한 교사 전문성 신장

- 학과 개편에 따른 교사 전문성 향상 연수 실시(50명)
- 산업현장 맞춤형 직무연수(50명)

● 직업계고 교내 실험실습실 안전환경 구축

- 실험실습실 안전 환경 개선(38개교)
- 학생안전 대처능력 향상(실습실 안전매뉴얼, 실습실 안전수칙 보급)
- 학생과 교사들의 특수건강검진 실시(20개교)

■ 학생개인 안전실습 보호장비 지원(학생 1인당 평균 20만원)

● 학습중심 현장실습 안전망 구축

- 현장실습 운영 체계적 점검(학교전담노무사, 선도기업선정위원회, 취업지원관)
- 노동인권교육, 산업안전교육, 성교육 등 현장실습 전 9시간 이상 교육

● 상설협의체 운영

- 14개 시군별 중심학교 주관으로 협의체 운영(지역별 2회)
- 지역 특색에 맞는 지원체제 주관 취업관련 행사 운영

● 고졸 취업 학생 및 기업 지원

- 현장실습 참여학생 지원금 지급: 1인당 최대 180만 원
- 도내 고졸자 채용기업 인건비 지원: 1명당 200만 원 2년간 지원(총 100명)
- 고교 취업연계장려금 지원: 1인당 400만 원 장려금 지급

■ 취업 역량 강화사업과 취업 지원센터 운영

- 오작교 프로그램, 충무인품제 운영(38교)
- 취업 마인드, 취업 직무능력 향상 등 취업 역량 강화 프로그램 운영(38교)
- 단위학교 취업 지원을 위한 취업지원센터 운영

4-1 지역과 사회, 학교가 상생하는 마을교육공동체를 만들겠습니다

● 충남행복교육지구 지정·운영

- 충남행복교육지구 1기 평가와 2기 재지정 추진
- 마을교육공동체지원센터 확대와 활성화(5→7개, 민·관·학 협업체제 강화)
- 마을교육과정 운영 확대와 교사의 교육과정 재구성 역량 강화
- 중등 자유학년제와 연계를 통한 마을학교 참여 대상 확대

● 충남마을교육공동체 확산

- 마을연계 돌봄·방과후 시범 운영(10교)을 통한 충남형 마을학교 본보기 창출
- 마을학교 확대(84곳→100곳 이상)와 체계적인 운영 컨설팅 시행
- 마을학교협의체·마을교육공동체 대표자 협의체 구축과 성장 지원
- 마을교육 활동가(마을교사) 심화과정 연수 운영
- 추진 동력 확보를 위한 지원 활성화(지원위원회, 실행위원회, 지역교육협의체)

● **충남청소년마을학교 확산**

- 청소년 자치배움터 발굴과 운영 지원(공간, 마을교사, 예산 등)
- 충남상상마을교실 확대(5개 지역 29곳 ⇒ 8개 지역 30곳)로 마을살이 연계 교육

● **학교협동조합 설립과 운영 지원[26교 ⇒ 35교]**

● **학습자 중심 맞춤형 학습 지원 확대**

- 성인 학력인정 문해교육기관 설치·지정 확대(초등과정 24기관, 중학과정 8기관)
- 맞춤형 세대공감 프로그램 운영 및 우수사례 전파

● **지역 단위 평생교육 활성화**

- 지역 단위 '평생학습주간' 운영(19개관)
- 지역 소외계층 맞춤형 강좌 운영

● **미래교육을 위한 도서관 역할 증진**

- 통합 전자도서관 활용 원격 프로그램 운영(19개관)
- 도서관(공공·학교) 공간 혁신 지원(1개관, 50교)
- 도서관(공공·학교) 관계자 역량 강화 연수(4회)

● **공공-학교도서관 공유·협력 체제 강화**

- 도서관(공공·학교) 연계 '책꾸러미' 서비스 운영(19개관)
- 학교도서관 지역센터 운영(4권역)

● **지역사회, 마을과 함께 성장하는 다양하고 창의적인 교육 경험 제공**

- 지역사회, 마을학교 연계 방과후학교 활성화
- 학교와 지역의 특색을 살린 방과후학교 운영
- 수요자 중심의 특기·적성계발, 교과 심화·보충 학습으로 양질의 교육 경험 제공

● **교육격차 해소를 위한 방과후학교 운영**

- 농어촌 맞춤형 순회강사 지원(14개 교육지원청, 237,358만 원)
- 농산어촌 방과후학교 운영 지원(463교, 252,000만 원)
- 취약 계층 자유수강권 지원(325,420만 원)
- 방과후 교육 활동 참여 후 학생 귀가 차량비 지원(40교, 34,000만 원)

● **초등 돌봄교실 운영**

- 학교 여건과 수요에 맞는 돌봄교실 운영 지원(739실)
- 방과후학교 프로그램 연계형 돌봄교실 운영 지원
- 안전하고 쾌적한 돌봄 환경 조성 지원(46실)

● **지역사회와 연계한 촘촘하고 안전한 초등돌봄 운영**

- 지역기반 초등 돌봄공동체 운영 지원(7기관, 20,000만 원)
- 지방자치단체, 지역사회가 함께하는 온종일 돌봄체계 구축

- 지방자치단체와 연계한 초등돌봄 서비스 환경 조성

● **우수 농촌체험 학습장 발굴과 지원(교육지원청 중심)**

● **학교 텃밭정원 운영**

- 학교 텃밭정원 운영을 위한 예산 지원(300교, 80,000만 원)
- 학교 텃밭정원 운영 지원을 위한 농어민명예교사 양성(100명)
- 학교 텃밭정원 운영 사진과 체험수기 공모전 실시
- 농어민명예교사 활동 UCC 공모전 실시

4-2 교육공동체의 의견을 경청하겠습니다

● **교육공동체의 참여와 소통 확대**

- 행복나눔기재단(학생·학부모) 확대 및 역량 강화
- 학생, 학부모, 도민과 함께하는 영상 제작 공모전 개최

● **정책에 대한 언론사 보도자료 제공 강화**

- 기획·특집 보도자료 발굴 및 제공
- 보도내용 분석을 통한 효율적이고 체계적인 홍보 강화

● **홍보채널 강화**

- 월간 '행복나눔 충남교육' 소식지 마을교육공동체 구독자 확대
- 학교 알림장 서비스를 활용한 신속한 홍보
- 충남교육 홍보대사와 함께하는 친화형 홍보

● **충청남도 미래교육자문위원회 운영**

- 현장 공감형 정책 추진을 위한 자문 및 비전 제시(4회)

● **공약이행 평가단 운영**

- 공약이행 여부를 객관적이고 공정하게 평가하여 도민과의 신뢰도 제고(4회)

● **충남교육 모니터단 운영**

- 학생·학부모(도민)·교직원을 대상으로 충남교육 모니터단 공개 모집(3월, 600명)
- 교육정책에 대한 체계적인 모니터링과 의견 수렴으로 교육공동체와의 소통 확대(10회)

● **국민·공무원 제안 활성화**

- 교육현장의 창의적이고 발전적인 사고를 적극 발굴·확산하여 교육정책에 반영

● **단위학교 의견을 반영한 사업선택제 시행**

- 학교가 주체적으로 사업을 선택하고 교육청이 운영을 지원하는 상향식 방향 도입
- 예산지원의 효율성과 형평성 제고
- 예산지원에 대한 학교 선택권 확대 및 학교 자치 강화

● **학부모의 학교교육 활동 참여, 지원**

- 학부모회 학교참여 지원·컨설팅(150교)
- 지역 학부모회 활동 지원(30회)

- 학부모회 임원 역량 강화 연수(19회)

● **자녀교육 역량 강화를 위한 학부모교육**

- 학부모 학습공동체 지원·컨설팅(150교)
- 맞춤형 학부모교육 운영(예비학부모 교육·찾아가는 학부모교육, 연중)
- 부모-자녀 소통 프로그램(연중)
- 학부모 교육자료 개발(예비 학부모 2종, 학부모회 1종)

● **소통하고 공감하는 학부모교육**

- 찾아가는 교육정책 서비스, 정책설명회, 간담회, 원탁토론회(5회)
- 충남학부모지원센터 누리집 활용 원격교육 운영(12과정)
- 자녀교육 정보제공 누리집 서비스 활성화

● **민주적 학교공동체 문화 조성**

- 학교운영위원회와 학부모, 학생참여 활성화

● **학교운영위원회 전문성 향상**

- 학교운영위원 역량 강화 연수(2회)
- 학교운영위원회 우수사례 발굴·확산

● **중기 학생배치 계획 효율성 제고**

- 학급당 학생수 하향조정으로 학생중심 교육 환경 조성
- 도시개발 활성화 지역과 인구밀집 지역 특성을 반영한 배치지표 탄력 적용

■ **지역개발에 부응하는 학교신설 추진**

- 학교용지 및 재원의 조기 확보를 통한 안정적인 학교 신설
- 2021년 개교 예정 3교(아산월천유, 대덕초, 당진꿈나래학교)

■ **적정규모의 학생배치 여건 조성**

- 교육공동체의 의견을 반영한 적정규모학교 육성 추진
- 통합학교의 안정적인 기금지원을 통한 교육수요자 만족도 향상(기금운용 22교)

■ **교육수요자의 학교 선택권 보장 확대**

- 작은 초등학교로 전·입학한 학생이 거주지 소재 중학교로 진학할 수 있는 근거 마련
- 충청남도 중학교 학교군·중학구의 설정 및 무시험 입학추첨방법 변경고시(2020.9.16.)

■ **노사 관계에 대한 올바른 인식 제고**

- 교원노사관계 이해 연수 운영
- 신규 임용 예정 교사의 교원단체 이해 도모
- 자격연수와 연계한 교원단체 이해

■ **교원노조·교원단체와 소통 협력 강화**

- 교원노조 및 단체와 정책협의회 실시
- 교원의 전문성 발현을 위한 단체 활동 지원
- 교원의 자긍심을 높일 수 있는 지원책 마련

● **참여와 소통의 노사문화 정착**

- 공무원노동조합과 함께하는 사회공헌 활동(2회)
- 공무원노동조합과 정례협의회(2회)
- **노사관계 전문 역량 강화**
 - 노사관계 이해 및 노무관리능력 향상을 위한 위탁 교육(15회, 200명)
 - 노사 파트너십 향상을 위한 자체 교육(2회, 300명)
- **합법적인 노사관계 정착**
 - 법과 원칙에 따라 합리적인 단체교섭 실시
- **교육공무원 노동조합과의 임금교섭 추진**
 - 노동조합과 시·도교육청 간 성실한 집단교섭 노력
 - 각 시·도교육청과 공동으로 교육공무원에 대한 일원화된 임금기준 마련 추진
- **단체협약 체결과 노사협의회 운영**
 - 교육공무원 권익보장과 근로조건 개선을 위한 단체협약 추진
 - 노사 협력적 소통 체계 구축과 공동이익 증진을 위한 노사협의회 운영(4회)
- **교육공무원 효율적 인력 운영 강화**
 - 상시·지속적 업무종사자 신규 채용시 무기계약 고용(약 480명)
 - 직무연수를 통한 업무능력 향상 도모(집합연수 약 450명, 원격연수 약 1,200명)

4-3 건강한 학교생활문화를 만들겠습니다

- **교육과정과 연계한 보건교육**
 - 1개 학년 이상, 연 17차시 이상 보건교육 실시
 - 보건교사 역량 강화 연수(567명, 5,148만 원), 보건교육 현장 지원체계 구축(300만 원)
- **초·중·고 발달단계별 성교육**
 - 학년별 15차시 이상 성교육 실시(성폭력 예방교육 3시간 포함)
 - 성교육 담당교사 역량 강화 연수(300명, 900만 원)
 - 성교육 전문적 학습공동체 운영(1팀, 300만 원)
- **지역사회 유관기관 연계 양성평등교육**
 - 학교 성희롱·성폭력 근절 기반 구축
 - 양성평등 교육 현장 지원단 운영(2,000만 원)
 - 양성평등 교육 전문강사 양성(50명, 2,400만 원)
- **학교흡연 예방사업 운영**
 - 학교흡연 예방사업(기본형, 심화형) 지원(101,300만 원)
 - 관리자 및 담당교사 연수 운영(연 2회)
 - 흡연 예방 전문적 학습공동체 운영(14팀, 4,200만 원)
- **지역사회 및 유관기관과 연계한 흡연 예방 사업 추진**

- **약물 오·남용 및 음주 예방교육 강화**
- **안전사고 예방을 위한 응급처치 및 심폐소생술 교육 강화**
 - 학생 대상(1개 학년 이상) 심폐소생술 등 응급처치교육 실시
 - 응급상황 대응 능력 배양을 위한 교직원 대상 응급처치교육 실시(960만 원)
- **소아당뇨 및 ‘아나필락시스’ 쇼크 등 응급관리 체계 구축**
 - 소아당뇨 학생 지원 관리 체계 강화, 학생 관리 담당교사 연수(연 2회, 500만 원)
- **응급 상황 대비 안전한 보건실 환경조성**
 - 보건실 현대화 사업(100교, 19,585만 원)
- **학생 건강관리 체계 구축**
 - 건강문제 조기 발견을 위한 학생 건강검사 실시(학생 건강검사 규칙)
 - 질환 의심 학생 사후관리 및 건강기록부 관리 강화
 - 건강증진학교 운영(4교, 2,400만 원)
 - 학생 비만 예방교육(892만 원)
- **코로나-19 학교 내 발생 및 확산 대응**
- **감염병 발생 감시 활동과 유행 대응(100만 원)**
- **감염병 관리 역량 강화를 위한 예방교육(4,500만 원)**
- **학교 내 감염병 위기 대응 모의훈련(6,690만 원, 연1회 지역별 실시)**
- **감염병 발생 및 유행을 대비한 방역물품 비축 지원(45,000만 원)**
- **교육 환경 보호구역 관리 강화(16,620만 원)**
 - 최적의 학교용지 선정과 학습권 보호를 위한 교육 환경 평가
 - 교육 환경 보호구역 점검(자체 점검 연 1회, 합동단속 연 2회)
- **안전하고 쾌적한 학교 환경위생 관리**
 - 교사 내 공기질 측정(전학교 연 2회, 245,000만 원)
 - 안전하고 깨끗한 먹는 물 위생관리(전학교 분기별 1회, 31,360만 원)
 - 학교 석면 위해성 평가 및 석면지도 재검증(20,020만 원)
- **교사 내 공기정화장치 지원(643,664만 원)**
 - 공기 청정기 운영 관리 지원
- **안전한 식재료 및 우수 지역산 농산물 확대**
 - 지자체 학교급식지원센터 및 지역 농산물 생산자 단체 등 협력 강화
- **학교급식 식중독 선제적 예방관리 강화**
 - 식중독 예방 컨설팅 및 특별점검, 급식관계자 위생교육
- **급식시설 환경 개선 및 노후 급식기구 교체**
 - HACCP 기준에 맞는 급식기구·시설의 확충·교체를 통한 환경 개선
- **유치원(사립포함) 학교급식법 적용 시행**
- **학교 현업업무 근로자 산업재해 예방**
 - 안전보건교육 및 학교현장 순회 지도·점검

■ 자기주도적 건강관리 능력 향상으로 올바른 식습관 실천

- 학교 교육과정(교과·창의적 체험활동)과 연계한 영양·식생활 교육 운영

■ 교육급식 실천을 위한 교육공동체 소통·공감·확산

- 유관기관, 학부모, 연구회, 학습공동체 등 역량 강화 연수 활성화

5-1 청렴한 공직문화를 조성하겠습니다

● 소통하고 성장하는 열린 감사행정 구현

- 자체감사 평가와 만족도 조사 실시(1회)
- 학부모 명예감사관제 운영 내실화(연중)
- 도민감사관제 운영 활성화(연중)
- 감사 활동, 제도 개선 자문을 위한 감사자문위원회 운영(정기회 2회)

● 업무최적화 지원과 예방중심 감사 활동

- 자체감사 실시 예고와 처분결과 공개(연중)
- 감사사례집 발간과 예방감사 연수 실시(4~5월)
- 학교자율형 종합감사 시범학교 운영(초·중·고 희망교)
- 소규모 학교 통합감사·비대면 감사 추진

● 자체감사 활동 내실화를 위한 전문성 제고

- 감사담당 공무원 역량 강화 연수(2회)
- 감사전문 연수과정 이수 의무제(56시간)
- 감사관 학습의 날(4회), 감사 학습 동아리(5개) 운영

● 시도교육청 협력체계 구축

- 자체감사기구 감사관 협의회 운영(4회)
- 충청권역(충남, 대전, 세종, 충북) 교차 감사 실시(3회)
- 충청권역 감사담당자 공동연수(1회)

● 적극행정 추진체계 강화

- 적극행정 실행계획 수립
- 인식개선 교육과 적극행정 코너 활성화
- 적극행정 지원위원회 운영(연중, 정기회 2회)

● 적극행정 공무원 감사처분 면책 활성화

- 사전 컨설팅·적극행정 면책 제도 운영 확대
- 사전 컨설팅·적극행정 면책 사례 발굴과 홍보
- 신청에 의한 일상감사 실시 확대

● 소극행정 예방과 근절

- 소극행정 유형, 우수 처리사례 분석·공유
- 소극행정 신고센터 운영과 현장 점검 실시(연중)

● 공직사회 청렴문화 확산

- 도내 전체 기관·학교 청렴도 수준 측정(3월)

- 청렴소통강사 양성으로 기관(학교) 청렴교육 강사 지원(50명)
- 청렴 자료 개발 및 공모(연중, 791개 기관·학교)
- 교직원 청렴교육 의무 이수제 운영(2시간 이상)

● **청렴인식 개선을 위한 청렴교육**

- 4급 이상 고위공직자(학교장 포함) 청렴 교육(2회)
- 교감·행정실장 청렴교육(5회), 청렴업무 담당자 교육(3회)
- 기관·학교 대상 찾아가는 청렴교육 운영(80개 기관·학교)

● **교육공동체 협력을 통한 부패 취약분야 개선**

- 기관·학교 자체청렴 인식 진단 실시(6월)
- 충청권역 반부패 청렴활동(5월)
- 학부모 청렴지킴이 운영(4월~12월, 65교), 청렴사회 민관협의회 활동(2회)

● **공익신고자 보호와 지원체제 강화**

- 공익신고자 보호 제도 홍보(2회)와 공익신고 보호교육 점검(5회)
- 공직자 부조리 신고 보상금제 운영(연중), 공익신고센터 운영(연중)

● **취약시기별 집중 감찰 활동 전개**

- 주요 비위 관련 예방교육 실시
- 학기 초, 방학기간, 명절 전·후, 선거기간, 연말연시 등 집중 감찰(연중)
- 선물 안 주고 안 받기, 불법찬조금, 촌지수수, 복무기강, 회계 관리 등 감찰(연중)

● **투명하고 공정한 인사정책 실시**

- 승진후보자 개인별 순위 공개를 통한 인사행정 신뢰 강화
- 저출산 대책 관련 인사 제도 개선

● **합리적이고 신뢰받는 인사행정 추진**

- 사무관 이상 승진 후보자 역량평가 실시
- 전보점수에 의한 순환 전보 운영 내실화
- 인사모니터링 운영(2회) 및 결과 분석을 통한 제도 개선

● **학교 행정지원을 위한 현장중심 인사 운영**

- 적기 총원 및 신속한 인력 배치를 통한 결원 해소
- 인사상담 집중 주간, 고충심사위원회 운영(5월, 11월)
- 저경력 공무원의 역량 강화를 위한 멘토-멘티 운영 활성화

● **수요자 중심 맞춤형 연수 교육과정 개설·운영**

- 공직생애 주기·직급별 직무 및 역량 개발 교육과정 운영
- 사회적 능력 배양을 위한 공로연수 운영(7급 이상)
- 일반직 공무원 핵심인재 양성과정 운영(6~7급)

● **학교 현장을 지원하는 인사행정**

- 교원 인사정책 수립을 위한 권역별 의견 수렴회 운영(4월~5월 10회)
- 학교 여건을 고려한 교원 정원 배정과 전보 배치

- 초빙교사제와 우선 전보 제도의 적정 운영

● **투명하고 공정한 신규교사 선발 지원**

- 교원임용시험 공·사립 동시 지원 시스템 구축을 통한 사립학교 위탁 채용 확대
- 신규교사 지역제한 구분 모집으로 안정적인 교육 활동 지원

● **자질과 능력 중심의 인사체계 운영**

- 투명하고 공정한 심사를 통한 교장공모제 운영(5월, 10월)
- 교(원)감 자격연수대상자 소양·역량평가 강화
- 교(원)장 중임·신규 임용대상자 심사 강화

● **수요자 중심 맞춤형 연수 개설·운영**

- 교직 생애주기별 직무 역량 개발 교육과정 운영

5-2 교육재정의 효율성과 투명성을 강화하겠습니다

● **학교 특성에 맞는 효율적 예산 편성**

- 학교운영비 적정 규모 산출(8월~9월)
- 학교회계 예산 편성 연수 실시(12월)
- 학교회계 예산 분석 및 환류(12월~1월)

● **학교회계 집행 분석과 환류**

- 학교회계 결산 분석(4월~6월)
- 학교회계 종합보고서 작성(7월~8월)
- 학교회계 집행률 관리(분기별)

● **예산편성 과정의 주민참여 확대로 민주적 예산 편성**

- 현장의 다양한 의견 수렴을 위한 찾아가는 교육재정 설명회 개최(4~5월, 14회)
- 설문조사와 분석을 통한 예산 편성 방향 설정(4~5월, 온·오프라인 병행, 1회)
- 주민 의견 수렴 창구 연중 운영(주민참여예산 누리집)

● **주민참여예산위원회 운영**

- 주민참여예산위원회 의견을 반영하는 예산 편성(4월·10월, 연 2회)
- 분과위원회 활성화로 주민 의견 사전검토 및 정제화(8월, 4개 분과, 각 1회)
- 주민참여예산위원의 역량 강화 연수 실시(8월)

● **학생·학부모 참여예산제 운영**

- 지역별 학생회 연합회 구성 및 활동(3~5월, 14개 각 교육지원청)
- 학생참여 예산학교 운영 및 토론회 실시(3~6월, 각 교육지원청, 28회)
- 지역별 학부모 참여 제안사업 공모(4월~7월, 공모결과 2022년 예산반영)

● **정확한 교육재정 결산과 교육가족이 알아보기 쉬운 재정공시**

● **결산 결과 환류와 지속적인 점검을 통한 체계적인 회계 집행 관리**

● **회계 집행의 투명성 강화**

- 자체 회계 안전진단의 날 운영(매월 10일)
- 회계 안전진단 점검 및 실태 조사(분기별)
- **계약업무 담당자 연수 및 전문적 학습공동체 운영**
 - 계약업무 담당자 직무능력 향상을 위한 연수 실시(반기별 1회)
 - 지역별 계약업무 학습공동체 운영(15개 동아리 운영)
 - 저경력 담당 공무원 대상으로 교육연수원에 계약과정 신설 운영

■ **공유재산 실태조사를 통한 체계적 재산관리**

- 공유재산 관리 실태 점검 및 미활용 재산 활용률 제고

■ **폐교재산을 활용한 지역 활성화 및 안전 관리 강화**

- 지역주민 의견 수렴, 지자체와 협력을 통한 폐교재산 활용 활성화
- 폐교재산관리추진위원회 심의·자문을 통한 폐교재산 활용방안 모색
- 폐교재산 지도점검 강화를 통해 문제점 개선 및 안전사고 예방

■ **노후 관사 시설환경 개선을 통한 교직원 정주 여건 개선**

■ **업무 담당자 직무역량 강화 연수**

- 재산업무 담당자 연수(2회)
- 상시 학습공동체 운영(5회)

● **전자태그(RFID) 기반 물품관리방식 도입을 통한 체계적이고 효율적인 물품관리**

- 지역별로 약 150개 시범학교 운영(111,400만 원)

● **사학기관 책임경영 능력제고**

- 사학기관 경영관리능력 제고를 위한 경영평가(1회, 48법인, 80교)
- 사학 업무 담당자 연수를 통한 전문성 제고(2회, 약 200명)

● **사학기관 기본재산 효율적 관리**

- 사학기관 공공성 강화를 위한 재무 컨설팅 실시(1회, 6법인)
- 사학기관 기본재산 실태조사를 통한 법정부담금 납부율 증대(1회, 48법인)

● **사학기관 회계 지도를 통한 예산 운영의 투명성·공정성 확보**

- 재정분석을 통한 재정결함보조금 정산(2회, 80교)
- 학교·법인회계 예결산 점검·분석·환류(2회, 48법인, 83교)

5-3 고객이 만족하는 열린 민원행정을 구현하겠습니다

■ **고객 맞춤형 민원 서비스 제공**

- 민원인 편의를 고려한 민원발급 서비스 제공(홈에듀민원서비스, 정부24, 팩스민원 등)
- '달빛 민원실' 운영으로 민원 편의 향상
- 사회적 배려 대상 민원인을 위한 맞춤형 서비스 제공(호출 벨, 수송서비스 등 4종)

● **민원 서비스 역량 강화**

- 민원업무 담당자 전문성 강화: 민원담당자 직무연수(연 2회), 신규 담당자 컨설팅

- 국민신문고 운영 실태 점검(연 1회) 및 실시간 처리현황 모니터링(수시)
- 민원업무 담당자의 사기진작과 보호를 위한 특전 제공(월 1회) 및 심리상담 지원(수시)

■ 신속 정확한 학교(기관) 정보 제공

- 사전정보공표 항목의 지속적 관리를 통한 정보의 적정성 확보
- 원문정보공개 활성화를 통한 국민의 알 권리 충족

■ 단위학교 정보공시의 현장 지원 및 점검

- 정보공시 담당자를 위한 편의성 제공(원격연수, 입력 동영상 매뉴얼 등)
- 정보공시 자료입력 후 오류 검증 및 시행 후 현장 점검 실시(연 2회 이상)

● 업무효율화를 위한 기록정보서비스 체계 마련

- 비전자기록물 보유 목록 관리로 업무 활용 편의 제공과 관리체계 개선
- 기록정보 체계 구축을 위한 기록관리 교육(연 2회 이상)

● 전자기록물의 장기보존과 활용을 위한 기반 마련

- 지역 간 통합 검색과 활용을 위한 전자기록물 이관·검수와 기록관리시스템 정보 최신화

■ 회의 문화 개선을 위한 영상회의시스템 운영·지원

- 비대면 영상회의시스템 활용 지원(도교육청, 직속기관 12곳, 교육지원청 14곳)
- 영상장비 유지관리(다자간 영상회의 장비, 코덱 단말)

■ 교육가족과 긴밀히 소통하는 정보시스템 운영

- 재난 상황 등 신속한 안내를 위한 문자알리미시스템 운영(12개월, 39,600만 원)
- 학생·교직원 건강상태 자가진단시스템 관리 지원(12개월, 20,296만 원)
- 다양한 행정정보 제공과 교육정책 홍보를 위한 누리집 운영(연중)
- 급변하는 정보 기술과 보안 위협 대응을 위한 학교 누리집 통합 운영(746교)
- 신설학교 누리집 구축(3교)과 기능 개선 지원(연중)

■ 학교업무 경감과 예산 절감을 위한 컴퓨터 공동구매 확대 추진(3월)

■ 소프트웨어 저작권 준수를 위한 정품 소프트웨어 보급·관리

- 소프트웨어 일괄구매(MS오피스, 문서편집)

■ 안전한 업무환경 제공을 위한 정보보호 시스템 운영

- 내PC지키미와 개인정보보호 프로그램을 활용한 보안 진단 및 조치(매월)
- 중요 장소 불법 도청 탐지 시스템 운영(1식, 646만 원)
- 국가사이버안전센터 사이버 위협 정보공유 시스템 연계 활용(1회선, 831만 원)

■ 정보보호 업무 수준 향상을 위한 정보보안 감사와 수준 진단

- 정보 보안 감사를 통한 현장 맞춤형 보안 업무 지원(48기관)
- 교육부 주관 정보 보안 및 개인정보보호 수준 진단(10월)

■ 사이버 침해사고와 개인정보 유출 예방을 위한 교육

- 정보 보안 및 개인정보보호 교육(2회)