

제342회 충청남도의회 임시회
2023. 2. 8.(수) ~ 2. 21.(화)

충청남도교육청
충청남도교육청

2023년 충남교육 추진 방향

2023. 02



충청남도교육청

충남교육 기본 방향

비전

행복한 학교 학생중심 충남교육

「행복한 학교 학생중심 충남교육」은 교육을 통해 학생들의 삶이 행복해지는 충남 교육을 실현하고 교육의 중심은 학생에, 교육행정의 핵심을 교실 지원에 두어 아이들이 행복한 충남교육을 실현하고자 하는 교육공동체 모두의 소망을 담고 있음

지표

삶의 주체로 함께 성장하는 세계시민

충남교육은 빠르게 변화하는 미래사회에서 삶의 주체로 변화를 주도하며 공공의 가치 실현을 위해 협력하고 연대하는 민주시민의 삶을 추구한다. 동시에 지속가능한 삶을 위해 지구 생태계와 공존·공생하는 생태시민의 의미를 포괄한 세계시민을 육성하고자 함

5대 정책



2023 충남교육 추진 방향

1

2023 충남교육 추진 체계

목표

학생 주도성 인식과 미래교육 체제 전환

5대 정책 방향

- 학생 주도성을 키워 배움이 즐거운 행복교육
- 새로운 배움과 도약의 미래교육
- 평화롭고 지속가능한 삶을 위한 시민교육
- 모든 아이의 삶과 배움을 보듬는 책임교육
- 교육활동 중심의 소통하며 협력하는 지원행정

중점 사업 20

1 학생 주도성을 키워 배움이 즐거운 행복교육

- 충남형 미래교육 평가체제 도입(1-1-5)
- 충남학력 디딤돌 다지기(1-2-1)
- 배움의 바탕을 다지는 독서·인문교육(1-2-2)
- 돌봄과 배움의 충남마을교육공동체 구축(1-3-1)

2 새로운 배움과 도약의 미래교육

- 인공지능중심 소프트웨어 교육 강화(2-1-1)
- 진로개척 능력을 키우는 진로교육(2-2-1)
- 다양한 미래형 교육과정 운영(2-3-2)
- 미래교육에 대응하는 공간혁신(2-3-4)

3 평화롭고, 지속가능한 삶을 위한 시민교육

- 학생자치로 배우는 민주시민교육(3-1-1)
- 관계 중심의 실천하는 인성교육(3-1-2)
- 다문화교육 기반 조성 및 문화다양성교육(3-2-3)
- 생애시민으로서의 학교 환경교육(3-3-3)

4 모든 아이의 삶과 배움을 보듬는 책임교육

- 모든 아이의 성장을 지원하는 교육복지(4-1-7)
- 자기관리역량 기반 건강관리 체계 강화(4-2-2)
- 교육 활동 중심의 학교 업무 최적화 지원(4-3-1)
- 학생 주도성을 깨우는 수업 혁신(4-3-2)

5 교육활동 중심의 지원행정

- 교육공동체와 함께하는 교육정책 수립(5-1-2)
- 디지털 전환 학생 전산망 구축과 개선(5-2-5)
- 학교안전문화 확산과 재난재해 예방관리(5-2-7)
- 교육활동 중심의 효율적 학교회계 운영(5-3-1)



학생 주도성 인식과 미래교육 체제 전환

왜 학생 주도성 인식과 미래교육 체제 전환인가?

미래사회는 교육에 능동적인 변화를 요구한다. 따라서 미래사회에 필요한 가치관과 교육환경 변화에 따른 유연하고 능동적인 미래 교육체제를 갖추는 것이 우선되어야 한다. 그리고 미래교육 변화의 핵심은 삶의 주체인 학생 주도성을 일깨워 스스로 삶을 능동적으로 살아갈 힘을 길러주는 것으로 이를 중심에 두고 교육체제의 전환이 이루어야 한다.

충남교육은 이에 ‘충남미래교육 2030’을 수립하여 학생들의 학습과 삶의 균형 성장을 바탕으로 학교 안팎, 삶의 만족도를 높이는 데 중점을 두고, 교육과정, 공간, 생태, 디지털, 교육협력을 전환과제로 삼아 오늘의 충남교육에 내일을 담았다.

2023년 충남교육 추진 목표는 ‘학생 주도성’ 인식을 바탕으로 미래교육 체제로 전환하는 것이다. ‘학생 주도성’은 미래교육의 방향이며, 충남교육이 그간 추구해온 학생중심 교육의 구체화된 실현을 의미한다. 삶과 배움의 주체로 행복한 배움, 진정한 성장으로 이어지는 충남교육을 구현하고자 함이다.

체제란 사회를 하나의 유기체로 볼 때 그 조직이나 양식, 또는 그 상태를 이르는 말이다. 또한 어떤 정해진 목표나 목적을 달성하기 위하여 각 구성 요소, 또는 부분이 전체와 유기적으로 관련되어 조화롭게 기능하는 관계를 뜻한다. 미래교육 체제 전환이란 빠르게 변화하는 기술 진보에 대응하고 지속 가능한 세계를 위하여 법령, 기구, 제도를 정비하고, 이에 따르는 인적, 물적 협력과 지원이 이루어질 수 있도록 방안을 마련하는 것이다.

충남교육은 2030년을 내다보며 교육의 지표를 삶의 주체로 함께 성장하는 세계시민을 기르는데 두고, 교육과정, 공간, 디지털, 생태, 교육협력이란 5개의 전환 과제를 제시하였다. 이 전환 과제들이 목적의 달성을 위하여 유기적으로 작동할 수 있도록 체제를 전환하고자 한다.

이를 위하여 2023년에 새로운 학습 평가 체제를 마련하고, IB 교육과정 등 자율 교육과정 운영을 위한 방안을 마련한다. 또한 교육과정과 연계한 사용자 참여를 토대로 충남 그린스마트 미래학교를 조성하고, 학급당 학생수를 단계적으로 감축하여 학생들의 학습과 삶에 기반한 충남 미래교육을 실현하고자 한다.

학생 주도성에 대한 새로운 인식으로 다양한 교육활동을 지원하고, 학생의 주도적인 배움과 삶의 자세가 자리매김할 수 있도록 중점 과제를 설정하였다. 또한, 충남교육 정책 방향 수립을 위한, 학생, 교사, 학부모, 충남도민 대상의 정책 방향 여론조사 결과를 반영하여, 다양한 교육과정 운영, 독서·인문교육, 진로교육, 창의·융합교육, 인성교육, 교육활동 중심의 지원행정 등을 20개의 중점과제로 삼았다.

행복한 학교 학생중심 충남교육은 학생들의 주도성을 키워 모든 아이에게 특별한 미래교육을 실천할 것이다.

순서

◆ 2022년 주요 성과

- ◆ 1. 배움이 즐거운 행복교육 16
 - 1-1. 학습자 주도성을 키우는 맞춤형 교육과정 16
 - 1-2. 삶과 배움의 기초를 다지는 참학력 17
 - 1-3. 배움으로 연결·확장되는 교육공동체 17
- ◆ 2. 모두에게 특별한 미래교육 19
 - 2-1. 미래를 살아갈 힘을 키우는 창의·융합교육 활성화 19
 - 2-2. 내가 만드는 나의 미래 진로·진학·직업교육 20
 - 2-3. 변화와 혁신의 미래형 학교 22
- ◆ 3. 포용하며 함께하는 시민교육 24
 - 3-1. 참여와 자치의 민주시민교육 24
 - 3-2. 공존의 가치를 실현하는 세계시민교육 26
 - 3-3. 지속가능한 미래를 위한 생태시민교육 27
- ◆ 4. 안전하고 든든한 책임교육 29
 - 4-1. 한 명의 아이도 포기하지 않는 교육복지 29

4-2. 건강하고 안전한 학교	30
4-3. 교육활동 중심의 학교 문화 조성	31

◆ 5. 소통하며 협력하는 지원행정 33

5-1. 참여와 소통의 적극행정	33
5-2. 청렴과 신뢰의 책임행정	34
5-3. 교육활동 중심의 지원행정	36

2022년 주요성과

□ 소통담당관

- 교육공동체의 참여와 소통 확대
 - 행복나눔 기자단 운영(4월): 103명(학생 54, 학부모·도민 49명)
 - 충남교육 누리소통망지원단 운영: 61명(학부모·도민 47, 교직원 14명)
 - 교육공동체 영상일기(브이로그) 리포터 선발 운영(학생 13, 학부모 1, 교직원 6명)
 - 교사와 주무관이 충남교육을 소개하는 수요자 맞춤형 콘텐츠 <춘자> 제작(18회)
 - 충남교육콘텐츠 공모전 실시(11월, 115건 응모)
- 다양한 매체를 활용한 교육정책 홍보 활성화
 - 「행복나눔 충남교육」 소식지 발간·배포(월 1회, 46,000부)
 - 사회적배려계층을 위한 소식지 인쇄물음성변환시스템 도입 운영
 - <충남에듀잇슈> 교육뉴스 제작 보급, 홍보매체 탑재(격주, 26회)
 - 언어장벽 해소를 위해 홍보 영상 수어통역서비스 제공 실시
 - 2022년 언론브리핑 2회(신년·취임기자회견등)
 - 기획특집 방송 홍보 176회(저탄소초록급식, 생존수영, AI교육 등)

□ 감사관

- 소통하고 신뢰받는 감사활동
 - 감사 업무 담당자의 전문적 감사역량 강화
 - 감사전문 연수과정 이수 의무제 운영(56시간)
 - 감사담당 공무원 역량강화 연수(2회)와 학습동아리 운영(10개)
 - 충청권 4기관 자체감사기구 실무협의회(1회), 공동연수(1회)
 - 소통하고 참여하는 열린 감사 행정
 - 도민감사관제 운영(108기관)
 - 학부모 명예감사관제 운영(41교, 48명)
 - 충청권 4기관 교차 감사(2회)
 - 감사 인력 요원(136명)을 활용한 감사

- 감사자문위원회 운영(정기회 2회)
- 자체감사 만족도 조사(1회)
- 자체감사 처분기준 개정(1회)
- 현장의 교육력 회복을 지원하는 예방중심 감사 활동 전개
 - 갑질근절 가이드라인 법령 개정사항 등 반영 수정 배포(3월)
 - 소규모학교 통합감사(42교)
 - 비대면 화상감사(11교) 운영
 - 예방감사 연수 실시(1,456명)
 - 231기관 자체감사 실시와 감사결과 공개(유 34원, 초 116, 중 42, 고 30, 특수 2교, 7개 행정기관)
- 적극행정 지원과 소극행정 예방
 - 적극행정 사전컨설팅(4회)
 - 일상감사 확대(65건)
 - 적극행정 우수사례, 우수공무원 선발(12건, 26명)
 - 적극행정 지원위원회 운영(2회)
- 교육공동체와 함께하는 청렴한 생활문화 정착
 - 공직사회 청렴문화 생활화
 - 고위공직자 청렴아침방송 운영(12명, 36회)
 - 기관(학교) 청렴정책 추진 실적 측정·환류(1회)
 - 온라인 청렴 문제풀이 대회 운영, 청렴약속 홍보활동 운영(2회)
 - 공무원행동강령(개정) 및 이해충돌방지 운영규정(제정) 정비
 - 청렴인식 개선을 위한 청렴교육 내실화
 - 4급 이상 고위공직자·학교장 교육(3회), 교감·행정실장담당자 교육(3회)
 - 공직자 청렴교육 의무 이수제(2시간) 운영
 - 교육현장 찾아가는 청렴교육 운영(85기관·학교)
 - 교육공동체와 함께하는 반부패 청렴 활동 강화
 - 학부모 청렴지킴이 운영(65교)
 - 청렴교육홍보자료 공모전(1회)
 - 기관·학교 자체청렴 인식 진단 실시(5월)
 - 청렴사회 민관협의회 반부패 청렴활동(2회)
 - 부패·공익신고자 보호제도 활성화와 부패방지 제도 개선
 - 부패·공익신고 및 신고자 보호 관련 운영 규정 개정(2회)
 - 부패·공익 활성화 교육 및 홍보(85기관·학교)

- 부패취약분야 제도개선 과제(부서·기관 1과제) 추진 및 평가
- 취약시기별 집중 감찰 활동 전개
- 공공재정 이행실태 점검(2회)
- 취약시기 공직기강 점검(395기관·학교)
- 공무원행동강령 및 이해충돌방지법 이행실태 점검(8회)

□ 기획국

- 단위학교 의견을 반영한 사업선택제 운영
 - 도교육청 모든 공모사업의 총괄 관리로 단위학교 업무경감
 - 선택사업(691교), 선택외사업(935교), 개방형사업(363교), 자율사업(186교) 지원
- 공문서 유통량 감축 및 질 향상을 위한 사업 추진
 - 공문서 감축을 위한 자체 연수 추진(본청, 직속기관, 교육지원청)
 - 매월 공문서 유통량 점검 및 모니터링(10회)
 - ‘슬기로운 공문서 점검 생활’ 메모보드 자료 제작(540개, 1회)
 - ‘숨요일’ 팝업창 개선(분기별 1회), 공문서 게시판 관리
- 수업과 생활교육 중심의 학교문화 조성을 위한 일하는 방식 개선
 - 위임·전결 권장 비율 조정 외 일하는 방식 개선(10종)
 - 법정위원회 회의록 표준양식 제공 및 학교 비치 장부 목록 정비(52종)
 - 각종 위원회 구성 예시안 안내(13개 대표위원회, 32개 위원회 중심)
 - 학교업무 최적화 홍보 영상 제작
- 교육가족 의견 수렴
 - 충청남도미래교육자문위원회 운영(20명, 2회)
 - 공약이행평가단 운영(30명, 1회)
 - 충남교육 모니터단 운영(457명, 설문조사 11회)
- 충남미래교육추진센터 운영
 - 충남미래교육 소통마당(14개 지역, 200명), 상상마당(120명) 실시
 - 충남미래교육 배움자리(3회), 공모전(입상자 16명) 운영
 - 충남미래교육 길라잡이, 월간지 제작·배포

- 학생참여예산제 운영
 - 지역별 학생회 연합회 구성(15개 시·군, 679명)
 - 학생회 연합회 대상 예산학교와 토론회를 통한 의견 수렴(226건)
 - 학생 의견 반영(55건 검토 의견 중 20건, 20억 원)
- 학생·학부모참여예산 제안사업 공모 운영
 - 지역별 학생·학부모참여예산 공모 선정(34건, 32억 원)
- 학교회계 예산 운영의 효율성 확대
 - 2021회계연도 공·사립 학교회계 집행률 96.18% 달성(교육부 목표 96%)
 - ‘미래 학교 자율교육과정 기반조성’ 기타운영비 신설 지원 (전체 학교*, 약 533억 원) *전체학교: 국립, 자사고, 드림학교 제외
- 저소득층·다자녀 학생 교육비 및 교육급여 지원
 - 교육급여 지급(13,437명, 59.12억 원)
 - 저소득층 학생 교육비 지원(11,421명, 45.01억 원)
 - 다자녀학생 교육비 지원(4,713명, 9.76억 원)
 - 저소득층 학습특별지원금 지급(12,709명, 12.7억 원)
- 교육복지우선지원사업 활성화
 - 사업학교 70교(초 37, 중 30, 고 3교), 징검다리교실(256교, 696교실)
 - 교육복지안전망구축 확대 운영(2021년 6개→14개 교육지원청)
 - 취약계층 대상 학생 1,768개 프로그램 운영
- 학교 신·증설을 통한 적절한 학생배치여건 마련
 - 신설학교 적기 개교 총 6교(유치원 3, 초등학교 1, 중학교 1, 특수학교 1)
 - 2022년 교육부 중앙투자심사 총 10교 승인(초등학교 4, 중학교 6)
 - 학생배치시설 확충(보통교실 증축 6교 42실, 보통교실 전환 10교 20실, 이동식교실 설치 6교 42실)
- 학생 통학 편의 제공으로 학습권 보장
 - 통학여건이 어려운 학교 통학차량 운영비 지원(593대, 235.51억 원)
 - 노후된 공용 통학차량 교체 및 확대(20대, 34.47억 원)

□ 교육국

- 교육협력을 통한 마을교육공동체 생태계 회복
 - 행복교육지구 2기(2022. 3. ~ 2027. 2.) 15개 시·군 동시 출범
 - 업무협약(홍성, 공주, 예산), 마을학교 확대(112개소→129개소)
 - 지역아동센터, 청소년방과후아카데미 등 학습물품, 방역물품 지원
- 미래교육을 위한 도서관 역할 증진
 - 통합전자도서관 전자자료 확충(178,589권 제공)
- 충남 혁신(동행)학교 운영
 - 혁신학교 122교(유 3원, 초 64, 중 43, 고 11, 특 1교) 운영
 - 혁신동행학교 625교(유 25, 초 346, 중 146, 고 99, 특 9교) 운영
 - 충청권 고등학교 학교혁신한마당(298명, 2022. 8. 11.)
 - 혁신학교 주제별 연수(15회, 2,017명)
- 학교자율특색과정 운영
 - 이끄는학교 운영(초 89, 중 16교)
- 함께 성장하는 수업 혁신 확산
 - 더불어 성장 수업나눔 공모전(수업학습공동체 38개, 387명)
 - 수업전문지 「좋은 수업」 4회 발간
- 고교학점제 도입 기반 조성
 - 연구준비학교(64교), 교과특성화학교(46교, 59과정), 참교실길잡이학교(5교), 교육공학 선도고교(1교), 온라인 공동교육 거점센터(3교)
 - 고교학점제 우수 프로그램 운영교 10교, 교과교실제 우수 1교 선정
 - 참학력 공동교육과정 운영 확대(531개 과목, 5,730명 이수)
- 전통음악교육 활성화
 - 1학생 1전통악기 연주 대상교 확대 운영(75교)
 - 자유학년제 연계 찾아가는 전통음악교실 운영(중 186교)
- 「온채움기초학력종합지원시스템」 개발과 시범 운영
 - 1개 교육지원청, 초등 222학급 시범 적용
- 유아·놀이 중심의 유아교육 운영
 - 충남형 미래유치원 운영으로 유아교육 내실화(유 30원)
 - 수요자 중심의 유치원 돌봄교실 운영(유 100원)
 - 건강·안전을 우선하는 행복꿈틀 안전유치원 운영(유 115원)
 - 사립유치원 유아교육비(무상교육)와 운영비 지원(유 118원)

- 현장 공감 특수교육 실현
 - 2022. 3. 1.자 특수학교(예산꿈빛학교) 개교
 - 특수학급 신·증설(106학급)과 노후 특수학급 교육여건 개선(107학급)
 - 전국장애학생진로드림페스티벌(직업기능경진대회) 전국 1위
- 공정하고 투명한 인사운영
 - 교(원)장 임용대상자 심사(400명), 교육전문직원 선발(44명)
 - 인사 의견 수렴회(10회), 기간제교사 인력풀 활용 확대(2,689명)
- 체계적인 교직원애 단계별 연수 강화
 - 교(원)장(165명), 교(원)감(207명), 1급(정)교사(896명)
- 책무성 강화를 통한 공정한 시험관리
 - 검정고시(2회, 2,313명), 신규교사 선발(629명), 사립학교 위탁 채용(48교, 125명)
- 교육활동 보호 지원 강화
 - 교원 심리상담 및 치료비 지원(143명), 교육활동 보호 사제동행 프로그램 운영(120교)
- 노사관계에 대한 올바른 인식 제고
 - 교원노조(전교조, 교사노조), 교원단체(교총)와 단체협약 체결
 - 저경력교사 교원단체 이해 연수(3회), 교원노사관계연수(7회, 201명)
- 학생자치활동 기반 확대
 - 학생자치활동 안내서 개발·보급, 학생회실 환경개선 지원 사업(134교)
- 인성역량 강화 교육과정 운영
 - 인성교육 카드뉴스 개발·보급(12종), 인성교육 교사동아리(초·중고 10팀)
- 학교 내 일제잔재 청산 사업 추진
 - 일본식 충혼비 형태 기념물 및 친일파 송덕비 철거(11교)
- 학생인권 센터와 충남학생인권조례 홍보 강화
 - 학생인권센터 TV방송 캠페인(TJB, MBC), 홍보포스터 배부(1,560부)
- 관계중심 생활교육 강화
- 찾아가는 학교폭력 예방 교육 강화
 - 학교전담경찰관 활용 예방 교육(622교) 및 예방 뮤지컬·연극 공연(107교)
- 생명존중 문화조성과 정신건강관리 강화
 - 학생정신건강거점센터(천안중앙병원) 운영 및 위기관리체계 구축
- 차별과 불균형 없는 성평등 문화 조성
 - 교육공동체 성인지 역량 강화 연수(20회, 3,151명), 교육자료 제작(6종)

- AI·SW 교육 기반 구축 및 교과 융합형 미래 교육과정 운영
- 인공지능교육자료 개발 보급 및 초·중·고 AI교육 내용체계 마련
- 충남 미래교육 통합 플랫폼 「마주온」 구축과 개통
- 융합적 사고력을 키우는 「상상이룸교육 자원지도」와 자료 개발
- 지능정보기술 활용 실험·탐구·참여 중심 과학수업 일반화
- 수학클리닉, 권역별 초·중등 수학나눔 콘서트 운영
- 영재교육 36기관 132학급, 교육지원청 상상이룸공작소 운영
- 실천 중심 환경교육 「탄소중립학교 3·6·5운동」 문화 확산
- 환경교육선도교육지원청, 학생생태시민위원회, 학생기자단 운영
- 생태학습만화 「초록발자국 친구들과 함께하는 탄소중립이야기」 제작·보급
- 직업계고 위상 강화 「충남 직업계고 채용 119」 개발 보급
- 직업계고 학점제 안착 및 전공 실무능력 경진대회 운영
- 취업연계 유망산업 학과 재구조화(6교, 9개과, 15학급)
- 직업계고 해외현장학습 프로그램 운영(호주 33명, 독일 10명)
- 학생이 안전한 학습중심 현장실습 운영(451기업, 987명)
- 직업계고 반도체 기술 인재 양성 포럼 개최(10월, 240명)
- 중학생 대상 직업계고 인식개선을 위한 직업교육 한마당 개최(4,300명)
- 일반교과 직업기초능력 향상, 직업교육혁신 프로그램 운영
- 실습실 안전환경측정 및 특수건강진단 실시(23교)
- 세계시민교육선도교사(51명), 유네스코학교(25교) 운영
- 대면, 비대면 융합형 학생국제교류(영국, 신남방) 실시
- 지능형영어놀이터(초 25교), 지능형영어교실(중·고 50교)
- 제2회 영어로 미래로 인공지능활용 영어교육나눔 한마당 개최
- 초·중학교 외국 국적 다문화학생 안경 지원(328명)
- 충청남도교육청 다문화교육 진흥에 관한 조례 개정
- 전국체육대회 최우수 성적 달성 및 학교체육 특색사업 운영
 - 제103회 전국체육대회 고등부 6위, 51회 전국소년체육대회(총 107개 메달 획득)
 - 건강걷기 365 운동 전개(92,158명 가입, 교원 350명 자격증 취득)
 - 충남 학교스포츠클럽대회 개최(19종목, 324교, 6,377명)
- 건강한 삶을 위한 보건교육 지원
 - 과대학교 시간제기간제 교사 지원(40교)
 - 당뇨 및 아나필락시스, 감염병 예방, 비만 예방교육 등 자료 개발 및 보급
 - 학생중심의 보건수업 방법 개선 연수(60명, 15시간)
- 쾌적하고 건강한 학습 환경 조성

- 최적의 학교 용지 선정과 학습권 보호를 위한 교육환경평가 실시(11차, 40건)
- 공기청정기 임차비, 관리비 지원(887교, 22,760대)
- 지하수 음용학교 정밀검사(27교, 46항목), 방사능물질(라돈, 우라늄) 검사
- 저탄소 녹색 식생활 교육 활성화 및 급식실 환경 최적화
 - 저탄소 초록 급식의 날 운영(715교), 저탄소 초록 식생활 활성화 주간 시범 운영(38교)
 - HACCP 기준에 맞는 급식기구·시설의 확충·교체(387교)
 - 저탄소 전기급식기구 확대 지원(70교)
 - 조리실 환기시설 개선 설계용역 추진(43교)

□ 행정국

- 2022년 무궁무진 나라꽃 피는 학교 운영(10교)
 - 신설학교 3교(초 1, 중 1, 특 1교), 이끄는학교 7교(초 5, 중 1, 특 1교)
- 공정하고 합리적인 인사행정 운영
 - 전보 접수 공개를 통한 순환 전보 운영 내실화(연 2회)
 - 인사상담 집중주간 및 고충심사위원회 운영(상담 136건, 고충 11건)
- 맞춤형 민원서비스 제공을 위한 제도 개선
 - 물어봣슈(챗봇) 구축·운영(9개 영역, 74여종의 교육청 정보 제공)
 - 소리로 읽어주는 민원 안내 책자 배포(학교·기관 1,600부)
- 국민 알 권리 충족을 위한 사전정보공표목록 확대(246개→254개)
- 비전자기록물의 장기보존과 활용을 위한 기반 마련
 - 비전자 생활기록부 상태검증 및 현행화 1,100건, 전자화 5만건
- 소통·상생하는 단체교섭 실시(30개 직종 247개항, 직종별 교섭 15회)
- 노사관계 전문역량 강화 및 협력사업 추진
 - 전문기관 위탁교육(8회), 노사관계 교육(9회)
 - 새내기를 위한 지침서(2,500부), 6급 이상을 위한 지침서(1,400부)
- 건전하고 안전한 학원문화 확산
 - 코로나19 예방 및 확산 방지를 통한 학원·수강생 안전 확보
 - 학원관계자 연수를 통한 역량 강화로 학원운영의 건전성과 투명성 강화

- 권역별 학원장(교습소장) 연수 13회(2,853명 이수, 이수율 69.8%)
- 효율적인 교육공무직원 인사관리
 - 교육공무직원 채용 및 전보 실시(채용 442명, 전보 726명)
 - 교육공무직원 채용 및 관리에 관한 조례 개정을 통한 채용공고 절차의 공정성과 투명성 강화
 - 인력관리심의위원회 운영(4회) 및 교육공무직원 정원관리규정 개정
 - 교육공무직원 인사위원회 운영(3회)
- 교육공무직원 업무역량 강화
 - 시설관리원 등 직무연수 5개 과정 이수(285명)
 - 비자발적 퇴직예정자 재취업지원서비스 등 직무연수 2개 과정 이수(155명)
 - 업무 스트레스 해소를 위한 마음돌봄 직무연수 4개 과정 이수(120명)
- 교육공무직원 업무담당자 역량 강화
 - 지역별 업무담당자 직무연수 실시(23회, 1,619명)
 - 교육공무직원 인사노무관리 업무안내서 개정본 보급(800부)
- 사학기관 책임경영 능력 제고
 - 사학기관 공공성 강화를 위한 전문 재무상담 실시(4법인 6교)
- 사학기관 회계지도를 통한 예산운영의 투명성과 공정성 확보
 - 재정 분석을 통한 재정결함보조금 정산(3회, 80교)
- 고등학교 무상교육 지원
 - 무상급식비 지원(56,833명, 757억 5,800만 원 ※인건비 포함)
 - 수업료, 학교운영비, 교과서비 지원(54,707명, 660억 5,900만 원)
- 정보보호 업무 수준향상을 위한 정보보안 감사와 수준진단
 - 정보보호센터 개설과 개인정보노출차단시스템 교체 등 정보보호를 강화하여 2022년 교육부 주관 정보보호 수준진단 최고 등급인 ‘매우 우수’ 달성
- 투명하고 전문적인 회계관리
 - 「회계안전 진단의 날」 운영(매월 10일)
 - 회계 안전진단 점검 및 실태 조사(4회)
 - 계약 직무역량 강화 연수(7회, 1,160명) 및 학습공동체 운영(15팀, 424명)

- 지역업체 구매율 분석 결과: 2021년 기준 공사 91.25%, 물품·용역 60%, 2022년 8월 기준 공사 98%, 물품·용역 55.31%
- 체계적이고 효율적인 물품관리
 - 전자태그(RFID) 기반 물품관리방식 공립학교 총 520교 전면 도입
- 공유재산 실태조사 및 폐교재산 활용과 안전관리 강화
 - 관리실태 점검(102교), 변상금 부과 등 문제재산 해결(19건, 8,960천원 징수)
 - 폐교 점검(2회, 38교)/ 자체활용(8교), 매각(1교), 대부(13교)/ 노후건물 철거(5교)
- 교직원 관사 확보와 환경 개선을 통한 정주 여건 개선
 - 공동관사 신축 98세대, 매입 22세대, 임차 5세대, 수선 250세대, 바꿈지원(155세대)
- 친환경 학교 시설 구축
 - 쾌적한 교육 여건 조성을 위한 환경개선비 1,434억 원 투자
 - 안전한 학교를 위한 석면 해체·제거(115교, 174,795㎡)
 - 에너지 고효율 LED조명 설치(2,569실)
- 학교·기관 신설
 - 유 2원, 초 1교, 중 1교, 특수 1교, 2기관
- 안전교육시설 확충을 통한 재난예방 관리 강화
 - 초등학교 등하굣길 한줄은행 승하차 시설 설치(초 7교)
 - 교내 보도와 차도 분리 사업 추진(22교)
- 어린이보호구역 교통안전시설물 개선 추진
 - 어린이보호구역 내 과속단속카메라 및 신호등 설치비 지원 (161개소, 10.4억원)
- 학교·기관 산업(중대)재해 예방활동 활성화
 - 유해·위험요인 확인과 저감 활동
 - 산업(중대)재해 예방 길라잡이 제작·배부(2,440부)
 - 급식업무종사자 폐암 검진비(정밀검사 포함) 지원(2,554명)
 - 중대재해 예방 전담조직 구성·운영
- 미래교육에 대응하는 학교공간 조성
 - 미래교육을 반영한 그린스마트 미래학교 사업 추진(28교, 37동)
 - 감성꿈틀사업을 통한 다양하고 유연한 학교 공간 조성(25교)

1. 배움이 즐거운 행복교육

1-1 학습자 주도성을 키우는 맞춤형 교육과정

1-1-1 유아·놀이 중심 교육과정 운영 [교육과정과]

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 내실화
- 교육과정과 연계한 미래유아교육 체제 구축

1-1-2 핵심역량 교육과정 운영 [교육과정과]

- 2015 개정 교육과정 완성과 2022 개정교육과정 준비
- 참학력 교육과정 운영 현장 지원
- 함께 만들어 가는 학교 자율 교육과정 운영

1-1-3 충남형 자유학기-진로연계학기 운영 [교육과정과]

- 핵심역량을 기르는 자유학기 교육과정 편성·운영 지원
- 학생의 성장을 돕는 수업과 평가
- 초·중·고를 연계하는 자유학기
- 전환기 교육과정을 내실화하는 진로연계학기

1-1-4 고교학점제 도입 기반 조성확대 [교육과정과]

- 고교학점제 도입 기반 참학력 교육과정 실천
- 고교학점제 도입 기반 교실 수업 개선
- 학생 선택중심 참학력 공동교육과정 운영
- 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 연수 강화

1-1-5 학생 성장을 돕는 미래형 과정중심 평가와 기록 [교육과정과]

- 학생평가·학교생활기록부·학적 관련 지침 보급(2월)

- 학생평가·학교생활기록부 신뢰도·공정성 강화
- 교육과정-수업-평가-기록의 일체화 전문성 제고

1-2 삶과 배움의 기초를 다지는 참학력

1-2-1 충남학력 디딤돌 다지기 [교육과정과]

- 학습지원대상학생의 교실 내 즉각적 지원
- 기초학력 보장 확대를 통한 종합적 지원
- 학교 안팎 자원을 활용한 전문적 지원
- 충남학력향상지원센터 설치·운영

1-2-2 독서·인문교육 내실화 [교육과정과]

- 교육과정 연계 독서교육 내실화
- 인문교육 내실화운영교(초·중·고 15교) 지원
- 올바른 한글 사용

1-2-3 학교 예술교육 활성화 [교육과정과]

- 예술 교과 교육과정 운영 역량강화
- 학생의 예술교육 기회 확대
- 학교가 중심이 되는 지역 연계 협력체계 구축
- 전통음악 체험으로 전통음악 교육 활성화

1-3 배움으로 연결·확장되는 교육공동체

1-3-1 학교 안팎 돌봄과 배움의 충남마을교육공동체 구축 [교육혁신과]

- 지역 연계 학교 교육과정 운영 확대와 지원 체계 강화
- 지역아동센터 등 학교밖 돌봄시설 이용 학생 지원 확대

1-3-2 초등돌봄교실 운영 내실화 [교육혁신과]

- 초등돌봄교실 운영 내실화
- 안전하고 쾌적한 초등돌봄교실 운영

1-3-3 학생 성장을 지원하는 방과후학교 운영 [교육혁신과]

- 학생성장·발달 특성을 고려하는 방과후학교 운영
- 교육격차 해소를 위한 방과후학교 운영 지원

1-3-4 소통하고 공감하는 학부모교육 [교육혁신과]

- 학부모 자치활동 지원
- 함께 성장하는 학부모교육 확대

1-3-5 학교운영위원회 활성화 [교육혁신과]

- 학교운영위원회 활성화로 단위학교 자치역량 강화
- 학교운영위원회 학생참여 확대로 민주적 학교문화 조성

1-3-5 지역 특성을 살린 맞춤형 평생학습 기회 확대 [교육혁신과]

- 평생교육 기회 확대를 위한 지역 평생학습 활성화 지원
- 지역사회·도서관의 평생학습 협력 강화
- 변화에 대응하는 지속 가능한 도서관 역할 제고
- 학생 중심 미래형 도서관 구축

2. 모두에게 특별한 미래교육

2-1 미래를 살아갈 힘을 키우는 창의·융합교육 활성화

2-1-1 인공지능 중심 소프트웨어교육 강화 [미래인재과]

- 초·중·고 연계 인공지능 교육과정 마련
- 인공지능 기반 미래교육 활동 지원

2-1-2 융합적 사고력을 키우는 상상이룸교육 실시 [미래인재과]

- 상상이룸공작소 운영
- 상상이룸교육 운영
- 상상이룸교육 역량강화

2-1-3 미래교육 기반 조성을 위한 정보교육 강화 [미래인재과]

- 마주온(충남형 미래교육 통합플랫폼) 운영
- 미래교육 환경 조성을 위한 디지털교실 추가 구축
- 공공 학습관리 시스템 e학습터, EBS온라인클래스 운영
- 미디어 문해력 교육과 과의존 예방 교육 강화
- 교류협력국 교육정보화 사업 실시
- 창의융합형 정보교육실 구축 지원
- 창의·융합형 과학교육 한마당 운영

2-1-4 지능정보기술활용 탐구참여 중심의 과학교육[미래인재과]

- 실험·탐구·참여 중심 과학수업 활성화
- 과학인재 양성을 위한 역량강화 및 운영 내실화
- 창의·융합형 과학교육 한마당 운영

2-1-5 즐겁게 체험하고 생각하는 힘을 키우는 수학교육 [미래인재과]

- 수학 교원 전문성 강화
- 수학 기초학력 향상 지원
- 인공지능 교육 중심 융합교육
- 체험중심 수학적 사고력 향상을 위한 충남수학체험센터 활용

2-1-6 끼와 재능 발현을 돕는 영재교육 [미래인재과]

- 끼와 재능 발현을 위한 영재교육 내실화
- 평등한 영재성 발현을 위한 영재교육
- 핵심역량을 기르는 영재교육과정 제공

2-2 내가 만드는 나의 미래 진로·진학·직업교육

2-2-1 학생 성장을 돕는 진로교육 [교육혁신과]

- 진로교육 목표에 따른 진로 교육과정 운영
- 학교 진로교육 여건 강화
- 충청남도교육청진로융합교육원 진로융합활동 운영
- 14개 시·군 진로체험지원센터 운영
- 맞춤형 진로진학상담 활성화

2-2-2 고등학교 입학전형과 대학수학능력시험의 안정적 운영 [교육혁신과]

- 고등학교 입학전형 지원
- 학생·학부모 고입 진학자료 개발·안내
- 교육감전형 안정화 확대

- 대학수학능력시험 운영
- 전국연합학력평가 운영

2-2-3 직업교육 혁신을 통한 취업역량 강화 [미래인재과]

- 특성화고 역량 강화 지원 사업
- 직업계고 해외 현장학습 운영
- 장영실 창업교실 운영
- 직업계고 홍보 지원
- 취업업무 담당자 역량 강화 연수지원
- 취업역량 강화 프로그램 운영지원

2-2-4 직업계고 학생실습 안전망 구축 [미래인재과]

- 직업계고 실습실 안전환경 구축
- 학생 개인 실습 안전장비 지원
- 학생이 안전한 학습중심 현장실습 운영

2-2-5 인공지능 기반 신산업 맞춤형 직업교육 실시 [미래인재과]

- 직업계고 학점제 안착을 위한 연수 실시
- 직업계고 학점제 공간 구축
- 직업계고 학점제 교과 선택 교육과정 운영 지원
- 직업계고 전공 실무능력 경진대회 운영
- 직업 기초능력 향상을 위한 교실 환경과 교사 역량 강화 지원
- 마이스터고 학점제 주간 운영

2-2-6 변화와 미래를 준비하는 직업교육 [미래인재과]

- 직업교육혁신지구 운영

- 반도체, 소프트웨어 기술인재 양성
- 직업계고 인공지능 교육과정 운영
- 인공지능 직업교육센터 구축

2-2-7 미래산업 위주의 학과 개편으로 앞서는 직업계고 [미래인재과]

- 신산업, 유망 산업, 지역 전략 산업과 연계한 학과 개편
- 학과 개편 자문 상담 지원
- 신산업 분야 개편 학과 교사 전문성 연수

2-3 변화와 혁신의 미래형 학교

2-3-1 충남 혁신학교 운영 [교육혁신과]

- 혁신학교와 학교혁신 정책 지속 추진
- 교육지원청 학교혁신 지원 강화
- 혁신학교 역량 강화
- 혁신학교 운영사례 나눔을 통한 학교 교육력 제고
- 혁신동행학교 운영 지원

2-3-2 다양한 미래형 교육과정 운영 [교육혁신과]

- 충남형 2030 본보기학교 운영
- 충남형 IB학교 운영 준비

2-3-3 작은학교¹⁾ 교육력 제고를 위한 맞춤형 지원 [교육혁신과]

1) 작은학교: 「충청남도작은학교지원조례」 제2조(충청남도조례 제5093호, 2021.9.30.개정)에 근거한 「초중등교육법」 제2조에 의한 학교 중 학생 수 60명 이하의 충청남도 소재 학교

2021년 현황(60명 이하)	2022년 현황(60명 이하)	2023년 현황(60명 이하)
221교	225교	227(예상)

- 학교 여건을 반영한 특색있는 교육과정 운영 지원
- 함께 성장하는 작은학교 간 공동교육과정 운영 활성화
- 마을의 교육자원이 함께하는 '마을 담은 작은학교'

2-3-4 미래교육에 대응하는 학교 공간 혁신 [시설과그린스마트미래학교추진단]

- 미래교육을 위한 교육수요자 중심 학교 공간 조성
- 감성꿈틀 사업을 통한 학교 공간 재구조화
- 사용자 참여를 통한 미래지향적 학습공간 설계 지원
- 안전하고 쾌적한 교육 환경 개선
- 미래 지향적 에너지 시설 구축
- 수요자 참여를 통한 교육 시설 만족도 향상
- 교육 시설의 체계적인 관리로 안전한 학교 환경 조성

3. 포용하며 함께하는 시민교육

3-1 참여와 자치의 민주시민교육

3-1-1 공공의 가치를 실현하는 민주시민교육 [민주시민교육과]

- 교육과정 연계 민주시민교육 활성화
- 민주적 학교문화 확산
- 학생자치활동 기반 확대
- 학생의 교육활동 운영 참여 확대로 학생자치 실현

3-1-2 건강한 삶의 기초를 세우는 인성교육 [민주시민교육과]

- 학교 교육과정 내 인성교육 안착 지원
- 실천중심 인성교육 운영 현장 지원
- 학교, 가정, 마을이 함께하는 인성교육
- 즐거운 학교를 만드는 행복놀이 운영 지원
- 쉼과 놀이 공간 확충을 위한 행복공간 사업 운영
- 건강한 관계 형성을 위한 행복놀이문화 확산

3-1-3 공존과 상생을 지향하는 역사·독도, 평화·통일교육 [민주시민교육과]

- 참학교별 특색있는 역사·독도, 평화·통일교육 활동 지원
- 역사·독도, 평화·통일교육 역량강화
- 토론·체험 중심의 역사·독도, 평화·통일교육 강화
- 공존을 추구하는 한국사·세계사 및 탈북학생 맞춤형 교육지원

3-1-4 인권친화적 학교문화 조성[민주시민교육과/학생인권센터]

- 인권친화적 학교문화 조성을 위한 지원
- 충청남도교육청 학생인권센터 운영
- 교육과정 중심 학생인권·노동인권교육 지원
- 교원 학생인권·노동인권교육 역량 강화 연수
- 청소년 노동인권 보호를 위한 통합지원 체제 구축

3-1-5 행복한 학교생활을 위한 관계중심 생활교육 강화 [민주시민교육과]

- 교육과정 연계 생활교육 강화
- 관계중심 생활교육을 위한 교원역량 강화
- 지역사회와 함께하는 학생 생활교육 협력 체계 구축
- 안전하고 행복한 현장체험학습 운영

3-1-6 학교폭력 예방 및 사안처리 지원 활동 강화 [민주시민교육과]

- [진단] 학교폭력 현황과 분석
- [예방] 학교폭력 예방 교육 활동 강화
- [사안처리] 학교폭력 예방·사안처리 연수 및 지원체계 강화
- [치유] 학생 보호 및 즉시 치유 강화

3-1-7 예방과 회복의 상담활동 운영 [민주시민교육과]

- 마음 건강 치유 및 학교폭력 예방을 위한 Wee프로젝트 운영 체계 강화
- Wee프로젝트 담당자 상담역량 강화
- 교육회복을 위한 심리·정서 및 사회성 지원
- 촘촘한 지원을 위한 학생상담자원봉사제운영

3-1-8 학업중단 예방 및 대안교육 운영 [민주시민교육과]

- 학교 학업중단 예방 프로그램 운영

- 대안교육 지원체계 확립 및 운영

3-1-9 생명존중 문화 조성²⁾과 정신건강관리 강화 [민주시민교육과]

- 학생정신건강증진센터 구축, 운영
- 자살예방 및 생명존중교육을 통한 마음이 건강한 학교 문화 조성
- 학생 자살예방을 위한 생명지킴이 및 게이트키퍼 양성 운영
- 학생위기상황 예방 및 정신건강 위기학생 지원체제 강화
- 자살위기 및 관심군 학생 상담 치유 강화

3-1-10 배려와 존중의 성평등한 학교문화 조성 [민주시민교육과]

- (진단) 학교 성희롱·성폭력 현황과 분석
- (예방) 성인지교육²⁾과 성희롱·성폭력 예방 활동 강화
- (사안처리) 공정하고 신속한 사안처리 지원
- (치유) 피해 학생·교직원 보호와 상담·치유 지원

3-2 공존의 가치를 실현하는 세계시민교육

3-2-1 공존하는 사회에서 삶의 주체가 되는 세계시민교육 [미래인재과]

- 교육과정과 연계한 세계시민교육 추진
- 세계시민교육 실천 역량 강화
- 지역을 넘어 세계로, 글로벌 세계시민 육성
- 세계시민교육 활성화 지원

3-2-2 다문화학생 맞춤형 교육지원 확대 [미래인재과]

- 맞춤형 한국어교육 지원

2) 성인지교육: 학교 성교육, 성평등, 성인권, 디지털·성폭력 예방교육 등을 통해 성인지 역량을 함양하는 교육

- 다문화학생 맞춤형 학교적응 지원
- 다문화교육 정책학교 기능 확대

3-2-3 다양성이 공존하는 환경 조성 및 지원체계 강화 [미래인재과]

- 다문화 친화적 교육 환경 조성
- 다문화 감수성 증진 통합 교육
- 교육공동체 다문화 역량 강화
- 관련기관 연계 다문화 국제 이해 교육

3-2-4 세계와 소통하는 의사소통 중심 외국어교육 [미래인재과]

- 의사소통능력 신장 외국어교육
- 인공지능 활용 영어교육 활성화
- 영어독서교육 내실화
- 국제교육 활성화

3-2-5 외국어 교원 전문성 신장과 외국어 공교육 강화 [미래인재과]

- 의사소통능력 신장 외국어교육
- 전문인력 활용 외국어교육 지원
- 도·농간 외국어 교육격차 완화

3-3 지속가능한 미래를 위한 생태시민교육

3-3-1 모두가 실천하는 생태전환 환경교육 [미래인재과]

- 「2030학교환경교육종합계획」 전개 및 내실화 지원
- 교육공동체 생태전환 역량강화 지원

- 모두가 참여하고, 실천하는 환경교육 지원
- 지역사회와 함께하는 생태전환·탄소중립실천 사업 지원

3-3-2 탄소중립 실현을 위한 에너지전환교육 [미래인재과]

- 에너지전환교육을 위한 '충남초록에너지학교 이꿈학교'운영
- 신재생에너지 교육 확대와 온실가스 감축
- 탄소중립 중점·시범학교 운영
- 지역사회와 함께하는 에너지전환교육 확산

3-3-3 생태환경학교 조성을 통한 지속가능교육 [미래인재과]

- 생태환경학교 조성을 통한 생태전환교육 전개
- 녹색쉼터, 자연생태, 탄소중립을 위한 학교숲 조성
- 생물다양성 교육을 위한 자연생태학습장 조성
- 순환경제, 올바른 자원 재활용을 위한 자원순환 프로그램 지원
- 농어민 명예교사와 함께하는 학교 텃밭정원 운영

4. 안전하고 든든한 책임교육

4-1 한 명의 아이도 포기하지 않는 교육복지

4-1-1 유아교육 현장 지원체제 구축 [교육과정과]

- 안전한 유치원 교육 환경 조성
- 유아교육 공공성 및 투명성 강화 지원
- 유아교육 협력 체제 강화
- 유아교육 공공성 및 업무 효율성 강화
- 공·사립유치원 유아학비 지원
- 사립유치원 재정(유아교육비, 학급운영·교재교구비) 지원
- 외국국적 유아 지원

4-1-2 유치원 방과후 과정(돌봄) 운영 내실화 [교육과정과]

- 놀이와 쉼 중심의 방과후 과정 운영
- 수요자 중심의 맞춤형 돌봄교실 운영

4-1-3 공정하고 균등한 특수교육 기회 보장 [교육과정과]

- 특수교육대상 영·유아교육 내실화
- 장애유형별 맞춤 특수교육 교육과정 운영
- 장애학생의 꿈과 끼를 키우는 문화·예술·체육교육 활성화
- 통합교육 지원 강화 및 장애공감 문화 확산
- 현장 맞춤 특수교육 지원 장학
- 특수교육대상학생 맞춤 진로·진학 및 취업 지원
- 특수학교(급) 신·증설을 통한 특수교육 기회 보장

4-1-4 현장 중심 특수교육지원센터 운영 [교육과정과]

- 현장 맞춤형 특수교육지원센터 운영
- 특수교육관련서비스 지원
- 장애학생 인권 지원 강화

4-1-5 중학교 신입생 교복비 지원 [민주시민교육과]

- 중학교 신입생 교복 지원
- 학교주관구매제도 지원, 감독

4-1-6 고등학교 무상교육[예산과/행정과/재무과/교육과정과/체육건강과]

- 고등학교 무상급식 지원
- 고등학교 무상교육

4-1-7 교육적 배려 대상 학생지원 강화 [학교지원과]

- 저소득층·다자녀 학생 교육비 및 교육급여 지원
- 교육복지우선지원사업 확대 및 내실화
- 학생맞춤통합지원 체계 구축

4-2 건강하고 안전한 학교

4-2-1 미래교육 디딤돌 학교체육 진흥 지원 [체육건강과]

- 가치 중심 체육 교육과정 운영 확대
- 미래 가치 실천 학교스포츠클럽 내실 운영
- 인권친화적 선진형 학교운동부 운영

4-2-2 학생 건강관리 체계 강화 [체육건강과]

- 학생 건강관리 체계 구축

- 교육과정과 연계한 보건교육 내실화
- 흡연, 음주, 마약류를 포함한 약물 오·남용 예방교육 강화

4-2-3 학교 감염병 예방관리 및 건강한 학습 환경 조성 [체육건강과]

- 코로나19 학교 내 발생 및 확산 대응
- 학생 감염병 대응 모의훈련과 역량강화 연수
- 학령기 주요 빈발 감염병 대응 방역활동 지원
- 교육환경보호구역 관리 강화
- 안전하고 쾌적한 학교 환경위생 관리

4-2-4 안전하고 건강한 교육급식 [체육건강과]

- 안전성 강화와 쾌적한 환경개선으로 선제적 식중독 예방
- 학교급식 종사자 근무여건 개선을 위한 인력지원 확대
- 지속가능한 영양·식생활 교육 내실화
- 학교급식 관계자 전문성 신장
- 현장맞춤 교육급식지원센터 운영

4-2-5 안전교육·훈련을 통한 안전 대응체제 확립 [안전총괄과]

- 체험 중심 안전교육 운영
- 안전 확보를 위한 각종 교육·훈련 실시

4-3 교육활동 중심의 학교 문화 조성

4-3-1 업무경감과 효율화로 학교업무 최적화 지원체제 강화 [정책기획과]

- 학교지원센터 확대 운영으로 학교 업무경감 지원

- 교무업무지원팀 전담교사 수업 지원 확대

4-3-2 변화와 성장을 지원하는 수업 나눔 문화 확산 [교육과정과]

- 학습자 주도성 강화 수업혁신 및 수업 나눔 문화 확산
- 함께 연구하고 성장하는 자율장학 내실화
- 학교 자율적 변화와 주도적 실천을 지원하는 장학 강화

4-3-3 전문적 학습공동체 운영 [교육혁신과]

- 학교 안 전문적 학습공동체 운영
- 학교 밖 학습공동체 지원

4-3-4 교육활동 보호 지원활동 강화 [교원인사과]

- 교육공동체 상호 존중 문화 조성
- 마음든든 교원안심공제
- 교권보호센터

5. 소통하며 협력하는 지원행정

5-1 참여와 소통의 적극행정

5-1-1 참여와 소통의 교육정책 홍보 [소통담당관]

- 교육공동체의 참여와 소통 확대
- 다양한 매체를 활용한 교육정책 홍보 활성화

5-1-2 교육공동체 의견 수렴을 통한 교육정책 수립 [정책기획과]

- 단위학교 사업선택제 운영
- 충남미래교육추진센터 운영

5-1-3 주민참여예산제 운영 [예산과]

- 주민참여예산제 운영
- 학생·학부모참여예산제 운영

5-1-4 교원노조·교원단체·노동조합과 소통·협력 강화 [교원인사과/총무과]

- 합리적 합법적인 노사 관계 정착
- 노사 관계에 대한 올바른 인식 제고
- 교원노조·교원단체와 소통 협력 강화
- 참여와 협력의 노사문화 정착
- 소통하고 상생하는 단체교섭 실시
- 노사관계 전문역량 강화

5-1-5 교육공무직원 처우·근무 여건 개선 [행정과]

- 교육공무직원과의 협력적 노사 관계 구축

- 교육공무직원 근무 여건 개선

5-1-6 수요자 중심의 민원서비스 구현 [총무과]

- 고객맞춤형 민원서비스 제공
- 안전한 민원환경 조성 및 민원서비스 역량 강화
- 수요자 중심의 적극적 정보공개 활성화
- 전자·비전자(종이)기록물의 장기 보존과 활용을 위한 기반 마련
- 데이터 기반 과학행정 지원

5-2 청렴과 신뢰의 책임행정

5-2-1 교육공동체와 함께 만드는 청렴문화 구현 [감사관]

- 소통하고 참여하는 열린 감사 활동
 - 현장의 교육력 회복을 지원하는 예방중심 감사
 - 공직사회 청렴문화 생활화
 - 교육공동체와 함께하는 청렴활동 활성화
 - 적극행정 지원과 소극행정 예방 활동

5-2-2 현장 지원 중심의 신뢰받는 인사 운영 [교원인사과/총무과]

- 학교 현장을 지원하는 인사행정
- 투명하고 공정한 신규교사 선발 지원
- 자질과 능력 중심의 인사체계 운영
- 합리적이고 신뢰받는 인사행정 운영
- 투명하고 공정한 인사정책 실시
- 수요자 중심 맞춤형 연수 과정 운영

5-2-3 건전하고 안전한 학원문화 확산 [행정과]

- 정기·특별 점검과 학원관계자 연수를 통한 건전 운영 및 투명성 강화
- 교습비 안정화를 통한 학습자, 학부모 사교육비 부담 경감
- 학원업무 담당 공무원 역량 강화를 통한 교육행정 신뢰도 향상

5-2-4 책임 경영 제고를 통한 사학 공공성 강화 [행정과]

- 사학기관 책임경영 능력 제고
- 사학기관 기본재산 효율적 관리
- 사학기관 회계 지도를 통한 예산 운영의 투명성·공정성 확보
- 사립학교 사무직원 채용 투명성·공정성 강화

5-2-5 현장 중심의 안전한 교육행정 정보 지원 [재무과]

- 안정적이고 신뢰받는 정보서비스 제공
- 맞춤형 인터넷 기반 정보화 환경 개선
- 정보보호 업무 수준 향상을 위한 정보보안 감사와 수준 진단
- 안전한 업무환경 제공을 위한 정보보호 시스템 운영
- 사이버 침해사고와 개인정보 유출 예방을 위한 교육·홍보

5-2-6 투명하고 효율적인 재무관리 [재무과]

- 교육 재정 결산의 정확성 확보와 알기 쉬운 재정 공시
- 회계 집행의 투명성 강화
- 계약관리 및 계약 교실 운영
- 지역경제활성화 추진으로 소상공인과 상생 도모
- 사립학교 전자태그(RFID) 기반 물품 관리 방식 도입을 통한 체계적이고 효율적인 물품관리
- 공유재산 계획적 관리와 실태조사 및 폐교재산 활용 활성화

5-2-7 예방 중심 재난관리 [안전총괄과]

- 교육시설 안전점검을 통한 재난 예방 관리 강화
- 학교 안전 문화 확산
- 재난·안전 대비 강화

5-2-8 산업재해 예방관리 [안전총괄과]

- 산업재해 예방관리 강화
- 산업안전보건관리 문화 확산
- 중대재해예방 안전보건관리 체계 구축

5-3 교육활동 중심의 지원행정

5-3-1 교육활동 지원 중심의 효율적 학교회계 운영 [예산과]

- 교육활동 지원 중심의 효율적 학교회계 운영
 - 학교운영비 적정규모 편성, 집행 관리, 결산 분석

5-3-2 학생 배치 여건 최적화 [학교지원과]

- 신설학교 적기 개교 추진(2023년 개교 예정)
- 학급당 학생 수 감축
- 과밀학교 해소를 위한 학교 신설 지속 추진

5-3-3 농어촌 지역 통학 여건 개선[학교지원과]

- 대중교통이 불편한 농어촌지역 통학차량 지원(598대, 245.58억 원)
- 공용 통학 차량 통합 관리 및 공동 활용 전담 버스 운영으로 다양한 교육활동 지원
- 어린이 통학버스 안전 강화

- 특수학생 통학 여건 개선
- 효율적인 단위학교 통학차량 지원 방안

5-3-4 쉽과 재충전이 있는 행복한 직장 만들기 [총무과]

- 교직원의 재충전을 위한 휴게실과 교육가족체험장 설립·운영
- 충청남도교육청 교직원수련원 개원 추진

